INFORMATION AND ANALYTICAL WEEKLY

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 46 (60) 4 НОЯБРЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

СКАНДАЛ

ОСЕННИЙ ЗВЕЗДОПАД

1 ноября указом президента А.Лукашенко за проступок, «который дискредитирует воинское звание офицера», освобожден от занимаемой должности министр обороны генерал-лейтенант Л.Мальцев. Основанием для такого решения послужило неадекватное поведение Л.Мальцева, вызванное состоянием опьянения на торжественном собрании, посвященном 75-летию Минского мединститута. Исполняющим обязанности министра обороны назначен начальник ГШ ВС РБ генерал А.Чумаков.

Андрей ДУМАТО



В отношении происшедшего, как водится, несколько версий. Причем, чем удаленнее находились «очевидцы» от места, где случилось скандальное событие, уже окрещенное кем-то *«престрашным позорищем»* (именно такая надпись была выбита царем на медали после битвы на Чесме), тем с большим усердием возникают неизвестные обывателю подспудные мотивы случившегося.

Усиливает пикантность ситуации то обстоятельство, что о предстоящем «генеральском звездопаде» писали давно. Л.Мальцев в этом списке был фигурой N1. В качестве возможных поводов назывались его «оглядки» на парламент, заигрывание с оппозицией, наличие собственного мнения в отношении военной реформы, два крупнейших за истории белорусской армии ЧП - в Шищицах и Печах. Подавалось все чуть ли не как национальная трагедия, закончилось же - как банальнейший фарс.

Де Виньи говаривал, что солдата венчает терновый венец, самый острый из шипов которого - повиновение. Об обычных болях в печени, связанных с трудными обязанностями представительства, в те годы не писали. Да и сейчас как-то не принято. И напрасно. Министр, судя по всему, стал жертвой переоценки своих сил и не учел плотность президентского графика. С 12.00 до 13.20 проходили мероприятия, связанные с открытием станции космической связи под Смолевичами (включая традиционный фуршет). А уже в 14.10 началось торжественное заседание в МГМИ, на которое - с холода в жару! - министр опоздал как минимум минут на пятнадцать.

Конечно, можно удивляться тому, что, зайдя в зал в одном качестве, а выйдя на трибуну в другом, министр не смог произнести, а точнее - связно зачитать заранее подготовленную поздравительную речь, адресованную «людям в белых халатах». Как вычурно выразилась Т.Миткова (НТВ), по некоторым особенностям характерного поведения министра присутствовавшие пришли к выводу, что он пьян...

Хотя реакцию президента, извинившегося перед присутствующими за поведение министра обороны, нетрудно было предположить, многим она показалась чрезмерной.

Конечно, происшедшее с министром иначе как скандалом не назовешь. Ясно и то, что это - лишь часть айсберга. С другой стороны, все мы люди и ничто человеческое... В любом случае, у президента появился еще один повод взглянуть на происходящее в военном ведомстве в более широком смысле. Чем же оно, собственно, сегодня занимается? И, как любит говаривать один маститый журналист, куда же идут деньги налогоплательщиков?

Павел КОЗЛОВСКИЙ: «Если не объяснится, перестану его считать за мужика»

Отставку министра обороны комментирует экс-министр обороны

- На мой взгляд, истроия с «пьяной выходкой» Мальцева имеет конкретный подтекст. Лично я, зная Леонида Семеновича с давних пор, не верю, что он мог пить до такого состояния, чтобы чуть ли не стоять на ногах. Мы с ним часто встречались в неофициальной обстановке, но при мне он никогда не позволял себе подобного. Как мне кажется, возможные причины отставки Мальцева в другом.



Я могу предположить, что несмотря на робость перед вышестоящим начальством, Леонид Семенович мог высказать недоумение, почему в обход Министерства обороны Совет безопасности принял решение об увеличении бригады спецназа, подчиненной МО. Более того, без участия военного ведомства разработано его новое штатное расписание.

Все реформирование армии за последние два года сводилось к попытке прокормить военных, удержать армейскую среду от социального взрыва. Вооруженные силы оказались униженными, никому не нужными в государстве. Понимал это и Мальцев. В приватных беседах со мной он утверждал, что президент его поддерживает. Однако что это за поддержка, если Александр Григорьевич обещает пограничникам 2 миллиона долларов, а об армии - ни разу ни слова?

Концепция национальной безопасности разрабатывается в Совете безопасности при президенте, где собрались дилетанты, не ведающие о том, как реформировать армию. Как мне кажется, поводом для отставки могло послужить и то, что Леонида Семеновича видели в обществе кого-то из «оппозиционеров».

Еще раз повторю, что не верю в басни о пьяном министре. По-моему, Мальцев сам должен выступить с заявлением и объясниться, как было на самом деле. Если он этого не сделает, я перестану его считать за мужика.

P.S. от редакции. Существует еще одна версия происшедшего. По словам вице-спикера Г.Карпенко, который также присутствовал на заседании в МГМИ, по внешнему виду Л.Мальцева нельзя было сказать, что он пьян, хотя с речью действительно было *«что-то не то»*. Такое наблюдается в результате воздействия на организм некоторых препаратов, например, клофелина. В этом случае речь может идти о заранее спланированной провокации против министра. Кстати, подобной версии придерживаются многие политики.

ВЕРСИИ



ВЫГОДНА ЛИ ОППОЗИЦИИ ОТСТАВКА ПРЕЗИДЕНТА ЛУКАШЕНКО?

Когда полярные политические силы объединяются в противостоянии политике президента, как ни комментируй, есть основания предположить, что политика эта, мягко говоря, не совсем корректна. Сомнительны некоторые ее экономические аспекты, конечно же, внутриполитические, а в последнее время и внешнеполитические. Сомнительны профессионализм «опорных» членов команды президента, их способность гибко реагировать на изменения политико-экономической ситуации, определять стратегию и тактику развития страны. Однако есть и другие сомнительные моменты.

«Отечество в опасности!», провозглашает оппозиционный блок. «Отечество в опасности!», вторят президент и его команда. И каждый заявляет публично о своей готовности выступить в роли спасителя отечества, для чего, как это сегодня видится, необходимо устранить с политической арены противную сторону. Путь ли это к спасению?

Предположим, в отставку («добровольно», под давлением определенных сил в Кремле или путем неконфликтного конституционного импичмента) уходит президент. Задача-минимум для оппозиции, ядро которой составляют депутаты действующего парламента, выполнена. Сумеют ли сегодняшние соратники немедленно приступить к выполнению задачи максимум - оздоровлению экономики страны? Сомнительно. Программные установки коммунистов, аграриев и социал-демократов в этой части, если не противоположны, то идеологически различны настолько, что неминуемо вызовут новый виток политического противостояния. Только уже эта дискуссия вряд ли будет воспринята с осознанным интересом белорусскими гражданами, поскольку социальная база каждой группировки в отдельности ничтожна. Смогут ли они в этом противостоянии предъявить стране новых лидеров, способных подчинить старую (или создать новую) исполнительную «вертикаль»? Тоже сомнительно.

Предположим, распускается Верховный Совет (вариант самороспуска в сегодняшней ситуации нереален). Конституционной формулы решения этой задачи у президента нет, что и предопределяет острейшую, прежде всего, внешнеполитическую реакцию на такой шаг. А это - весьма вероятные международная изоляция, жесткие экономические санкции. Внутриполитические последствия зависнут над президентом «отложенным штрафом», взыскание которого состоится когда-нибудь - хоть и через три срока, отпущенных президенту новой конституцией. Последствия в экономике проявятся гораздо раньше. Устранив единственный источник аргументированной критики (какие бы цели она сегодня не преследовала), А.Лукашенко останется наедине с собственными экономическими заблуждениями и «алхимическими» рецептами реформ, предложенными «экономистами-попутчиками». Каким образом будут «широко» обсуждаться реформы в интересах народа, наглядно показал прошедший Всебелорусский сход. Такие рецепты, такое «обсуждение» очень быстро спровоцируют обвальный экономический кризис, социальное напряжение и как следствие - досрочное наступление внутриполитических последствий.

Как видим, обе стороны конфликта (осознают они это или нет) находятся в патовой ситуации. Эмоциональный саморазогрев приводит их к все новым обострениям, каждый раз все более отдаляя от реальных проблем реального спасения отечества. Возможен ли действительный, не показушный компромисс: сохранение харизматического лидера в лице Лукашенко, символизирующего сильную личность в смутные переходные времена, защитника народных интересов, экономического интегратора и умеренно (конструктивно, как выражается президент) оппозиционного парламента, обладающего весомым потенциалом экономического и хозяйственного опыта, символизирующего легитимную законодательную ветвь власти? Вероятно, возможен. Если только и президент, и оппозиция финалом конфликта видят выход на действительное разрешение социально-экономических проблем страны. Все прочее - политиканство, уже приведшее Беларусь к весьма опасной черте.

См. материалы на стр. 5,7,9

МИД

ТАКОГО ЕЩЕ НЕ БЫЛО

Министр иностранных дел Беларуси направил госсекретарю США письмо, в котором сказано, что некоторые высказывания госдепартамента в отношении ситуации в Беларуси «являются преждевременными и не всегда обоснованными». Об этом на прошедшей 31 октября пресс-конференции сообщил замминистра Михаил Хвостов. Он также изложил мнение официального Минска о том, что госдепартамент США «должен изменить свое решение».

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Для многих граждан Беларуси упоминания официальными лицами некоторых решений (не только госдепа) в отношении правящего в РБ режима могут быть не всегда понятны. Государственные СМИ информируют своих читателей и зрителей, так сказать, конспективно, в изложении, дозированном смотрителями из ГУОПИ. И создается мнение о повальной враждебности к Беларуси со стороны различных стран и международных организаций. Пожалуй, наиболее точно это отношение как «лукашенконенавистничество» выразил коллега г-на Хвостова по МИДу замминистра Иван Антонович. Сам же М.Хвостов признался журналистам, что даже в худшие времена отношений СССР и США *«такого отношения госдепартамента я не помню»*.

Может быть. Зато помнятся грозные заявления сталинско-молотовского МИДа в адрес американских империалистов. Кстати, ответа госсекретаря на письмо министра пока нет. М.Хвостов отметил, что несмотря на позицию госдепа, Европарламента, Совета Европы и др. Беларусь заинтересована в конструктивном международном сотрудничестве. Следует заметить, что



Михаил Хвостов

и в текстах заявлений упомянутых структур также выражается стремление к такому сотрудничеству. И никаких *«мановений волшебной палочки со стороны отдельных дипломатов»*, которые обнаружил проф. И.Антонович, в заявлениях как-то не усматривается. Как плод своих научных исканий профессор может выдать констатацию *«какой-то единой скоординированной стратегии»* Запада в отношении неприятия *«проекта новой Конституции»* (так у И.Антоновича) Беларуси.

По поводу последнего опуса «Между молотом и наковальней» замминистра иностранных дел, профессора И.Антоновича ваш корреспондент вынужден был задать вопрос М.Хвостову: насколько публицистика профессора - госчиновника высокого ранга согласуется с дипломатической практикой? М.Хвостов отметил, что ранг профессора, а не замминистра должен восприниматься как его (Антоновича) личная, но не МИДа точка зрения. Отметим, что некоторые коллеги - по науке - замминистра говорят, что в скором времени И.Антонович будет баллотироваться в члены-корреспонденты АН РБ. Вероятно, работа «Между молотом и наковальней» будет зачтена как научная публикация.

(Окончание на стр. 6)

ВЫСТАВКИ

ОТ МЕБЕЛИ ДО СРЕДСТВ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

С 12 по 15 ноября в выставочном комплексе «Минскэкспо» пройдет 5-й международный салон «Современный офис и банк».

Организаторами салона стали Выставочное общество «Экспофорум» и «Белорусская газета». Цель его - продемонстрировать современные достижения отечественных и зарубежных предприятий в области вычислительной техники, средств связи и телекоммуникаций, информационных систем, банковских технологий, оргтехники.

Экспозиция салона будет представлена по многим направлениям, в том числе:

- *мебель и банковское оборудование;*
- *проектирование банковских и офисных помещений;*
- *оргтехника и вычислительная техника;*
- *автоматизированные системы обработки информации;*
- *современные системы телекоммуникаций и средства связи;*
- *системы безопасности;*
- *системы терморегуляции и кондиционирования воздуха.*

Впервые в рамках салона пройдет международная выставка системного и прикладного программного обеспечения «Софт-Минск».

5-й международный салон «Современный офис и банк» примет около восьмидесяти фирм из Беларуси, России, Литвы, Эстонии, Польши и Чехии. В его рамках пройдут презентации и семинары «Софт-новинка'96» и «Офис и банк'96».

ПРИВАТИЗАЦИЯ

ЛЕС СКУПЯТ НЕ ЗА «ДЕРЕВЯННЫЕ»

Комиссии по проведению конкурсов и аукционов по продаже объектов государственной собственности Мингосимущества поручено организовать и провести 29 ноября аукцион по продаже акций, принадлежащих государству в капитале акционерных обществ, за ИПЧ «Имущество». Выставлено будет 69 объектов. К продаже предлагается 1.066.599 акций. Начальная цена одной акции - 4.555.808 чеков.

Как сообщил начальник отдела аукционов и конкурсов Олег Артеменко, судя по результатам прошлого аукциона, на этом популярностью будут пользоваться предприятия леспрома и лесозаготовки - «Ивацевичидрев», «Витебскдрев», «Плещиницылес». Кроме того, по прогнозам специалистов, с большим превышением - до 100% - цены продажи над стартовой будут проданы Пуховичский комбинат хлебопродуктов, Белсчеттехника. Особенностью этого аукциона будет и то, что в нем после годичного перерыва примет участие ПРИФ. Учитывая количество аккумулированных им чеков, резонно опасение, не скупит ли ПРИФ все «вкусные» объекты. Будут ли проводиться подобные аукционы в следующем году, пока неясно.

BACKSTAGE

ДЕЗЕРТИРЫ СДАЛИСЬ ВЛАСТЯМ

Почти год прошел с тех пор, как на 25-м арсенале воинской части, дислоцирующейся в п.Колосово, произошло ЧП - сбежал командир части полковник Жихарев. До этого подобный случай за всю историю вооруженных сил СССР и СНГ был зафиксирован лишь на территории бывшей ГДР.

Борис ВЕСТНИК

Тогда, на второй день министерской инспекторской проверки, выяснилось, что сбежал не только командир, но и его подчиненные майор Давыдович и капитан Мурин. Предположительно Жихарев выдал своим подчиненным по $7 тыс. и приказал им бежать. После нескольких дней безуспешных поисков силами военных розыском занялись компетентные органы. Спустя десять дней беглецы были объявлены дезертирами и исключены из списков части.

Как стало известно, уже не значившиеся в списках майор Давыдович и капитан Мурин недавно сдались властям. Все это время они находились в Санкт-Петербурге. В настоящее время до суда они находятся на свободе. А полковник Жихарев - в розыске.

Сумма нанесенного ущерба государству (хищение и продажа драгметаллов) оценивалась в начале 1996г. несколькими миллиардами рублей. Но и по сей день окончательная сумма ущерба не определена.

ULTIMA RATIO REGUM

Беларусь

- 31.10 коллегия МО РБ обсудила вопросы боевой и мобилизационной готовности, сохранности стрелкового оружия и боеприпасов.

Россия

- 1.11 - В целях *«преодоления неспокойной обстановки»*, сложившейся вокруг российских ВДВ, В.Черномырдин и И.Родионов посетили «колыбель десантуры» Рязань. Как заявил премьер, побывавший в 137-м парашютно-десантном полку и училище ВДВ, ВДВ в России *«были, есть и будут»*. Премьер также пообещал, что с безобразным финансированием армии (в/сл не получают денежного довольствия с августа т.г.) будет покончено.

Украина

- *«Стратегическим партнером навсегда»* назвал Россию спикер украинского парламента А.Мороз. Накануне предстоящего визита В.Черномырдина в Киев вопросы, связанные с разделом ЧФ, обсудили министр обороны Украины генерал А.Кузьмук и командующий ЧФ адмирал В.Кравченко.

ПАРТИЙНАЯ ЖИЗНЬ

РАСКОЛ СОСТОЯЛСЯ

В субботу в Минске состоялся 33-й (восстановительный) съезд Коммунистической партии Белоруссии. Чем и закрепил юридически раскол Партии коммунистов белорусской.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

Съезд в очередной раз подтвердил, что раскол произошел отнюдь не из-за идеологических разногласий в трактовке учения марксизма-ленинизма, а исключительно по вопросу поддержки Александра Лукашенко. Руководство ПКБ находится в жесткой оппозиции к президенту, а восстановители КПБ считают, что *«по большому счету, коммунисты и команда президента являются союзниками»*.

Как и следовало ожидать, бывшие единомышленники сегодня активно обвиняют друг друга в «поступлении принципами», причем обвиняют одними и теми же словами. Виктор Чикин заявил на съезде, что для ПКБ социалистические лозунги стали лишь ширмой, а по делам она превратилась в правоцентристскую партию.

По мнению В.Чикина, борясь с президентом Лукашенко, коммунисты из ПКБ не понимают, что на смену президенту придут не они, а *«правобуржуазная националистическая диктатура»* или коалиционное правительство, в котором коммунистам немного достанется.

С другой стороны, в письме бюро ЦК ПКБ к партийным организациям утверждается, что главная цель ближайшего окружения А.Лукашенко, пытающегося расколоть компартию, - *«отвлечь коммунистов и их сторонников от практической работы по противодействию буржуазным реформам и открыть дорогу к власти правым силам»*.

Конечно, руководство ПКБ драматизирует ситуацию, но то, что раскол в партии накануне довыборов в парламент увеличивает и без того высокие шансы их политических противников, очевидно.

Что касается перспектив возрожденной КПБ, то с полной уверенностью можно говорить, что она обречена на занятие ниши партии ортодоксально-коммунистической. В этом легко было убедиться, наблюдая за ходом съезда, больше напоминавшего собрание ветеранской организации. А судьбу коммунистов-ортодоксов можно видеть на примере России, где партии Ампилова, Тюлькина и пр. имеют минимальный рейтинг, ни в какое сравнение не идущий с рейтингом КПРФ, имеющей имидж более прагматичных и менее зашоренных коммунистов.



2 ноября в Беларуси отмечали Дзяды - День поминовения предков. Можно вспомнить, что это был праздник, который одним из первых, еще с середины 80-х, начали отмечать белорусские возрожденческие организации. 2 ноября 1988г. в урочище Куропаты и у Московского кладбища был проведен первый массовый митинг, который закончился разгоном его участников с применением дубинок и газов. С тех пор празднование Дзядов проходило более мирно и менее массово - для высказывания своих политических взглядов появилось много более подходящих поводов.

Сегодня любой белорусский национальный праздник вновь приобретает политическое звучание. Не стали исключением и Дзяды. На этот раз организаторы мероприятий посвятили их жертвам репрессий. И хотя минские власти запретили массовые акции в центре города, они состоялись, но прошли спокойно.

В 12 часов люди начали собираться у костела св.Алены и св.Сымона на пл.Независимости. Они возложили цветы к памятнику жертв фашистского террора. Затем колонна около 2 тыс. человек двинулась по тротуарам пр.Ф.Скорины. Возле здания КГБ, из которого в свое время НКВД увозил людей на расстрел в Куропаты, была установлена часовенка в память жертв коммунистического геноцида.

Колонна прошла по всему проспекту и далее до самих Куропат, где и состоялся траурный митинг. По пути были возложены цветы к памятникам Я.Купалы и Я.Коласа.

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N46 (60) 04.11.96

Учредители: Александр ВОЛЬВАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Газета зарегистрирована в Государственном комитете Республики Беларусь по печати 28 июня 1996 года, регистрационное свидетельство N 317.
Главный редактор: Александр ВОЛЬВАЧЕВ
Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ
Отдел политики: Виктар ДЯТЛИКОВИЧ
Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ
Отдел рекламы: Людмила СМОЛИЙ, Ирина МАТЯС
Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ
Адрес редакции: 220035, Беларусь, Минск, ул. Кальварийская, 17а, к. 609, 614
Телефоны: (0172) 23-26-40
Тел./факс: (0172) 20-40-50, 23-33-73
E-mail:dima@gazetbel.belpak.minsk.by
Fido Net: 2:450/22.280
Отпечатано с диапозитивов в типографии Valstybine mone «Spauda» (Вильнюс, Литва)
Тираж: 15 000 экз.
Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 5000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная
Подписано в печать: 02.11.96
Выходит 1 раз в неделю

ЛИТВА: ПАРЛАМЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ

ИЗЖИЛ ЛИ СЕБЯ «ЛИТОВСКИЙ СИНДРОМ»?

Результаты первого тура выборов в сейм Литвы - в оценках отечественных и зарубежных экспертов

Литва, первая из стран Центральной и Восточной Европы осенью 1992 года избравшая в органы власти посткоммунистов (позднее это явление, означенное уже как «литовский синдром», повторилось и в других государствах региона), на нынешних выборах в Сейм, похоже, первой же и отправляет их в отставку. Основания для такого вывода дает завершившееся уже голосование по партийным спискам, но, пожалуй, в еще большей степени - предстоящий 10 ноября второй тур в одномандатных округах. И все же вопрос: «Изжил ли себя «литовский синдром»?» - остается, видимо, открытым.

Йонас ЛАУРИНАВИЧЮС

По предварительным данным Главизбиркома, голосование по пропорциональной системе прошло при низкой активности (только 52% пришли к урнам) и при подавляющем преимуществе правых партий - консерваторов из «Союза отечества» и христианских демократов, взявших соответственно 33 и 11 мандатов из 70. Правящая ныне Демократическая партия труда Литвы (10 мандатов) и социал-демократы (7) остались далеко позади. Остальные 9 мест в сейме на первом этапе получила еще одна парламентская партия - «Союз центра». 19 других, участвовавших в выборах по партийным спискам, не смогли преодолеть 5%-ный квалификационный барьер.

Еще большее преимущество наблюдатели сулят правым на втором этапе, хотя тут борьба еще в самом разгаре. Из 71 вакансии в одномандатных округах разыграны пока всего лишь две, и обе достались уже в первом туре лидерам консерваторов Витаутасу Ландсбергису и Гедиминасу Вагнорюсу. В четырех округах выборы не состоялись из-за низкой активности избирателей. На остальные 65 мест в сейме претендуют вышедшие во второй круг более 80 кандидатов из двух названных и еще нескольких более мелких правых партий, 58 из которых на промежуточном финише опережают своих конкурентов. Для сравнения: все левые партии, вместе взятые, включая две уже названные и их сателлитов, имеют лидеров лишь в пяти округах. Два первых «номера» в округах - у центристов.

Таким образом, правые уже сейчас имеют 46 мандатов - лишь на один меньше, чем в нынешнем сейме. Подтверждая тем самым давний уже прогноз о том, что «в случае, если на выборы придут менее 60% избирателей, победит Ландсбергис». Впрочем, больше 60% могут прийти уже на второй тур выборов. Или не прийти вовсе. Возможно, поэтому сами правые в своих прогнозах весьма осторожны. Зато эксперты (по принципу «чудес не бывает») уверенно прогнозируют «Союзу отечества» абсолютное большинство в сейме, а вместе с христианскими демократами и другими союзниками - до 100 мест в парламенте из общего их количества 141.

В разноголосье оценок происходящего нетрудно выделить главное. Во-первых, разочарованность избирателей невыполнением «левых» обещаний ДПТЛ, щедро раздававшихся 4 года назад, но несовместимых с необходимостью проводить жесткие «правые» реформы. Попытка смягчить «шоковую терапию» обернулась на деле перманентным многолетним шоком, в результате чего, по разным оценкам, от 20 до 60 процентов населения живет сейчас ниже уровня бедности. В таких условиях оказалось, что правящая партия не имеет стабильного электората. Которым, напротив, могут похвалиться партии, ведущие родословную от Саюдиса. В результате за ДПТЛ в первом туре голосовало впятеро меньше избирателей, чем четыре года назад, а за консерваторов - на 30 тысяч человек больше, чем тогда.

Вторая причина - редкая разношерстность левых партий. Вывод, сделанный консерваторами из предыдущих выборов, когда из-за распыления сил было потеряно до одной пятой всех голосов, принудил на этот раз к философии и практике выживания в условиях конкуренции: законодательно введенный по договоренности с ДПТЛ 5%-ный барьер для партий и 7%-ный - для их коалиций большинству из них, в т.ч. и партнерам по правому спектру, оказался не по зубам.

В единоборстве же с ДПТЛ успех был предопределен - как бездарным правлением этой последней, так и связанными с ней многочисленными скандалами на почве коррупции и лоббизма. Чему «Союз отечества» официально противопоставил политику «чистых рук».

Впрочем, внакладе не осталась и правящая партия, получив в виде дивидендов за законодательный компромисс несколько дополнительных мест в сейме. Но главное, как утверждают правые, - от этого выиграла вся политическая система страны, в которой благодаря высокому «проходному баллу» формируется, по словам лидера христианских демократов А.Саударгаса, *«стабильный спектр политических сил»*. Обозреватели также сходятся во мнении, что 5-6 парламентских партий для Литвы - оптимум.

Положительная программа консерваторов, опубликованная много месяцев назад, охватывает весь спектр экономической реформы: прежде всего, укрепление национальной валюты путем возвращения Банку Литвы всех функций центрального банка, упорядочение налоговой системы, наведение порядка в энергетике. В ответ на наводящий вопрос Г.Вагнорюс заявил, что эти решения скорее будут *«не популистскими, а непопулярными, трудными, запоздалыми... Мы не собираемся увеличивать дефицит бюджета, жить за счет долгов и никому не обещали дешевой водки или колбасы»*. Он пообещал жесткую фискальную и монетарную политику. «Отвязка» лита от доллара, по его словам, будет иметь целью не девальвацию национальной валюты, а восстановление ее покупательной способности и стимулирование посредством этого экспорта страны, оживление экономики и повышение уровня жизни людей. Судя по всему, в этой экономической стратегии консерваторов поддерживает Конфедерация промышленников Литвы, с которой накануне выборов подписан совместный меморандум.

Говоря о внешней политике, Витаутас Ландсбергис акцентировал ее преемственность и курс на добрососедство и сотрудничество со всеми партнерами. Он вспомнил, что с руководством России Литва уже решала сложные вопросы (подписание и ратификация договоров, вывод армии) в обстановке конструктивности и доброжелательности, что лично с Борисом Ельциным у него *«хорошие отношения»*. В Москве *«весьма ценят открытость, честность и прямой политический язык. Они это ценят, и я думаю, что будут ценить и в дальнейшем»*.

(Окончание на стр. 9)

POSTFACTUM

КОНГРЕСС ЖУРНАЛИСТОВ В БУДАПЕШТЕ

27-30 октября в Будапеште прошел XXXIV конгресс Ассоциации европейских журналистов (AEJ). Представителей 25 стран Европы приветствовали президент и премьер-министр Венгрии, президент Европарламента.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Ассоциация была создана еще до того, как первые шесть европейских стран подписали Римский договор и образовали «Общий рынок». Главной целью *AEJ* является всемерное содействие СМИ развитию европейской интеграции и укреплению Европейского союза, в меньшей степени - НАТО.

Приветствуя участников форума, президент Венгрии Арпад Генеш *(Arpad Gonez)*, в частности, сказал, что европейская интеграция должна базироваться на *«общем языке»* - не в лингвистическом, а в интеллектуальном смысле. А общее будущее стран Европы он видит в возрождении исторических традиций. Обратившись непосредственно к профессиональной деятельности журналистов, премьер-министр Дьюла Хорн *(Gyula Horn)* напомнил слова Я.Масарика: *«Свобода слова важнее свободных выборов в парламент»*. Свое видение будущего Европы изложил президент Европарламента Клаус Ханш *(Klaus Hansch)*. Будущий союз, сказал он, не будет федеральным государством. Это будет союз стран-участниц, основанный на совместном противодействии криминальным элементам и на сильной экономике.

На конгрессе также выступили директор аппарата Международного военного штаба НАТО генерал Ян Фолмер, министры обороны Венгрии, Эстонии, вице-премьер Словакии и др. Кстати, Эстония является единственным из бывших советских республик государством - членом *AEJ*. Впервые в качестве наблюдателей на конгресс были приглашены журналисты Беларуси и Украины.

HIGH LIFE

ПРОСТИТЕ, СЭР?

В середине октября прошло учредительное заседание Международного британского клуба. Был рассмотрен устав, избраны руководящие органы и определены главные направления работы.

Как сообщил ответственный секретарь Британского клуба г-н Ю.Широкий, планируется возродить традиции английских клубов, где джентльмены могли обмениваться мнениями в дружеской обстановке. Деятельность клуба будет носить культурно-просветительский характер, однако он может выступать и в роли инициатора бизнес-проектов. Большое внимание будет уделено здоровому образу жизни и физической культуре.

Работа будет вестись по четырем секциям: Англия, Шотландия, Северная Ирландия и Уэльс. Вице-президентом клуба избрана посол Великобритании г-жа Джессика Пирс. Собравшиеся присвоили ей звание «Почетного джентльмена». Г-жа Пирс обратилась к членам клуба с просьбой помочь в сборе средств для ветеранов мировых войн. В канун 11 ноября (День памяти погибших на первой и второй мировых войнах) будет организована благотворительная торговля искусственными цветами мака. Средства от сбора пойдут в помощь ветеранам и инвалидам войн. Г-жа Пирс сама примет участие в этой акции и 11 ноября нанесет визиты белорусским ветеранам.

В конце заседания президент клуба выразил уверенность, что джентльмены будут говорить не только о погоде или о качестве дегустируемых напитков. Собравшиеся поддержали президента и предложили за это тост.

EXCLUSIVE

ЛЕ ПЕН: «К СУВЕРЕНИТЕТУ БЕЛАРУСИ Я ОТНОШУСЬ С СИМПАТИЕЙ»

Характеризуя свой проект новой Конституции, А.Лукашенко постоянно отмечает, что в нем многое позаимствовано из нынешней французской конституции. Но в официальных СМИ Беларуси отсутствуют мнения, например, самих французских политиков по поводу целесообразности такого заимствования, да и о самом президенте Беларуси, посетившем в этом году Париж. Ваш корреспондент встретился с лидером французской партии Национальный фронт г-ном Ле Пеном в Будапеште, где он находился на прошедшей неделе с частным визитом. Лидер французских ультраправых любезно согласился ответить на некоторые вопросы, связанные с политикой Беларуси и ее президентом.



Ле Пен Жан Мари (1928). Французский крайне правый политический деятель. В 1972 году создал Французский национальный фронт, поддерживающий репатриацию иммигрантов и смертную казнь, партия получила 14% голосов на национальных выборах 1986г. Откровенно фашистские выступления Ле Пена свели на нет его притязания на президентское кресло в 1988 г. Избирался в Европарламент в 1984 г.

- Состоявшийся в июле визит А.Лукашенко во Францию до сих пор остается единственным его официальным визитом в Европу. В белорусских государственных СМИ утверждалось, что визит вызвал большой резонанс среди французских политиков. Г-н Ле Пен, каковы Ваши личные впечатления от президента А.Лукашенко и проводимой им политики?

- Я плохо знаю Беларусь и политику Беларуси. Но я знаю, что это страна, которая недавно обрела суверенитет, к которому я отношусь с симпатией.

- Как, по Вашему мнению, согласуется суверенитет Беларуси со стремлением ее президента к объединению в будущем с Россией в единое государство?

- Это проблема вашей страны, ее народа. Как я понимаю, прежняя империя желает возродиться. Я надеюсь, что Россия сможет остаться сильной нацией с демократией, потому что это в интересах послевоенной Европы. Сейчас только США являются могущественной нацией. Думаю, необходимо образование двух-трех, а может, и четырех полюсов в мире, но никак не одного.

- Президент Беларуси часто говорит о создании славянского союза, в который бы вошли Россия, Украина, Беларусь, другие славянские государства. Сторонники этой идеи называют еще, например, Сербию. Такой союз может стать одним из полюсов, о которых Вы говорите?

- Я не думаю, что Сербия станет частью такого панславянского союза.

- А как Вы вообще относитесь к панславянской идее?

- Осуществление такой идеи возможно, если народы этих стран захотят такого объединения. Однако я не думаю, что Украина является такой же страной, как Россия. Я с большим вниманием наблюдаю за этими процессами.

- И в Беларуси тоже?

- Конечно.

- Президент Беларуси весьма высоко отзывается о конституции Франции. Вы тоже?

- Она имеет и отрицательные стороны. Конституция Франции дает власть не столько президенту и парламенту, сколько бюрократии. Я считаю, что парламент должен обладать большей властью. Власть народа должна осуществляться при помощи референдумов.

- 24 ноября должен состоятся очередной референдум в Беларуси. Как Вы считаете, правильно ли принимать, например, Конституцию на референдуме?

- Думаю, что это хорошо, когда народ может принимать свою Конституцию.

- Даже не изучив ее, при монополизации СМИ государством?

- Помочь ему в этом - задача политических партий. Что касается СМИ, то в них не должна присутствовать лишь одна точка зрения. Я в курсе о положении СМИ в Беларуси. Кстати, французские СМИ меня очень не любят.

- А может, лучше было бы, если бы Конституцию принимал парламент?

- Никто не может решать вместо народа вопросы его собственной страны. Поэтому я против федеративной Европы.

- А как Вы тогда относитесь к такой форме как конфедерация?

- Я не против конфедераций суверенных государств, в том числе и славянских.

- И тесных военных союзов?

- Почему бы и нет. Вам только не следует забывать, что вы являетесь границей - и Запада, и Востока. Это означает, что вы имеете право прекратить сдаваться Востоку.

Беседовал Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

ПОДРОБНОСТИ

ОПТИМИЗМ ГОНЧАРА УСИЛИВАЕТСЯ

Представители администрации декларируют строгую приверженность законам

Председатель Центризбиркома Виктор Гончар в последнее время выражает все большую уверенность в том, что рефрендум и выборы 24 ноября пройдут законно. Усилило оптимизм председателя и последнее заседание комиссии с участием представителей администрации президента Михаила Сазонова и Александра Абрамовича. Оно состоялось в четверг и длилось почти на три часа дольше, чем было запланировано.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

«Впервые можно констатировать, что всех объединило понимание того, что все мероприятия могут быть проведены только в рамках закона», отметил Виктор Гончар на пресс-конференции 31 октября. От него же журналисты узнали, что решено большинство проблем, которые позволяли сомневаться в возможности проведения референдума 24 ноября. И прежде всего - проблема финансирования.

На заседании комиссии от представителей президентской администрации прозвучали заверения и гарантии того, что финансирование довыборов в ВС и референдума будет обеспечено в объемах, заложенных на эти цели в государственном бюджете, - 19 миллиардов рублей. 12 из них будут перечислены из доходов бюджета, остальное - из «добровольных» пожертвований.

По информации В.Гончара, ликвидированы все территориальные комиссии, созданные органами исполнительной власти в нарушение закона. Ведется работа по составлению новых списков избирателей, и, по словам Гончара, к 9 ноября, когда начнется предварительное голосование, они будут готовы.

Благодаря жесткой позиции, занятой Центризбиркомом и Прокуратурой РБ, БГТРК наконец-то разработала план освещения мероприятий по проведению референдума, который якобы обеспечит равные возможности агитации. В.Гончар гарантировал, что в последние две недели перед референдумом оппоненты президента получат достаточно возможностей, чтобы высказать свою точку зрения на радио и телевидении.

Все это изменило позицию Центризбиркома, который в середине октября в обращении к Верховному Совету настаивал на целесообразности переноса референдума на более поздний срок *«с тем, чтобы обеспечить надлежащие условия его проведения»* и полностью соблюсти законодательство.

Впрочем, надо учитывать, что на момент заседания комиссии, как, впрочем, и на момент выхода этого номера, было не ясно, состоится ли референдум по конституционным вопросам вообще - КС начал рассмотрение этого вопроса.

Может, поэтому представители администрации так спешили, настойчиво пытаясь убедить Центризбирком уже на заседании в четверг утвердить форму бюллетеней для голосования, приняв решение о печатании двух бюллетеней - отдельно по четырем вопросам президента и по трем парламента. Однако члены комиссии давлению не поддались. Тогда по предложению А.Абрамовича и министра юстиции В.Сукало было принято решение о рассмотрении этого вопроса на внеочередном заседании ЦИК вечером 5 ноября.

ЦИК исходит из того, что к тому времени уже состоится решение Конституционного суда по возможности вынесения на референдум проектов Конституции и вытекающие отсюда решения парламента. В.Гончар заявил о том, что ЦИК будет полностью следовать положениям закона. *«Если Верховный Совет внесет изменения в перечень вопросов, мы продублируем изменения безотносительно к тому, сколько этих вопросов останется»*, подчеркнул он.

При этом, по утверждению г-на В.Гончара, и представители президентской администрации согласились с тем, что в бюллетень могут быть внесены только те вопросы, которые содержатся в постановлении парламента.

Виктор Гончар считает, что подобная позиция представителей исполнительной власти свидетельствует о том, что *«все поняли - любое нарушение закона ведет к тому, что итоги голосования не будут признаны, и проведение референдума становится бессмысленным»*.

Впрочем, не будем строить иллюзий относительно прорезавшегося вдруг законопослушания президентской команды. Не прошло и месяца с тех пор, как М.Мясникович демонстрировал на бумаге верность законам, рассылая приказы о их неукоснительном соблюдении, а выступая перед представителями «вертикали», настраивал их на антизаконное проведение референдума 7 ноября. К тому же Абрамович и Сазонов вместе взятые - отнюдь не президент.

При любом исходе дела в Конституционном суде актуальной остается проблема контроля за выборами. Понимая это, ЦИК утвердил пакет постановлений, регламентирующих вопросы участия наблюдателей, в т.ч. и зарубежных, в контроле за голосованием. Единственный негативный факт - комиссия не приняла большинством голосов пункт, согласно которому избирательные комиссии по требованию наблюдателей были бы обязаны выдавать им копию протокола с итогами голосования. По сути, это лишает возможности провести параллельный подсчет голосов и проконтролировать точность официальных данных.

ПОДРОБНОСТИ

ПЕРЕЖИВЕМ И ПОНЕДЕЛЬНИК

Как и предполагалось, заседание Конституционного суда по делу «постановления от 6 сентября» одним днем не обошлось. В пятницу, 1 ноября, суд успел лишь выслушать аргументы сторон - представителей Верховного Совета, экспертов и свидетелей, в качестве которых был приглашен весь «цвет» юриспруденции из администрации президента.

Алексей ПЕЧЕРСКИЙ

Верховный Совет был представлен лидером фракции коммунистов С.Калякиным, Т.Мануковой - секретарем комиссии по государственному строительству и местному самоуправлению, А.Матусевичем - директором Института государственного строительства и заонодательства при ВС и Г.Юркевич - специалистом экспертно-правового управления ВС. Группа свидетелей состояла из замглавы администрации президента А.Абрамовича, начальника ГУ правового обеспечения администрации президента А.Марыскина и его заместителя А.Пласковицкого. Весьма солидно выглядел корпус официально приглашенных и экспертов.

Суд рассматривал три пункта постановления Верховного Совета о проведении республиканского референдума: 2.2, 2.5 и 3, которые предусматривают вынесение на плебисцит проекты изменений и дополнений в Конституцию, инициированные двумя субъектами - президентом и группой депутатов.

Аргументы представителей ВС, озвученные А.Матусевичем, сводились к утверждению, что выносимые на референдум проекты - новые Конституции. Во-первых, сам президент неоднократно в своих выступлениях допускал термин *«проект Конституции»*. Во-вторых, формулировка вопросов указывает на то, что речь идет о проектах Основного закона: *«Принять Конституцию 1994 года с изменениями и дополнениями»*. Кроме того, пояснил А.Матусевич, Конституция - основной правовой акт, где закреплены основы государственного строя, механизм взаимодействия властей, полномочия и сферы компетенции госорганов, основные конституционные права граждан. Поскольку предлагаемые президентом и группой депутатов изменения касаются всех концептуальных основ Конституции, А.Матусевич заключил, что речь идет о новых проектах Основного закона. *«Изменения и дополнения не должны противоречить сути Конституции»*, заявил он. В подтверждение тому - еще одна деталь. Текст изменений и дополнений в действующую Конституцию был опубликован как цельный текст Конституции, без шрифтового выделения в нем нововведений.

В суде возник вопрос, возможно ли выносить на референдум не изменения и дополнения, а проект Конституции. По мнению А.Матусевича, такой запрет существует, поскольку определен орган, правомочный принимать весь текст Конституции, - Верховный Совет. Коль скоро в Основном законе не упомянуты другие субъекты, обладающие этим же правом, принятие Основного закона через парламент - единственный путь смены Конституции.

Не менее остро дискутировался вопрос о правомочности Конституционного суда в принципе рассматривать постановление ВС о проведении референдума. Проблема заключается в том, что до сих пор нет толкования, какие акты законодательства являются нормативными. Представители ВС уверены, что нормативными актами являются все акты, в которые заложены нормы общеобязательного поведения. Таковые изложены в постановлении от 6 сентября, посему, полагает сторона ВС, Суд имел право принять дело к производству.

Вопросы судей как свидетелям, так и представителям стороны, касались и проблемы обеспечения свободного волеизъявления в ходе голосования на референдуме. *«Свободным оно, конечно, может быть,* заметил А.Матусевич, *однако будет ли оно осознанным, учитывая, что лишь 8 ноября будет опубликован окончательный текст изменений и дополнений в Конституцию, предложенный президентом, а 9-го уже начинается голосование»*.

Последовательными «защитниками интересов» Верховного Совета выступили свидетели - юристы из администрации президента, не усмотревшие никаких нарушений законодательства при принятии данного постановления. Сложилась парадоксальная ситуация, когда представители ВС настаивали на неконституционности ими же принятого постановления, в то время как их давние оппоненты отстаивали «честь мундира» парламентариев.

Аргументы А.Абрамовича были озвучены несколькими днями ранее руководителями Верховного суда - В.Караваем, Высшего хозяйственного суда - В.Бойко и генпрокурором В.Капитаном, выступавшими по национальному телевидению. По мнению сторонников президента, Суд не вправе оценивать проекты нормативных актов, поскольку неизбежно при рассмотрении постановления Суду придется дать оценку самим проектам. Во-вторых, заявил А.Абрамович, в законодательстве не закреплено, каковы должны быть критерии определения, что является новым проектом Конституции, а что - нет. В-третьих, даже если Суд и посчитает предлагаемые изменения проектами Основного закона, действующая Конституция не запрещает вынести его на референдум.

Решение Конституционному суду предстоит принять на текущей неделе.

TOP SECRET!

Новости спецслужб: ежемесячный дайджест

Сотрудничество спецслужб

• В штаб-квартире Исполнительного секретариата СНГ доработан проект о Совете руководителей органов безопасности и спецслужб стран СНГ. Ожидается, что документ будет внесен на рассмотрение Совета глав государств СНГ в декабре т.г.

• Во время визита в РП председателя КГБ РБ В.Мацкевича подписано соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между КГБ и ВОГ в области борьбы с международной организованной преступностью, нелегальной миграцией, наркобизнесом, незаконным отмыванием денег.

Борьба с экономической преступностью

• Объем теневой экономики в России достигает 67-70 трлн.руб. Как утверждают эксперты, каждая сотня миллиардов в ней оплачена заказным убийством, счет которым в 1996г. уже перевалил за 450.

Ядерный контроль

• В специальном докладе ЦРУ отмечается, что в результате экономических трудностей и развала в армии российское руководство теряет контроль за ядерными арсеналами своей страны.

Россия

• По предложению Федеральной пограничной службы, Думой внесен ряд принципиальных изменений в закон о госгранице РФ. В частности, теперь ФПС вправе иметь свои оперативные органы - розыск, разведку и контрразведку.

• Преображенский суд Москвы спустя два года удовлетворил иск о защите чести и достоинства бывшего директора ФСК С.Степашина, предъявленный к В.Жириновскому.

• Законопроект «О запрете использования спецслужбами журналистов и редакторов средств массовой информации», подготовленный к рассмотрению в Госдуме РФ, по мнению экспертов, практически не имеет шансов быть принятым, т.к. идет вразрез с давней общемировой тенденцией использования профессии журналиста в качестве прикрытия для разведчика.

Германия

• Уникальность положения нынешнего шефа германской разведки БНД Г.Гайгера (54 года) в том, что до своего назначения он почти пять лет возглавлял службу, занимавшуюся изучением архива МГБ ГДР, а затем возглавлял германскую контрразведку - Ведомство по охране конституции. Имея возможность сравнивать, Г.Гайгер сетует, что у его нынешних сотрудников недостаточно гибкости мышления, работоспособности и фантазии.

• Новое обвинительное обвинение (*«насильственное лишение людей свободы и преступное похищение граждан»*) предъявлено М.Вольфу (72 года) - бывшему руководителю разведки МГБ ГДР.

Польша

• Ежедневно на рассмотрение Л.Валенсе предоставлялось около 500 документов спецслужб. Как утверждает пресс-секретарь ВОГ, многие из них, имеющие отношение к «делу Олексы», экс-президент до сих пор держит у себя, что, в свою очередь, категорически отрицает Л.Валенса.

Италия

• По решению межминистерского кабинета по информации и безопасности при главе кабинета министров одновременно заменены три руководителя ведущих спецслужб страны - СИСМИ (служба информации и военной безопасности), СИСДЕ (служба информации и демократической безопасности) и ЧЕСИС (исполнительный комитет служб информации и безопасности).

США

• Рассекреченные документы спецслужб этой страны подтверждают, что руководство международного Красного Креста в годы войны шпионило в пользу нацистской Германии.

ЗАВТРА

БАЖ на Свободе

5 ноября на протяжении дня коллектив «Радио 101,2 FM» и Белорусская ассоциация журналистов (БАЖ) проводят пикетирование на пл.Свободы столицы. Требования пикетчиков - «Эфир радио!», «Журналистам - работу!», «Свободу - слову!». Пикет разрешен городскими властями.

Соб. инф.

ВЕРСИИ

ВЫГОДНА ЛИ ОППОЗИЦИИ ОТСТАВКА ПРЕЗИДЕНТА ЛУКАШЕНКО?

Сергей КАЛЯКИН, первый секретарь ЦК ПКБ:



Относительно того, что нынешнее антипрезидентское большинство парламента из-за своих идеологических разногласий завязнет в каких-то политических вопросах и не сможет принимать экономических законов - это миф. Посмотрите на сегодняшнюю работу парламента - законы принимаются несмотря на идеологические разногласия. И законы, касающиеся не только референдума, - это малая часть работы, которую выполняет Верховный Совет. Мы приняли ряд законов, в том числе экономических, которые будут очень сильно влиять на продвижение нашей страны к рынку. Я этого, допустим, не приемлю, но сегодня в ВС преобладают сторонники рынка. Реальность такова, что сегодня в парламенте есть не только большинство, оппозиционное по отношению к президенту, но и большинство по вопросам проведения либеральных рыночных реформ. Принятые законы, подготовленный в комиссиях законпроект об экономической политике государства говорят об этом.

Так что законотворческий процесс будет идти. Есть в экономике вещи, которые не зависят от идеологических пристрастий. Мы можем спорить о статьях расходования денег от налогов, но вряд ли разойдемся при установлении системы налогообложения или в вопросе необходимости привлекать иностранные инвестиции.

Да, в политических вопросах мы никогда не согласимся со своими политическими противниками, иначе мы должны превратиться в одну партию. Но в практической деятельности мы всегда сойдемся. Но это не будет что-то крайнее, предлагаемое противоположными сторонами.

Относительно сегодняшнего развития политической ситуации сразу скажу, что мы однозначно выступаем с позиции, что лучшим выходом было бы сохранение нынешнего статус-кво без роспуска парламента или объявления импичмента президенту. Мы не выступаем за отстранение президента от власти. И все высказывания, в том числе и самого президента об этом, ни на чем не основаны.

Мы постоянно выходили на контакт и с окружением президента, и с ним самим. Любой нормальный политик ищет контакты со своим оппонентом, чтобы попытаться донести до него свою точку зрения и попытаться убедить, что прав именно ты. Мы это постоянно делаем. С разной долей успеха. Но, в частности, в том, что президент принял требования парламента по дате референдума, есть, думаю и наша скромная лепта.

Мне хотелось бы верить, что это влияние поспособствует тому, что президент в целом скорректирует свою политику, хотя надежда на это невелика. Но ведь альтернативы нет. Другой путь тревожен и мрачен, и не хотелось бы, чтоб мы прошли через это. Поэтому надо корректировать курс. Это относится, впрочем, и к парламенту. Иногда в каких-то заявлениях, оценках мы показываем, что мы еще дети в парламентаризме.

Геннадий КАРПЕНКО, заместитель председателя Верховного Совета:



- Более чем двухлетний опыт пребывания президентской команды у власти обнажил неспособность исполнительной власти вывести страну из кризиса. Да, в первые же месяцы президентства Лукашенко была разработана программа неотложных мер, предусматривающая отпуск цен, удержание курса доллара, проведение экономических реформ. Но что из намеченного сделано? Частично задействованы механизмы по замораживанию курса, сделаны отдельные полушаги на пути экономических преобразований. В результате такой половинчатости подходов произошел дисбаланс, и экономика стала неуправляемой. Сегодня заявления о стабилизации на макроуровне просто смешны. Более того, Беларусь стоит на пороге разрушения финансовой системы. Задолженность по кредитам составляет порядка 950 млн. долларов. В этом году не поступил ни один цент кредитов от западных инвесторов. Объемы выпущенной продукции, находящейся на складах, никому не нужной по таким высоким ценам и при низком качестве, достигли порядка 11 трлн. «замороженных» рублей. Задолженность колхозов выросла с 6 трлн. до 10 трлн. рублей. Помяните мое слово, к концу года курс «зайца» достигнет отметки 30 тысяч рублей за доллар. Вместе с тем очередная программа социально-экономического развития страны предусматривает, что уже в следующем году поступит 5-6 млрд. долларов инвестиций. Откуда? Кто даст?

Не хотел бы в этой связи подталкивать к мысли, что нет иного пути, как отстранение президента от власти. Может быть, к нему еще придет понимание того, что выбранный им экономический курс, проводимый зачастую дилетантами в экономике типа Долголева, провален. Какой ценой обойдется Беларуси это понимание, трудно сказать. Во всяком случае, пока нет никаких предпосылок, что президент идет по пути осознания губительности нынешней экономической политики.

В структурах исполнительной власти работает достаточно профессионалов в своем деле, но тому же Кабинету министров не хватает моральных, волевых качеств, чтобы отстоять свою точку зрения на экономические процессы. Выступление премьера на Всебелорусском собрании президент назвал альтернативным, поскольку изложенные экономические подходы не вписывались в представления об экономике самого Александра Григорьевича. Ну, если уж позиция Чигиря альтернативна, что уж говорить о других экономистах-профессионалах!

От критики экономического курса президента устала даже сама оппозиция. Другой вопрос, как бы она в нынешних условиях управляла экономикой. Действительно, существует опасность того, что разные по убеждениям, экономическим подходам партии не смогут выработать согласованный, единый экономический курс. Поверьте, главная опасность смены власти не в том, что оппозиция прямо-таки спит и видит, как получить портфели. Дай Бог сегодня найти дураков, которые при нынешнем раскладе взялись бы за дело. Идея оппозиционности, сплотившая различные партии и движения, заключается в стремлении спасти государство, противостоять тому курсу, который ведет к разрушению. Если такое устремление будет превалировать у оппозиционного ядра даже когда оно придет к власти, гораздо быстрее будут реализованы экономические программы.

Александр АБРАМОВИЧ, заместитель главы администрации президента:



- Думаю, существующие разногласия между ветвями власти можно устранить. Этой цели и послужат изменения и дополнения в Конституцию, предложенные президентом. Однако хотел бы сразу предостеречь от преувеличения роли законодательства в общественной жизни. Да, безусловно, обновленная законодательная база позволит достичь согласия, создать базу для подъема экономики. Например, в президентском проекте предусмотрено расширение прав правительства, что, уверен, позволит более эффективно управлять экономикой. Вместе с тем экономическая действительность всегда идет впереди законодательства. Поэтому необходимо взаимное дополнение одного другим.

Не сомневаюсь, пока не упорядочены взаимоотношения между ветвями власти, стабильности не будет. В этом плане показательна реакция Верховного Совета на предложенные конституционные изменения, поскольку в проекте ставится вопрос о преобразовании Верховного Совета в Национальное собрание. Вместо поиска компромисса парламентарии стараются всячески воспрепятствовать принятию изменений и дополнений в Конституцию на референдуме.

В числе подобных шагов - инициатива группы депутатов о включении не всех, а нескольких блоков изменений и дополнений в Конституцию, предложенных президентом. Александр Григорьевич не выходил с подобным предложением к законодателям. Во-вторых, в преддверии плебисцита такие инициативы не совсем понятны с политической точки зрения. Другое дело, если президентский проект не набрал бы должного количества голосов...

Михаил САЗОНОВ, первый заместитель главы администрации президента:



- Наконец-то исполнительная власть, на мой взгляд, достигла понимания, каким путем вести экономику из кризиса, наконец-то выработана программа действий, определены четкие направления. Однако вместо того, чтобы вплотную заняться вопросами экономического реформирования, мы постоянно вынуждены проводить крупномасштабные политические акции. Например, на подходе уже второй референдум. Почему? Мы никак не можем развязать те узлы, что реально существуют в действующей Конституции. Постоянно живем в ожидании: то ли Верховный Совет, то ли Конституционный суд сделают ход, который не позволит принять те или иные важные решения.

Нельзя сказать, что установление новых правил взаимоотношений планируется только «под Лукашенко» или под его команду. Нет. Смена власти - обычный демократический процесс, происходящий во всех странах, в том числе и у нас. Завтра у руля может оказаться сегодняшняя оппозиция. Если она изберет принцип сдержек и пртотивовесов в реализации экономического курса, ничего у них не выйдет. Только принцип команды мог бы продолжить реформирование экономики.

В принципе, думаю, и ныне возможно достижение согласия между президентом и оппозицией. Объективных препятствий для этого нет.

Юрий МАЛУМОВ, заместитель председателя Верховного Совета:



- Уверен, что президент и его команда могут вывести страну из кризиса. Сейчас такая ситуация, что применяемые сегодня методы управления экономикой дают результат. Наверное, можно говорить о том, что другие методы, более реформаторские, дали бы большую отдачу. Но социальная обстановка в Беларуси такова, что подходы президента на данном этапе абсолютно оправданны. Как только спадет социальная напряженность, уверен, президент пойдет на более реформаторские шаги. Он чувствует момент, когда можно что-то делать, а когда нельзя. В каком-то плане Лукашенко является заложником момента.

Что касается оппозиции, ее влияние на проведение экономического курса несущественно, но с точки зрения политики - огромно. Оппозиция предлагает такие меры, которые с учетом нынешней ситуации недопустимы. Полагаю, оппозиция, придя к власти, однозначно не сможет вывести страну из кризиса. Реформы правых не будут приняты народом, левых - губительны для экономики. Сейчас надо удержаться хотя бы на нынешнем уровне. Этот период продлится максимум полтора-два года.

А разговоры, что Верховный Совет готов заниматься экономикой, что его втягивают в политику, на мой взгляд, беспочвенны.

ЭКСПЕРТИЗА

НЕТ ПРЕДЕЛА СОВЕРШЕНСТВУ

Долгий процесс совершенствования президентского проекта Конституции завершился. Александр Лукашенко пообещал 8 ноября доставить его каждому избирателю, а в парламент направил уже на минувшей неделе. В свою очередь, и оппоненты президента не сидели сложа руки - коммунисты и аграрники обнародовали новую версию своей конституции.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

Как и предполагалось, в президентский проект «всенародное обсуждение» кардинальных изменений не привнесло. Он не стал лучше. Скорее, наоборот, изменения показали, что у проекта был и есть резерв для ухудшения.

Не будем акцентировать внимание на несущественных дополнениях. К примеру, на том, что государство создает гарантии возврата вкладов или проявляет особую заботу о ветеранах войны и труда. Оставим это пустословие для президентских агитаторов и политинформаторов. Обратимся к принципиальным моментам.

Все на защиту Конституции!

Прежде всего, президент решил застраховаться от любых попыток с чьей-либо стороны серьезно изменить Конституцию. В ст.3 внесено дополнение (выделено шрифтом), согласно которому «любые действия по **изменению конституционного строя**, по достижению государственной власти насильственными методами... наказываются согласно закону». В ст.5 к поводам на запрет деятельности политических партий и общественных объединений добавлена пропаганда социальной вражды наравне с национальной, религиозной и нравственной. «*Это какие-то дикие вещи, которые не укладываются в здравый смысл*, отмечает лидер компартии С.Калякин. *Если парламент в будущем начнет процесс внесения изменений в Конституцию, надо всех сажать в тюрьму, потому что ответственность предусмотрена за любые действия по изменению конституционного строя. А под разжигание социальной вражды можно подвести что угодно - деятельность профсоюзов, партий, которые признают существование противоречий между классами, выступают против расслоения общества на бедных и богатых*».

С Божьей помощью

Ряд поправок свидетельствует о том, что Митрополит Филарет в президиумах множества собраний и заседаний занимался не только тем, что превращал А.Лукашенко из атеиста в христианина. Две поправки, внесенные в окончательный проект, создают базу для того, чтобы православное христианство стало официальной государственной религией. Сравним ст.16 в обоих проектах. Первоначальный: «***Все*** (здесь и далее выделено ред.) *религии и вероисповедания равны перед законом. Установление каких-либо преимуществ или ограничений одной религии или вероисповедания по отношению к другим не допускается*». Окончательный вариант: «*Религии и вероисповедания равны перед законом. Взаимоотношения государства и религиозных организаций регулируются законом* ***с учетом их влияния на формирование духовных, культурных и государственных традиций белорусского народа***». Стоит ли гадать, какая религия, по мнению православного атеиста Лукашенко, оказала наибольшее влияние на все перечисленное.

Все вокруг колхозное

Одна строка добавилась в ст.13, но какая! «*Земли сельскохозяйственного назначения находятся в собственности государства*». То есть все. В том числе приусадебные, дачные участки, которые, если руководствоваться логикой, после принятия Конституции должны быть национализированы - либо экспроприированы, либо переданы в аренду нынешним владельцам за неизвестно какие деньги. И обижаться потом не на кого будет - сам мудрый народ так решил.

Таблетки от жадности

«Не обделил ли я себя по части полномочий?», видимо, задумался президент после опубликования своего проекта в печати. «Обделил! Обделил!» подтвердил его сомнения народ. И после всенародного обсуждения президенту предлагается дать еще ряд полномочий: он с согласия Совета Республики назначает судей Высшего хозяйственного суда и председателя Центризбиркома; освобождает от должности не только председателя, но и судей Конституционного суда, председателя и судей Высшего хозяйственного суда, председателя и членов Центризбиркома. Еще бы пару обсуждений, и президенту могли предоставить право назначать и увольнять уборщиц в госучреждениях.

Суров, но справедлив

Взяв на себя дополнительный груз ответственности, президент решил кое от чего и отказаться. Так, он сможет отложить проведение забастовок не более чем на три месяца, для объявления импичмента президенту достаточно голосов 2/3 состава Совета Республики вместо 3/4. В Совет президент будет назначать не треть, а лишь восемь членов. Центризбиркому возвращается право созыва первой сессии парламента.

(Окончание на стр. 8)

POSTFACTUM

НЕПОПУЛЯРНАЯ ТЕМА

Выступая на прошлой неделе перед ветеранами, президент Лукашенко призвал их помнить, что свой последний и решающий бой они еще не выиграли. Имелся в виду, конечно же, референдум. При этом президент, в сущности, призвал аудиторию смотреть не вперед, а назад - в славное советское прошлое, когда, по его словам, бывшие фронтовики и труженики тыла чувствовали себя защищенными и уверенными в завтрашнем дне. Сказано это было в канун 30 октября - Дня памяти жертв политических репрессий.

Виталий ТАРАС

Бывшие политзаключенные в речи президента не упоминались. Что с того, что многие из них воевали на фронтах Великой Отечественной, после чего стали узниками ГУЛАГа в родном государстве, - на долгие десятилетия они были приговорены оставаться гражданами второго сорта. Похоже, и сегодня в суверенной Беларуси отношение к ним официальных властей не слишком изменилось. Во всяком случае, в официальных речах тема сталинских и особенно более позднего времени репрессий в последнее время не звучит.

В начале 90-х, когда под давлением общественности (и прежде всего БНФ) была создана правительственная комиссия по расследованию массовых казней в Куропатах, бывшим узникам сталинских лагерей удалось привлечь внимание к своему бедственному положению и даже добиться в какой-то степени восстановления справедливости. Правительство предоставило бывшим репрессированным некоторые льготы - бесплатный проезд в транспорте, скидки по квартплате и т.п. Однако при Лукашенко почти все эти льготы были быстро ликвидированы. В последних указах президента, предусматривающих усиление социальной помощи пожилым людям, бывшие политзаключенные не фигурируют. Может быть, потому, что осталось их уже очень мало, и как часть электората в глазах властей они веса почти не имеют? Кстати, многие из этих пожилых людей даже и не знают о существовании Дня памяти.

Это не так уж удивительно, если учесть, что новая традиция родилась сравнительно недавно, в 1974 году, когда политзаключенные нескольких лагерей в Мордовии и Пермской области провели в один день согласованные акции протеста. С тех пор День памяти отмечался тайком в зонах, да еще на кухнях в московских квартирах, пока в 91-м не был объявлен государственным. Тогда на Лубянскую площадь привезли из Соловков камень, к которому ежегодно 30 октября люди приносят цветы в память о жертвах тоталитарного режима. Впрочем, таких памятников много на просторах бывшего СССР.

Так уж сложилось, что среди узников совести 60-х - начала 80-х годов белорусов было немного. (Из «политических» того времени, пожалуй, более других известно имя белоруса Михаила Кукабаки, который сейчас работает в Хельсинкском комитете в Москве). Первые политзаключенные и политэмигранты в послевоенной истории собственно Беларуси появились лишь нынешней весной. Видимо, с этого момента упоминать диссидентов и политические репрессии прошлого белорусским властям стало как бы и неудобно. А слова типа «отщепенцы», «политические проходимцы и авантюристы», «перевертыши» из лексикона 30-х годов стали вновь широко употребимыми в официальных речах и публикациях.

Характерно, что в отличие от России, где День памяти жертв политических репрессий отмечался, как обычно в последние годы, широко, в Беларуси на официальном уровне он остался незамеченным. Правда, в «Советской Белоруссии» этот день удостоился упоминания - наравне с 29-м октября, днем рождения ВЛКСМ. Вроде как оба эти дня одинаково дороги бывшим советским гражданам, а ныне жителям независимой страны. Хотя, если вспомнить, что почти все первые руководители комсомола, в том числе и белорусского, будучи верными сталинцами, попали в итоге под расстрел, то можно согласиться с тем, что все в истории взаимосвязано и закономерно...

В историко-культурной традиции Беларуси Дзяды - это день памяти обо всех предках, в том числе и погибших на поле брани, и без вины убиенных. С некоторых пор слово «дзяды» встало рядом со словом «Куропаты». Речь не о местности - о символе. Кстати, легендарный «марш на Куропаты» 88-го года, участники которого прошли первое «крещение» газами и дубинками, состоялся 30 октября.

ANNIVERSARY

ГЛАВНОМУ ВУЗУ СТРАНЫ - 75

Белорусский государственный университет основан 30.10.21. 1921г. - 3 факультета: рабочий, медицинский и факультет общественных наук; 1390 студентов; 49 человек профессорско-преподавательского состава, в числе которых 14 профессоров и 25 доцентов. Первый ректор - академик Владимир Иванович Пичета. 1996г. - 19 факультетов, лицей, 3 НИИ, научно-инженерный центр, Республиканский институт высшей школы, ряд опытных станций и НИЛ; 15.000 студентов, 1500 преподавателей и 1500 сотрудников, в их числе 211 докторов наук и 940 кандидатов наук. Ректор - Александр Владиславович Козулин.

Ирина МАТЯС

Университету - 75 лет! Возраст достаточно зрелый, чтобы обладать статусом ведущего вуза страны, и, как оказалось, достаточно юный, чтобы не быть ведомым и зависимым от власть имущих. По поводу юбилея ректор БГУ г-н А.Козулин дал пресс-конференцию, вызвавшую интерес журналистов вследствие невозможности поговорить тет-а-тет, а потому - не очень «юбилейные» вопросы. В должности ректора А.Козулин только 2 месяца, и можно объяснить его отказы от интервью занятостью и «вхождением в ситуацию». Хотя его активность на ниве преобразования вуза и кадровых перестановок говорит о великолепном владении этой самой ситуацией. Думается, основное свое кредо ректор выразил одной фразой: *«Система образования сильна своей консервативностью. Потому что глобальные изменения в этой системе ведут к серьезным изменениям во всем обществе»*. Судя по этой фразе, общество наше нынче в изменениях не нуждается, посему и университету полагается быть заведением статичным. Хотя заметим, что разница между классическим образованием и образованием консервативным значительна.

Размах празднований по поводу юбилея впечатляет: торжественное заседание и концерт в Театре оперы и балета, импровизированный студенческий городок на площадке перед Дворцом спорта, конноспортивный праздник и феерия, музыкальное шоу с участием белорусских и российских исполнителей, дискотека с радио Би-Эй, фуршеты, шикарно изданные альбомы и буклеты. Откуда деньги? По словам ректора - от спонсоров и доходов внебюджетной деятельности университета. И ни копейки из бюджета! Правда, понятие спонсора многообразно.

Главный человек в вузе - студент. Так вот, то что можно назвать политическим на него давлением в форме запрета на участие в политических митингах и демонстрациях, на самом деле - проявление беспокойства за его жизнь и безопасность, за негативное влияние подобного времяпровождения на учебный процесс. Касательно же новой молодежной организации (которую очень хочет иметь в стенах университета новый ректор), Александр Владиславович заверил, что напоминать властную структуру комсомола она не будет, а будет такой, какой ее видят студенты. Дай Бог.

Предоставление статуса ведущего вуза страны принесло и много полезного. БГУ теперь имеет право давать минскую прописку 10 человекам в год, предоставляя работу. Учитывая, что средний возраст доктора наук в БГУ 62 года, а кандидата наук - 44, это даст возможность омоложения преподавательского состава. Повышение зарплаты в БГУ вызвало понятную реакцию преподавателей других вузов. Если обещания будут выполнены, рядовой преподаватель БГУ будет получать больше профессора, например, БПА. Зато это дает надежду на более внимательное отношение к проблемам образования в целом.

Университету - 75. Есть семьи, где уже четвертое поколение учится в его стенах. Годы студенчества, независимо от соотношений любимых и нелюбимых предметов и преподавателей, сбывшихся надежд и разочарований, счастливой и несчастной любви, успешной и неудачной последующей карьеры, незабываемы. И при всем неоднозначном отношении к университету сегодняшнему нельзя не порадоваться, что он существует, что поток желающих в нем учиться не уменьшается. Нельзя не сказать «спасибо» тем, кто был 5 лет по ту сторону кафедры, не вспомнить однокурсников и соседей по общежитию. В общем, годы студенчества и все, с ними связанное. С юбилеем, БГУ, и долгой жизни!

МИД

ТАКОГО ЕЩЕ НЕ БЫЛО

(Окончание. Начало на стр. 1)

В начале декабря А.Лукашенко должен принять участие в лиссабонском саммите стран ОБСЕ. В связи с предстоящим событием, сказал М.Хвостов, не так давно с однодневным визитом Лиссабон посетил министр иностранных дел В.Сенько. Достигнута договоренность, что в это же время президент РБ встретится с президентом Португалии. Похоже, на эту встречу (как и на участие в саммите) возлагается надежда как на попытку прервать процесс прогрессирующей изоляции Беларуси.

Находясь на прошедшей неделе на Ближнем Востоке, глава российского МИДа Е.Примаков сделал важное заявление. Он сказал, что, если расширение НАТО произойдет, Россия вынуждена будет искать новых стратегических партнеров. Многие наблюдатели усмотрели в этом заявлении намек на Китай. Если допустить эту вероятность, то с куда большим вниманием следует воспринимать предстоящие визиты А.Лукашенко в Индию и премьера М.Чигиря в Китай. Вновь, как и в случаях с Ираном и Ираком, создается впечатление, что Россия, стратегический, по М.Хвостову, партнер Беларуси, посылает ее в разведку за своим новым стратегическим партнером. Тем не менее, замминистра М.Хвостов заявил, что предстоящие визиты президента и премьера вряд ли стоит рассматривать в контексте заявления Е.Примакова.

Завершая пресс-конференцию, М.Хвостов ответил еще на один интересовавший вашего корреспондента вопрос. По неофициальной информации, иногда у министра В.Сенько возникают трудности при необходимости его личной встречи с А.Лукашенко, если это предварительно не согласовано с госсекретарем Совета безопасности РБ В.Шейманом. М.Хвостов опроверг это, сказав, что еженедельно, по четвергам, министр имеет возможность лично встречаться с президентом и обсуждать насущные вопросы. Если необходимо, такие встречи происходят чаще, сказал М.Хвостов.

ВЫБОРЫ-96

ДОВЫБОРЫ В ПАРЛАМЕНТ ПРОЙДУТ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

На фоне стремительно развивающихся событий вокруг проведения конституционного референдума в тень отошла кампания по проведению довыборов в парламент. Между тем уже закончился этап выдвижения кандидатов в депутаты. По последним данным Центральной комиссии по выборам, в 60 избирательных округах зарегистрировано 253 кандидата.

Отдел информации

В одном из округов сложилась ситуация, когда нарушения законодательства могут привести к тому, что не будет зарегистрирован ни один из кандидатов. А в среднем на одно место в парламенте претендуют 4 человека. Это несколько ниже, чем на прежних выборах. Но учитывая туманную судьбу нынешнего парламента и существовавшие до последнего времени сложности в проведении предвыборной кампании, активность кандидатов можно оценить как весьма высокую.

Примечательно, что почти все кандидаты выдвинуты от политических партий. В том числе 42 человека от ПКБ, 39 от БНФ, 28 от белорусских жириновцев, 26 от ОГП. А вот Аграрная партия смогла выдвинуть лишь четверых.

Здесь, однако, следует учесть тот факт, что Белорусский народный фронт, выдвинув кандидатов, до сих пор окончательно не определился относительно участия в выборах. В случае, если референдум по президентскому проекту Конституции все же состоится, Фронт выражал намерение снять своих кандидатов и сосредоточить основное внимание на агитации и контроле за голосованием.

Принципиальное отличие нынешних выборов будет заключаться в том, что проводиться они будут при норме обязательной явки 25%, а не 50% избирателей. Соответствующее разъяснение дал Центризбирком, основываясь на заключении Конституционного суда о том, что норма 50%-ной явки действовала только до того момента, пока Верховный Совета 13-го созыва не был избран в правомочном составе.

Таким образом, нынешние выборы могут стать последними для этого созыва и позволят окончательно сформировать парламент. Ведь даже в Минске явка избирателей никогда не опускалась ниже 30-35%.

Параллельно с довыборами в парламент будут проходить довыборы в органы местной власти. На них также будет действовать 25-процентная норма явки, независимо от того, сформирован соответствующий Совет в правомочном составе или нет.

ЭКСПЕРТИЗА

КОНЬ В ПАЛЬТО, или Кто обскачет Лукашенко?

Поиск конкретного, реального политика, который мог бы составить альтернативу нынешнему президенту, становится актуальной задачей в связи с обострением экономического и политического кризиса в Беларуси. При остающейся высокой популярности харизматического лидера А.Лукашенко его положение уже не кажется столь прочным, как было еще полгода назад. Повороты истории бывают иногда столь круты, что в колеснице власти можно и не удержаться. А свято место пустовать не должно.

Георгий СТЕЛЬМАХ

О роли личности в современной истории Беларуси

Роль личности в истории, как известно из классики, велика. А для нынешней Беларуси роль личности очень велика, колоссально велика. С этим никто не будет спорить. А если найдется - нет, не спорящий, а хотя бы сомневающийся в этом, - то будет названа одна личность - А.Г.Лукашенко, и все сомнения исчезнут. Некоторые затруднения в доказательстве важности роли личности в нынешней белорусской истории возникают, когда сомневающийся спрашивает: «Ну, а еще кто?»

Это серьезный вопрос, его задают часто и многие. Спрашивают демократические интеллигенты, недовольные «колхозным президентом»: скажите, кто может противостоять этому диктатору? Спрашивают старушки: вот, дескать, Лукашенко ругают, а кто был бы лучше? Спрашивают недовольные антирыночным курсом бизнесмены: кто имеет шансы, кого поддерживать, кого спонсировать? Спрашивают политики из ближнего и дальнего зарубежья: есть ли альтернатива, на кого еще можно поставить? Тихо-тихо, закрыв двери кабинета, спрашивают председатели исполкомов: кто-нибудь может успокоить «батьку»?..

Со всех сторон: кто? кто? кто?..

Так и хочется ответить по-простому: кто кто - конь в пальто! К сожалению, такой простой ответ не решает проблему. А проблема есть.

Политика в Беларуси персонифицирована. Это где-то «на диком Западе» выбирают между либералами и социал-демократами или между лейбористами и консерваторами. Там сильные партии, традиции. Да и там пятьдесят процентов успеха приносит белозубая улыбка и яркая речь партийного лидера. А у нас - при слабости политических партий, в отсутствие демократических традиций, при сплошной люмпенизации населения, выращенного в моноидеологическом заповеднике, у нас мало кто анализирует программу, редко кто смотрит на партийную принадлежность. У нас главное - «кто», а не «что» или «как». Кто будет главный (царь, президент, император) - вот в чем вопрос. И меркнет перед этим вопросом шекспировское «быть или не быть».

Зачастую спрашивающие: «А кто другой?» - сами же и отвечают, что «других нет». Самые грамотные при этом приводят результаты опросов общественного мнения: «Смотрите, у Лукашенко рейтинг 45%, а у вашего Шушкевича (Калякина, Богданкевича...) только 3». Конечно, такой ответ - заблуждение. «Другие» есть, и их немало.



Четыре фактора выбора фаворита

Кто в ближайшем будущем может составить альтернативу Лукашенко? При всей уверенности нынешнего президента в своей долговечности такое ближайшее будущее весьма возможно. Массы, сотворяющие себе кумира и ждущие от него утоления всех печалей, легко могут разочароваться, не получив сего утоления. Мотивы для опрокидывания кумирницы могут быть разные: невыполненные обещания, холодная зима, стоящие заводы, безработица, голод, пролитая кровь... И никакая диктатура не спасет, когда «верхи не могут, а низы не хотят».

Кто может прийти на смену, на кого ставить, у кого наибольшие шансы? Думаю, выбор альтернативной фигуры будет определяться четырьмя факторами:

1) *известность и популярность;*

2) *организационно-материальная поддержка (т.е. поддержка сильной политической партии или нескольких партий и наличие «спонсоров»);*

3) *нерадикальность (т.е. возможность найти союзников, договориться с другими политическими силами);*

4) *стечение обстоятельств.*

Маловероятно восхождение на политический олимп каких-то «темных лошадок», неизвестных личностей, не занявших уже достойного места в нынешней политической элите. «Феномен Лукашенко» не может повториться, как не может последующий снаряд попасть в воронку от разрыва предыдущего.

Низкий рейтинг представителей сегодняшней политической элиты по сравнению с рейтингом Лукашенко во многом обусловлен информационной блокадой всей оппозиции. Лукашенко, мастерски употребивший гласность для собственной «раскрутки», постарался лишить гласности своих оппонентов. Использовав парламентскую трибуну на все 150 процентов, президент перекрыл информационный кислород нынешним депутатам.

Однако, как говорил персонаж известного кинофильма, «кто нам мешает, тот нам поможет». Стремясь оправдать собственные просчеты в политике и экономике, Лукашенко постоянно ищет «врагов» и публично их бичует. Задав себе высокую планку «народного вождя», «сильного руководителя», он, сам того не желая, подтягивает к этому уровню своих противников. Натура Лукашенко не позволяет ему удержаться от жесткой (и, как правило, грубой и необоснованной) критики политических оппонентов (сначала Карпенко, Гончар и «прочие Богданкевичи», затем Шарецкий, Новиков, Калякин), что только увеличивает популярность этих политиков, позволяет им оставаться на виду.

Кроме того, следует учитывать, что политический вес общественного деятеля зависит не только от «массового» рейтинга. Большую роль играют известность и популярность политика среди так называемой политически активной части населения: представителей масс-медиа, интеллигенции, руководителей и т.д., то есть тех, кто способен влиять на общественное мнение.

Где искать соперника Лукашенко

Служба изучения общественного мнения *Vox populi* регулярно публикует списки «50 ведущих политиков Беларуси». Безусловно, искать «коня в пальто» надо среди тех, кто чаще всего занимает ведущие места в этом списке.

Может ли претендовать на пост главы государства кто-нибудь из нынешней «команды Лукашенко»? Вряд ли. Лукашенко не терпит возле себя сколь-нибудь ярких и самостоятельных личностей. Я не хочу сказать, что в высших структурах исполнительной власти нет профессионалов и порядочных (внутри себя?) людей, но они работают в системе «я начальник - ты дурак, ты начальник - я дурак». Политики, претендующие на самостоятельность, из команды президента уже ушли. Из крупных фигур остался разве что непотопляемый и умный Мясникович, который может прийти к власти в результате дворцового переворота, но никак не в результате народного выбора. В открытой политической борьбе этому «зубру» будет мешать длинный кебичевско-лукашенковский хвост, за который не преминут подергать как соперники, так и «друзья».

Вероятнее всего, достойный соперник Лукашенко находится в среде нынешних депутатов Верховного Совета. Здесь привлекают внимание несколько фигур, прежде всего из фракций коммунистов и «Гражданское действие».

Но начнем с «главного депутата» - Председателя Верховного Совета **Семена Шарецкого**. При всей своей кажущейся неповоротливости, неторопливости и - не могу найти достойных аналогов в русском языке - «памяркоўнасці» спикер парламента является решительным, самолюбивым и «заводным» человеком. Это сильный, зрелый «конь», который не взбрыкивает попусту, но уж если пойдет вперед, то остановить его трудно. Руководитель авторитетной на селе аграрной партии «левого», но не коммунистического, а, скорее, социал-демократического толка, Шарецкий является «компромиссной» фигурой, которая не вызывает отторжения со стороны «правых» демократов. Проявленная (с некоторым опозданием) твердость в противодействии посягнувшему на Конституцию Лукашенко укрепила авторитет главы парламента. Этот может... Жаль только, годков многовато.



В фаворитах коммунисты и либералы

Несомненно, сильной политической фигурой является лидер Объединенной гражданской партии и парламентской фракции «Гражданское действие» **Станислав Богданкевич**. Умелый и жесткий руководитель с опытом работы в верхних эшелонах власти, высокообразованный экономист с современным мышлением, смелый и твердый человек, он не боится брать ответственность на себя. Хорошо «держит удар», компромат к нему не прилипает. Богданкевича уважают все, в том числе и политические противники. Идеальная фигура для поста премьер-министра в условиях перехода к рыночной экономике. Что касается президентского поста, то здесь Богданкевичу могут помешать твердая рыночная позиция (что делает лидера либералов «бескомпромиссной» фигурой для коммунистов), а также профессорский антипопулизм и ярлык «бывшего банкира».



С точки зрения популизма фигура **Геннадия Карпенко** выглядит более мощной и солидной. Получив пост вице-спикера, Карпенко резко прибавил в политическом весе. Бывший мэр Молодечно, член-корреспондент Академии наук, парламентский куратор по экономике, смелый трибун - подходящие атрибуты для кандидата в президенты. Массам нравятся смело «рубящие правду-матку» политики с фигурой тяжелоатлета. Карпенко гарантирована поддержка демократических сил (в том числе и БНФ) и беспартийной интеллигенции, его, скорее всего, поддержат промышленники, чиновничество и даже неортодоксальные коммунисты (в случае, если коммунистический кандидат не попадет во второй тур президентских выборов).



Лидеры коммунистов Калякин и Новиков имеют политический вес уже хотя бы потому, что они возглавляют многочисленную и традиционно организованную партию, которая представлена в парламенте сильной и дисциплинированной фракцией. Драматические события вокруг Конституции, лихо закрученные президентом, высветили новые неординарные качества этих политиков-неокоммунистов.

Секретарь ЦК ПКБ и первый вице-спикер **Василий Новиков**, потерпевший в 1994г. сокрушительное поражение в первых президентских выборах, еще недавно воспринимался как сухой функционер с ортодоксальным марксистско-ленинским мышлением, этакий периферийный райкомовец с выпшартшкольным образованием. Однако оказалось, что это остроумный и находчивый человек, который умеет тонко и расчетливо манипулировать депутатским собранием. Смелость и решительность, проявленная в публичных схватках с президентом и в подавлении «раскольников» в собственной партии, также вызывают уважение, если не восхищение. Серия острых и ярких публицистических статей Новикова (пусть даже написанных с помощью спичрайтеров) привлекла к нему общественное внимание и может расцениваться как заявка на участие в очередной президентской гонке.



Компартийный «персек» и лидер парламентской фракции коммунистов **Сергей Калякин** в отличие от Новикова и раньше не считался ортодоксом. Было даже удивительно, как это он, номенклатурщик среднего звена, не расстался с компартией в послегкачэпэшные времена, когда его коллеги, как крысы, разбежались с тонущего партийного корабля. Очевидно, сказалась врожденная порядочность. Принципиальность и хорошие деловые качества позволили Калякину не только умело руководить Советским районом Минска, но и выдвинуться в лидеры воссозданной белорусской компартии. Депутатом Калякин был избран не в деревенской глубинке, а в политизированной столице. Сложись карты чуть благосклонней, и Калякин мог сесть в кресло спикера. Во многом благодаря принципиальности и порядочности лидера коммунистов было сформировано нынешнее руководство Верховного Совета, шла согласованная работа фракций. Сергей Калякин - перспективный кандидат.



Однако повторить успех Бразаускаса и Квасьневского Калякину и Новикову мешает их же партия, которая отягощена ветеранами, воспитанными на «Кратком курсе истории ВКП(б)» и не воспринимающими современной социал-демократической идеологии. Коммунистический кандидат в президенты вряд ли сможет стать коалиционным кандидатом - такова доля «крайних», будь то ПКБ или БНФ.

Палитра социал-демократических лидеров многоцветна, но менее ярка, чем у коммунистов и либералов. И фракция социал-демократов, и создаваемая социал-демократическая партия напоминают «сборную солянку», где пытаются найти общий язык и выработать общую линию недавние «бээнэфовцы» с бывшими партноменклатурщиками и нынешними чиновниками. Сильным и опытным политиком среди социал-демократов является экс-секретарь Минского горкома КПБ, экс-министр иностранных дел, председатель парламентской комиссии по международным делам **Петр Кравченко**, стоящий сейчас на принципах белорусской государственности. Петр Кузьмич готов предложить себя в лидеры нации, однако готовы ли принять его предложение сами социал-демократы - пока не ясно. Не исключено, что у Николая Статкевича, Георгия Таразевича, Мечеслава Гриба и сотоварищи могут быть разные мнения на этот счет. Кроме того, могут возникнуть проблемы с поддержкой кандидатуры Кравченко со стороны национал-демократов и коммунистов: первые не простят, что он был коммунистом, а вторые - что перестал им быть.



Старые кони и молодые жеребцы

Политики, которые «уже имели шанс»: **Кебич, Шушкевич, Гриб** - сейчас отошли на второй план. В большую политику всегда труднее возвращаться, чем врываться или входить, последовательно наращивая темп. Упущенные в свое время шансы не прощают не только противники, но и союзники.

С.Шушкевич, как и М.Горбачев, - историческая фигура, он уже занял свое место в истории и из этой ниши трудно вырваться, остается лишь ждать объективной оценки своей роли, а это, как правило, происходит не скоро.

Что касается В.Кебича и М.Гриба, то уход «на второй план» позволил им проявить свои лучшие человеческие качества, что уже само по себе является положительным историческим фактом.

Ради справедливости, после упоминания о выдающихся политиках, чье время прошло, следует сказать о выдающихся политиках, чье время еще не пришло.

Самым выдающимся из этих выдающихся, несомненно, является **Виктор Гончар**. Это сформировавшийся политик, целеустремленный, амбициозный, работоспособный, расчетливый, элегантный, знающий «кухню» руководства и интриг, юрист, оратор и т.д. и т.п. - словом, современный политик «западного образца», а значит, несвоевременный для нынешней Беларуси.



(Окончание на стр. 9)

ДИПЛОМАТИЯ

Клод ЖОЛИФ: «ПОНЯТИЕ «КАПИТАЛ» ИЗМЕНИЛОСЬ...»

Последствия революции должно оценивать в длительной исторической перспективе. Наивно и нелепо сейчас выносить вердикт Великой французской революции, рассматривая ее через бинокли наполеоновских генералов, лорнеты эмигрировавших аристократов или амбразуры уличных баррикад 1848 года. Мы вроде бы изрядно отошли во времени от переворота 1917 года, большевистские оценки уже не годятся, но на их пепелище видны ростки столь разноречивых и зацикленных на сиюминутности подходов, что как раз перспективы тут и не хватает.

Мы хотим, чтобы наши потомки жили в демократическом, свободном (духовно, политически и экономически), технологически развитом и высокопроизводительном обществе, и это совпадает с устремлениями миллиардов людей во всем мире. Пути к этому обществу могут быть разными, издержки и потери неодинаковыми, само движение - зигзагообразным.

Предвидеть суд потомков невозможно; попытаться предвидеть - моральный и познавательный императив. Нет средства более полезного с этой точки зрения, чем постановка «вечных» вопросов и поиск ответов на них через призму сомнений и отрешенности от сиюминутности, через поверку алгебры истории гармонией надисторического, общечеловеческого.

Наш собеседник - Чрезвычайный и Полномочный Посол Французской Республики в Республике Беларусь господин Клод ЖОЛИФ.



Жолиф Клод Эммануэль Ив родился 19 мая 1933г., кавалер ордена Почетного Легиона, офицер национального ордена Почета, окончил Национальную школу администрации. Служба в министерстве финансов и экономики (1951-59), в Национальной школе администрации (1960-62), в МИДе (экономика, 1962-63), второй секретарь посольства Франции в Индии (1963-65), первый секретарь посольства Франции в Израиле (1966-69), в центральной администрации МИДа (африканские и мальгашские вопросы, 1969-71), второй секретарь посольства Франции в СССР (1973-77), первый советник посольства Франции в Марокко (1977-80), центральная администрация МИДа (ООН, 1980-83). С апреля 1992г. Чрезвычайный и Полномочный Посол Франции в Республике Беларусь.

- Господин Посол, после трагических событий октября 1917 года в течение десятилетий в сознании значительной части наших граждан был сформирован стереотип о том, что «капитализм - это общественно-экономическая формация, основанная на частной собственности на средства производства и эксплуатации наемного труда капиталом». Как Вы считаете, соответствует ли это определение действительности?

- То, что называется «капитализмом», не является ни доктриной, ни какой-то единой моделью. Это **форма организации производства**, которая развивается в зависимости от социальных реалий и технического прогресса. Капитализм XIX века, к которому подходит определение, вами процитированное, характеризующийся созданием тяжелой промышленности, сконцентрированной в руках нескольких могущественных семей, эксплуатировавших многочисленный рабочий класс, не имеет практически ничего общего с более сложной и многообразной ситуацией, сложившейся в настоящий момент. Она изменяется в зависимости от размеров предприятий, от правил конкурентной борьбы, от роли государств и тенденций в создании мировой экономики. Даже понятие «капитал» изменилось с развитием кредита и возросшего значения технических знаний и управления по сравнению с финансовыми нуждами. Это не означает, что все прекрасно: борьба за производительность, международная взаимная деятельность, проблемы окружающей среды создают новые трудности, которым нашему обществу тяжело противостоять.

- Какие формы собственности существуют сегодня во Франции? Какая из них доминирует? Какую роль играет государственная собственность в развитии экономики страны?

- Кроме регулирующегося специальными правилами уклада, который называется «общественной собственностью», т.е. кроме естественных природных богатств, а также владения площадями и зданиями, необходимыми администрации или армии, существует только одна форма собственности, которая является одинаковой для всех юридических субъектов (физических и юридических лиц).

В 1937, 1945 и 1981 годах определенное количество крупных предприятий и объединений были национализированы во Франции, т.е. стали собственностью государства, тем не менее продолжая, в общем-то, функционировать по правилам частных предприятий. Начиная с 1986 года тенденция кардинально изменилась, и государственные предприятия снова становятся частными. Этот процесс еще не закончен.

Это означает, что имущественная собственность все меньше и меньше считается инструментом экономической борьбы. Самый главный ее недостаток в том, что она заставляет налогоплательщиков оплачивать убытки, которые несут государственные предприятия. В наши дни государство предпочитает прибегать к другим средствам, таким, как политика кредита, налоги, социальная регламентация или сложение обложения, инвестиционные вливания.

- В мае-июне 1996 года белорусский Независимый институт социально-экономических и политических исследований проводил очередной общенациональный опрос взрослого населения страны. На вопрос: «Допустимо ли, чтобы иностранцы могли владеть землей в Беларуси?» - утвердительно ответили 22,5 процента респондентов. Как во Франции относятся к данной проблеме?

- Проблемы такого рода не существует. Любой человек может купить землю, независимо от своей национальности. Конечно, любой собственник должен подчиняться определенным правилам при строительстве и ином использовании такого имущества.

- Какие политические и экономические проблемы являются сегодня наиболее острыми для Франции?

- В политическом плане традиционно самые большие дебаты разгораются в период президентских или парламентских выборов. Подобный случай можно будет наблюдать в 1998 году, когда Национальная Ассамблея будет обновляться. Политические партии уже начали к этому готовиться.

В экономическом плане, как и в социальном, существует ряд проблем - как старых, так и относительно новых. Чтобы не усложнять, скажу, что главный вопрос в том, чтобы найти пути перехода от традиционного понятия экономики с устаревшей демографической структурой и с проблемами безработицы в среде молодежи, ищущей свое место в активной жизни, к экономике, полностью открытой для международной конкурентной борьбы, нуждающейся в рабочей силе, немногочисленной, но квалифицированной.

- С 1949 года Французская Республика принимает активное участие в работе европейского сообщества. Видит ли Франция перспективы развития отношений ЕС, в частности, с Республикой Беларусь?

- Вы совершенно справедливо заметили, что Европейский Союз начал развиваться с 1949 года. Нужно отметить, что сближение было медленным и поступательным. Нужно было в одно и то же время углублять сотрудничество и расширять организацию за счет вхождения в нее новых стран, количество членов увеличилось с 6 до 15. Это развитие еще далеко от завершения как в плане преобразований в рамках Союза - следующей фазой должно будет стать создание общей денежной единицы в 1999 году, так и в плане реформы структур, расширения географии. Войдет ли однажды Беларусь в Европейский Союз? Лично я хочу, чтобы так было, но очевидно, что это дело не одного года. А пока нужно расширять сотрудничество во всех областях.



- Французские инвестиции в белорусскую экономику составляют менее 1 процента общего объема иностранных инвестиций в страну. На Ваш взгляд, возможно ли увеличение их объема и что для этого необходимо?

- Я не знаю, верна ли цифра, которую вы привели, но в самом деле французские инвестиции здесь очень слабые. Это также верно и для других стран, если считать инвестицией привнесение стабильного капитала, а не только кредиты и займы. Интерес, который испытывают предприятия к той или иной стране, находится в очень относительной зависимости от правительств этих стран. Чтобы привлечь инвесторов в страну, нужно создать определенную доверительную атмосферу, а как вы знаете, в большей степени создание подобного климата зависит от качества отношений, установившихся с международными финансовыми организациями.

- Произошли ли какие-либо изменения в белорусско-французских отношениях после визита президента Республики Беларусь А.Лукашенко во Францию в июле 1996 года?

- Официальный визит не предусматривает каких-либо быстрых или сенсационных изменений. В данном случае с двух сторон были продемонстрированы взаимный интерес и желание вести диалог. И он должен продолжаться в политической, экономической и культурной областях. Франция к этому всегда готова.

- Каковы сегодня перспективы развития белорусско-французских отношений? В каких областях сотрудничество между двумя странами развивается наиболее успешно?

- Было бы ошибкой ограничивать себя какими-то рамками и целями в отношениях двух стран. Последние должны развиваться во всех областях в зависимости от возможностей, обстоятельств и желания не только государств, но и деятелей экономики и просто самих граждан. Очевидным фактом является то, что существует потенциально более благоприятная почва для культуры, для безопасности в Европе, для тех секторов в экономике, которые связаны с географической ситуацией в Беларуси - транспорта, энергетики...

- Экономика Беларуси находится в состоянии глубокого экономического кризиса. В истории Французской Республики, по всей видимости, были аналогичные периоды. Какими мерами удалось их преодолеть?

- Всегда очень трудно сравнивать. В истории современной Франции было, конечно же, немало экономических кризисов. Начиная с 1990 года мы переживаем тяжелый период, характеризующийся кризисом перепроизводства и социальной нестабильностью. Но эти кризисы никогда не носили столь глобального масштаба, как тот, что испытывает в настоящее время белорусская экономика, которая должна так сразу адаптироваться к тем явлениям, к которым мы привыкали долгие годы.

Беседовал Игорь КУЗНЕЦОВ

ЭКСПЕРТИЗА

НЕТ ПРЕДЕЛА СОВЕРШЕНСТВУ

(Окончание. Начало на стр. 5)

Устанавливается трехдневный срок представления в парламент для рассмотрения временных декретов.

Отметим также и конституционное закрепление «всебелорусского народного собрания» путем внесения статьи о том, что граждане Беларуси «*принимают участие в обсуждении вопросов государственной и общественной жизни на республиканских и местных собраниях*».

Коммунисты думают о президенте

Поправки в проект коммунистов и аграрников заключаются прежде всего в введении института президентства. Однако особа эта наделяется лишь декоративно-представительскими функциями. Избирается парламентом и максимум на один 6-летний срок. Декреты и распоряжения его могут вступить в силу лишь после подписания их премьер-министром, а самым ответственным полномочием является объявление по поручению ВС состояния войны, мира или чрезвычайного положения. При этом вся законодательная власть концентрируется в руках Верховного Совета, а исполнительная - Совета Министров, который формируется парламентом.

Чем обусловлено введение поста президента в депутатский проект, понятно. За время, прошедшее с момента внесения первого проекта, коммунисты поняли, что в первоначальном варианте он начал играть и против них, и против парламента в целом. За два с лишним года существование президентского поста, равно как и введение его в соседних странах, выработало у большей части населения стереотип, что «вообще, без президента нельзя». Кроме того, на фоне борьбы парламента и президента проект создавал у части людей впечатление, что главной целью Верховного Совета является отнюдь не отстаивание законности, а желание любыми способами свалить президента, чтобы получить больше власти. Это во многих случаях, по признаниям самих лидеров компартии, давало нежелательный эффект. В этой ситуации у левых было два варианта - либо дожидаться продолжения работы сессии, чтобы там снять свой проект, продемонстрировав способность к компромиссам, либо немедленно отвечать на окончательный проект президентской Конституции своим. И коммунисты сделали это весьма искусно. Теперь отзывать свой проект вовсе необязательно, если только они смогут за короткий срок, оставшийся до 24 ноября, сделать так, чтобы об этом их шаге стало известно всем избирателям.

Появление обоих окончательных проектов в то время, когда неочевидна судьба самого конституционного референдума, может серьезно повлиять на ход событий. Вынося переработанные проекты, президент, а вслед за ним и коммунисты с аграриками, определенным образом пытаются подчеркнуть бессмысленность рассмотрения в Конституционном суде прежних вариантов. И если тот признает невозможным вынесение их на референдум, инициаторы будут иметь повод, чтобы настаивать на его проведении, но уже по новым проектам.

В этой ситуации все будет зависеть от позиции большинства парламента. Руководствуясь законами, депутаты должны оценить новые проекты как новые инициативы и рассматривать их в установленном законом порядке. Но о дате 24 ноября тогда и речи быть не может.

ЭКСПЕРТИЗА

КОНЬ В ПАЛЬТО, или Кто обскачет Лукашенко?

(Окончание. Начало на стр. 7)

Гончар слишком умен и слишком эгоцентричен, чтобы приобрести себе много сторонников среди политической элиты и стать «коалиционным» или хотя бы «партийным» кандидатом. А для президентской кампании нужны солидная команда и широкая поддержка. Время Гончара еще не пришло. Но то, как он стремится ускорить ход часов, вызывает восхищение: уйти с «теплого» поста генсека экономического суда СНГ на опасное место председателя Центризбиркома - так рискуют наполеоны.

Уверенно и быстро набирает политический вес **Анатолий Лебедько**. Видный оратор и полемист, талантливый публицист, эрудит, искушенный знаток парламентской «кухни»,



он целеустремленно и активно повышает свою популярность. Это человек, который выбрал профессию «политик» и имеет все данные, чтобы достичь успеха. Блажен тот капитан, в чьей команде будет играть Лебедько, и да умоется слезами тот, кто потерял такого игрока.

Несколько в тени держится заместитель председателя ОГП **Александр Добровольский** - политик молодой, известный и потенциально способный на многое. Имея надежную пар-



тийную опору, он может себе позволить выдержанность и «нерадикализм», что очень важно в политических скачках, где требуется так рассчитать силы, чтобы оказаться в нужное время в нужном месте.

Есть еще два относительно молодых человека, которые могут ворваться на политическую вершину на волне популизма: Захаренко и Бухвостов.

Молодой опальный генерал **Юрий Захаренко** «потерпел за правду», отказавшись закрывать глаза на деятельность близких к президенту людей, прежде всего И.Титенкова (сам Захаренко характеризует эту деятельность как криминальную). Сохранив уважение к себе в рядах правоохранительных органов, проглотив неприятный комок обиды после сдачи его Верховным Советом, Захаренко рванулся в политику смело и решительно и имеет шансы взлететь высоко, лебедем. Народ любит решительных и красивых «опальных генералов», провозглашающих лозунги типа «честность, законность, порядок». Если «рас-



крутка» Захаренко после его вхождения в руководство ОГП и выдвижения в парламент пройдет успешно, генерала ждет блестящее будущее.

Профсоюзный лидер **Александр Бухвостов** уже стал парламентарием. И, в отличие от своего более старшего и мудрого коллеги Гончарика, умело приспосабливающегося ко всем режимам правления, сразу ринулся в бой с нынешним режимом, разумно спекулируя на экономических трудностях и защите прав трудящихся. В случае, если авторитарный режим Лукашенко не сможет улучшить экономическую ситуацию (а это более чем вероятно) и вызовет массовые протесты рабочих, впереди рабочего движения будет Бухвостов. А когда массы работяг выходят на улицу, от экономических протестов к политическим требованиям перейти очень легко.

Стечение обстоятельств

Ответ на вопрос, кто имеет наибольшие шансы сменить Лукашенко, во многом будет определяться «стечением обстоятельств». При этом возможны два основных варианта развития событий:

а) «жесткий», когда Лукашенко не сможет участвовать в президентских выборах, и

б) «мягкий», когда нынешний президент сохранит свой пост и выйдет на очередные выборы.

«Мягкий» вариант предполагает улучшение отношений президента с Верховным Советом и Конституционным судом, отказ от референдума по «президентской Конституции» или же проведение этого референдума в рамках действующего законодательства, что делает шансы Лукашенко на выигрыш ничтожными, уменьшает влияние президента, но позволит ему оставаться при должности.

«Жесткий» вариант, предполагающий проведение референдума с нарушением действующего законодательства, также вполне вероятен. Отстранение Центризбиркома от проведения референдума, недопущение оппонентов президента к государственным СМИ, фальсификация результатов голосования - достаточно хотя бы одного из этих обстоятельств, чтобы результаты референдума стали нелегитимными. С юридической точки зрения, «победа» Лукашенко на таком референдуме будет означать конституционный переворот с фактическим разгоном нынешних парламента и Конституционного суда. Такая пиррова победа даст правовые основания для того, чтобы «восстановить конституционную законность», т.е. попросту убрать Лукашенко при первом же удобном случае. Сыграют свою роль революционная ситуация (недовольство масс), дворцовый переворот (недовольство чиновничье-промышленной элиты), «рука Москвы» или же комбинация этих факторов - не имеет значения для обсуждаемой здесь темы.

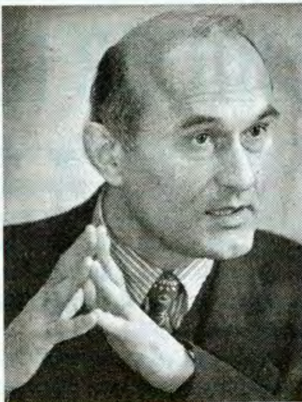
«Жесткий вариант»

В отсутствие Лукашенко политические силы, скорее всего, разделятся на правых и левых. Наиболее вероятным кандидатом правых будет Г.Карпенко, держащий «за пазухой» пост премьера для С.Богданкевича. Левых будет представлять вторая «сладкая парочка»: В.Новиков и С.Калякин. При таком раскладе социал-демократы, скорее, поддержат правых, чем коммунистов (по крайней мере, во втором туре).

Многое будет зависеть от того, кто будет руководить страной в «переходный» период (имеется в виду фигура, обладающая реальным влиянием в период после Лукашенко). Если это будет С.Шарецкий, то возможен вариант поддержки его коммунистами в обмен на ключевые посты в правительстве. Коль левых будет представлять Шарецкий, более вероятен переход социал-демократов на «левую» сторону.

В случае «революционного» развития событий не исключен политический взлет таких фигур, как Ю.Захаренко, А.Бухвостов или Н.Статкевич, но это менее вероятно.

Безусловно, будут и другие «претенденты на престол», но нехаризматическому лидеру без поддержки реальных политических сил побе-



дить будет трудно. Кроме Лукашенко, только один политик обладает явно выраженной харизмой - **Зенон Позняк**. Но харизма Позняка позитивна лишь для ограниченной части населения, негативный имидж лидера БНФ все же преобладает в общественном сознании. Трудно представить, чтобы Позняк повторил путь своего заклятого врага Ульянова-Ленина и вознесся из эмиграции к вершинам власти. Объективно оценивая шансы, Белорусский народный фронт должен будет поддержать «нерадикального правого кандидата» Г.Карпенко.

«Мягкий вариант» - другие фавориты

В случае «мягкого» варианта, когда Лукашенко будет участвовать в выборах, победить его сможет единый сильный кандидат от всех оппозиционных сил. Шансы Новикова-Калякина и Карпенко-Богданкевича при этом снижаются, т.к. из-за непримиримых идеологических разногласий альянс левых (коммунисты) и правых (либералы) практически невозможен. Необходимо будет искать более «нейтральную» и одновременно сильную фигуру, которая устроила бы и правых и левых.

Такой фигурой, в принципе, мог бы быть С.Шарецкий. Однако, к сожалению, разница в возрасте с молодым и энергичным действующим президентом дает последнему фору. А это - риск для оппозиции.

Не побоюсь предположить, что сегодня есть две наиболее подходящие «компромиссные» кандидатуры, имеющие шансы победить Лукашенко. Это В.Тихиня и И.Коротченя.

Валерий Тихиня - политик с коммунистическим прошлым, но не отягощенный им. Он демонстрировал принципиальность, порядочность и



ум в самых сложных ситуациях. Эта фигура не вызывает отторжения ни у правых (включая БНФ), ни у левых. Словом, это весомый кандидат, внушающий уважение. Пожалуй, только одно препятствие - пост председателя Конституционного суда - затрудняет вступление Валерия Гурьевича в президентскую гонку. Чтобы заниматься политической деятельностью, он должен оставить Конституционный суд. А для этого Тихиня должен быть уверен, что политические силы делают ставку именно на него. Впрочем, это проблема уже не Тихини, а самих политических сил.

Иван Коротченя - в зрелом возрасте, опытен, энергичен, пока держится в тени, что для «компромис-



сной» фигуры является достоинством. Средненоменклатурное коммунистическое прошлое не сделало из него ортодокса, но дало необходимые знакомства и связи. Важное значение имеет пост исполнительного секретаря СНГ, который Коротченя с легкой руки Шушкевича занимает уже 5 лет. Это дало ему неоценимое близкое знакомство с руководителями наивысшего ранга. Очень важно, что в массовом сознании Коротченя будет воспринят как «интегратор», а не «изоляционист». Псевдомонополия Лукашенко на дружбу с Россией легко может быть разрушена И.Коротченей. Трудно сказать, какой экономической и политической идеологии придерживается этот «скромный» политик, но можно уверенно полагать что его точка зрения на развитие Беларуси основана не на догмах вчерашнего дня, а на современных представлениях (либеральных или социал-демократических - это другой вопрос). Хотя, конечно, автор этих строк может и ошибаться. Что касается проблем, стоящих перед Коротченей на пути к власти, то они достаточно очевидны: во-первых, надо решиться пожертвовать теплым местом секретаря СНГ (синица в руках) ради не очевидного президентского кресла (журавль в небе) и, во-вторых, убедить «правую» сторону в собственной современности и некоммунистичности.

* * *

В заключение необходимо извиниться перед двумя категориями читателей.

Во-первых, перед известными и достойными политиками, которые здесь не были названы. Заявляю, что неупоминание кого-либо в данной статье не является юридическим основанием для отказа в регистрации кандидатом в президенты. Дай Бог успеха кому-либо еще!

Во-вторых, перед теми читателями, которые ожидали, что я назову одну конкретную кандидатуру: вот этот, мол, и никто другой, эта лошадка придет первой. Автор достаточно уважает читателей, чтобы не дать им возможности самим выбрать, на кого ставить.

Делайте ваши ставки, господа!

ЛИТВА: ПАРЛАМЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ

ИЗЖИЛ ЛИ СЕБЯ «ЛИТОВСКИЙ СИНДРОМ»?

Результаты первого тура выборов в сейм Литвы - в оценках отечественных и зарубежных экспертов

(Окончание. Начало на стр. 3)

В отношении чеченской проблемы, сказал В.Ландсбергис, «*мы всегда высказывались за мирное ее решение. В начале войны я послал телеграмму Ельцину - подумать о возможном изменении статуса Чечни, переводя его в статус государства-члена СНГ. Об этом должны договориться Чечня и Россия. Мы это будем приветствовать*». Он выразил опасения в связи с возможным усилением «партии войны» в России, которая болезненно относится к признанию за Чечней «*прав больших наций*». Литва, по его словам, не может оставаться равнодушной к этой проблеме. Что касается отношений с Латвией, то правительству Литвы стоило бы, отделив конкретную проблему определения морской границы от блока всех других межгосударственных отношений, развивать их в нормальном русле. С другой стороны, сейм Литвы должен бы незамедлительно сделать законодательный шаг, аналогичный тому, что в свое время сделала Эстония в отношении своей морской границы. Тогда это позволило начать конструктивные переговоры, которые уже завершились подписанием межгосударственного договора. «*Позиция тут должна быть последовательной, и те, кто усложнили этот вопрос, должны бы сейчас его и разрешить*».

В подобном конструктивном духе отозвался о будущем литовско-белорусских отношений вице-председатель «Союза отечества» Андрюс Кубилюс: «*Я верю, что Беларуси удастся решить свои внутренние проблемы. И, как свидетельствует опыт Европы, демократическим странам всегда легче находить общий язык*».

Отдельная проблема - отношение победителей на выборах к союзникам. При любом исходе выборов консерваторы настроены продемонстрировать широту натуры и пригласить в коалицию христианских демократов, а возможно, и центристов. Из разных источников становятся известны возможные кандидаты на посты министров в будущем кабинете правых. Премьером, скорее всего, будет Г.Вагнорюс, министром внутренних дел - консерватор В.Жиемялис, иностранных дел - А.Саударгас, обороны - другой хадек Ч.Станкявичюс, финансов - Б.Високавичене («Союз отечества») и т.д. Однако ХДПЛ демонстрирует щепетильность, выражая готовность идти на коалицию прежде всего политическую, а не на механическую «дележку портфелей». Как бы там ни было, А.Кубилюс верит в прочность этого союза. Как и в то, что «литовский синдром» преодолен окончательно и что это выражение отныне будет употребляться сугубо в положительном смысле - в смысле выздоровления общества от посткоммунизма.

Президент Литвы А.Бразаускас перед выборами высказался против резкого изменения экономического и политического курса страны. И выразил готовность президентуры сотрудничать со всеми политическими силами, пришедшими к власти. По оценкам из-за рубежа, демократы соседних стран положительно оценивают поворот Литвы вправо. Депутат российской Думы Константин Боровой, член бундестага ФРГ Вольфганг фон Штеттен, руководитель польских профсоюзов Войцех Боровик и лидер КПН Лешек Мочульски сходятся в одном: литовское общество поняло, что ему нужно, и преодолело пресловутый синдром.

У ДПТЛ на этот счет, видимо, другие соображения. Накануне решающего тура голосования все громче раздаются призывы ко всем левым силам сплотиться перед лицом «*угрозы правого радикализма*».

Расползаются слухи о грядущих дополнениях в Конституцию: президент страны будет избираться не всенародно, а парламентом. Таковы, дескать, планы коварных правых в случае, если они получат квалифицированное большинство в сейме. «*По крайней мере я сам такую инициативу выдвигать не буду*», успокоил лидер правых В.Ландсбергис.

Как известно, очередные выборы президента Литвы пройдут в декабре следующего года. Сегодня этот пост занимает бывший председатель ДПТЛ А.Бразаускас. Судя по всему, его отношения с новым парламентом обещают массу сюжетов и будут интересными.

Вильнюс

ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МВБ ЗА 28.10-01.11.96

Дата	Курс	Спрос, тыс.	Предл., тыс.	Объем, тыс.
USD				
28.10	15.500	1845	845	1735
29.10	15.000	1079	1511	1509
30.10	15.000	3285	3285	3285
31.10	15.000	923	923	923
01.11	15.000	2797	2797	2797
DM				
28.10	10.170	1081	244	244
29.10	9920	394	553	553
30.10	9920	374	374	374
31.10	9920	269	269	269
01.11	9920	135	135	135
RUR				
28.10	2,85	8.822.400	4.057.400	6.504.500
29.10	2,75	6.496.100	11.313.100	11.313.100
30.10	2,75	7.364.000	7.364.000	7.364.000
31.10	2,75	3.920.100	3.920.100	3.920.100
01.11	2,75	7.910.000	7.910.000	7.910.000
UAG				
28.10	12.650	1076	25	608
29.10	11.800	9	761	295
30.10	11.650	50	546	50
31.10	11.650	80	238	80
01.11	12.250	588	5	68

В течение прошедшей недели на торгах МВБ произошло резкое снижение объемов торгов по всем валютам, что имеет свое объяснение. Клиенты-экспортеры, получившие валютную выручку, свободную продажу осуществляют на межбанковском рынке, в результате чего на торгах МВБ остаются только суммы, подлежащие обязательной продаже. Также отметим, что НБ РБ отказался от проведения спекулятивных операций, и курс доллара, понизившись в понедельник до 15.500 белорусских рублей, так и остался неизменным до конца недели.

Отказавшись от валютных интервенций, Нацбанк перешел к принципу распределения валюты между госпредприятиями - «всем сестрам - по серьгам». Если раньше НБ РБ пытался полностью удовлетворять заявки нескольких клиентов, то сейчас валюта выделяется понемногу, но всем. Можно поставить под сомнение сам принцип выделения валюты только государственным предприятиям: с одной стороны, это можно расценить как стимулирование оных, т.к. покупка валюты по рыночному курсу для многих из них - непосильная задача, но с другой стороны - продажа дешевой валюты из ресурсов Нацбанка убыточным госпредприятиям, скорее всего, приведет лишь к истощению и без того небольших валютных резервов НБ РБ. Может, все-таки есть смысл стимулировать прибыльные предприятия?

Внебиржевой межбанковский рынок на прошедшей неделе характеризовался постепенным понижением курса доллара в течение первой половины недели до отметки 21.350 белорусских рублей и ростом курса в четверг и пятницу до 22.550 рублей, подогретым слухом о введении нового повышающего коэффициента. Для межбанковского рынка по-прежнему характерен недостаток валютных средств, так что приходится ориентироваться на котировки прибалтийских и российских банков. Остается невысокой и активность банков, что можно объяснить тем, что до сих пор не удается удовлетворить старые заявки клиентов на покупку валюты, и вся свободная продажа клиентов-экспортеров уходит именно на эти цели.

Владимир Ткаченко

ХРОНИКА

- 29 октября НБ РБ установил, что уполномоченные банки вправе в первоочередном порядке осуществлять продажу иностранной валюты субъектам хозяйствования РБ для погашения имеющегося основного долга и процентов по кредитам в инвалюте. Для этих целей банки могут без ограничения использовать иностранную валюту, купленную у населения, а также валюту, приобретенную на внебиржевом рынке. Данное право предоставлено банкам *«с целью финансовой стабилизации, оздоровления и обеспечения ликвидности банковского сектора, а также решения проблемы неплатежей»*.
- Правление НБ РБ 1 ноября приняло новую редакцию положения о санкциях к коммерческим банкам, внесло изменение в порядок выделения банками кредитов субъектам хозяйствования - резидентам. Кроме того, правление приняло решение о перерегистрации Белвнешэкономбанка и отменило введенные ранее в отношении банка экономические санкции.

ЭКСПЕРТИЗА

«НОВОЕ РЕШЕНИЕ» СТАРОЙ ПРОБЛЕМЫ

25 октября вышли в свет Указания НБ РБ «Об обеспечении своевременной выплаты заработной платы», которые по замыслу должны решить проблему задолженностей по зарплате.

Вячеслав БАЛАДИН

Как предусматривал указ президента от 27.11.95 «Об обеспечении своевременной выплаты заработной платы», с нанимателей, имеющих задолженность, будет в бесспорном порядке производиться удержание средств в размере прожиточного минимума на каждого работника, исходя из среднесписочной численности работников, а также в размере оплаты ежегодных отпусков, выплаты выходных пособий, алиментов, страховых взносов в Фонд социальной защиты населения Минсоцзащиты и пособий по государственному социальному страхованию.

Как же будет происходить это удержание? Наниматель в день срока выплаты (либо накануне) представляет в обслуживающий его банк расчет суммы средств, подлежащих удержанию в бесспорном порядке, а также платежные поручения на перечисление подоходного налога, удержанного из заработной платы, и страховых взносов в Фонд социальной защиты. В п.4 Указаний НБ РБ содержатся еще более интересные положения: *«Выдача средств, подлежащих удержанию в бесспорном порядке, производится независимо от имеющихся претензий к счету нанимателя, включая платежи в бюджет»*. И далее: *«В период бесспорного удержания средств за нанимателем сохраняется право получения средств на неотложные нужды вне очередности»*. Странная ситуация: когда предприятие не платит зарплату, и с него банк эту зарплату удерживает, предприятие приходит в этот же банк, требует денег и получает их.

Согласно п.5 указаний, если у нанимателя нет денег на счету, то в день выплаты (!?) или накануне наниматель приносит в банк заявление о бронировании средств. И банк бронирует средства на счете в размере суммы, подлежащей бесспорному удержанию. Вполне закономерен вопрос: «Где банк возьмет деньги, когда потенциальные банкроты-гиганты придут их требовать, без риска обанкротиться?» Реальный источник может быть только один - эмиссионные кредиты Нацбанка со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Зарплата, превышающая размер удерживаемой в бесспорном порядке, как сказано в Указаниях, выплачивается по четвертой группе очередности применительно к Указаниям НБ РБ от 31.10.94. N418. В документе абсолютно не представлено чего-то похожего на механизм «выбивания денег». Все на «добровольной основе»: есть деньги -платить, нет денег - сами заплатим. Никаких карательных мер нет, поэтому зачем нанимателю платить, если его всего лишь просят, ссылаясь на порядочность?

Единственное, что требуется от нанимателя - *«правильно и своевременно предоставить расчет средств, подлежащих удержанию в бесспорном порядке»*. И единственное, в чем его ограничивают - это в сроке бронирования (2 дня с момента поступления всей забронированной суммы), что, несомненно, можно одобрить.

НАЛОГИ

ПЛАТИТЕ ВОВРЕМЯ

5 ноября, во вторник, истекает срок:

- уплаты акциза за третью декаду октября;
- уплаты НДС за третью декаду октября (при сумме налога за предыдущий месяц от 2500 до 5000 МЗП)

при уплате указанных налогов подекадно (по согласованию с ГНИ).

Подготовлено при участии ГНИ по Центральному р-ну г.Минска и ИКК «Системное бизнес-консультирование»

ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

ОБЪЕКТИВНОЕ МНЕНИЕ ОТДЕЛЬНО ВЗЯТОГО СУБЪЕКТА

Солнечному небу - Да! Да! Да!
Ядерному взрыву - Нет! Нет! Нет!



Может ли такое быть? Еще как может! Причем, не в одном, а в двух общих случаях. Первый - когда твое мнение совпадает с правилами проявления объективно действующих законов, а второй - когда это мнение не сильно отличается от точки зрения твоего начальства - даже по поводу действия тех же самых законов.

Семен НЕШАРЕТСКИЙ

Видимо, поэтому руководство страны, всецело доверяясь мудрости нашего народа, регулярно испрашивает его мнение по самым наболевшим вопросам его же жития. А чтобы он - народ - выдал самое что ни есть объективное мнение по всем вопросам, то их нельзя ни в коем случае сваливать все в одну кучу. Тут народной мудрости необходима самая маленькая поддержка.

Например, наболевшие вопросы, по которым ожидаемо всенародное «Нет!», включаются в один бюллетень, а по тем, которые должны вызвать громогласное «Да!», - их, естественно, в другой. Причем для наимудрейших выразителей народного мнения можно первые распечатать на желтой бумаге, а вторые - на зеленой. Можно и просто: одни - на шершавой бумаге, а вторые - на очень гладенькой.

Конечно, все равно найдутся такие, кто свои мысли с утра просто не смогли привести в порядок, да и ручонки чего-то трясутся - мало ли с чего. Для них следует выпустить бюллетени, не требующие заполнения, т.е. одни - с распечатанными ответами типа «да», а другие, как положено, - типа «нет».

В общем, с этими мнениями всегда одна путаница, не говоря уже об объективности или об их истинности.

29 октября смотрю себе по телевизору репортаж о выступлении президента и мысленно отмечаю, что нравится ему политика Национального банка, несмотря на имеющие хождение мнения об обратном. И тут меня осеняет, что, наверное, он оппонировал собственным заявлениям на всебелорусском слете по поводу руководства Верховного Совета над Национальным банком и о своей полной непричастности ко всякой инфляции, выше приказанной. И виной этой кажущейся, на первый взгляд, нестыковки - наверное, разные советники из той же администрации. Действительно, советчиков много - президент один. В политике такое объективно часто случается... Однако.

Масштаб же моей объективности поуже будет, ограничиваясь, в основном, ощущениями, а иногда и позывами в разных областях тела простого человечка. Скажем, у обменного пункта при виде курса в 22.300 руб. за один доллар у меня сразу начинается зуд и высыпает аллергическая сыпь, а как читаю сводку с валютной биржи - и то, и другое пропадает. Но это объективно.

POSTFACTUM

26 ОКТЯБРЬСКИХ ТЕЗИСОВ НАЦБАНКА

НБ РБ ознакомил председателей советов и правлений коммерческих банков с первыми итогами реализации банками планов по финансовому оздоровлению и о результатах переаттестации руководителей и главных бухгалтеров банков. Ниже публикуются наиболее ударные тезисы документа под названием «О низкой результативности программ по финансовому оздоровлению банков», которые мы условно свели в «26 октябрьских тезисов Нацбанка».

1. Результаты рассмотрения планов по финансовому оздоровлению банков показали их низкую активность по выполнению указа президента N209 «О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь».

2. У 13 банков снизился собственный капитал (из них у 3 - более чем на 40%) и в целом по системе - на 7,2% только за август. Причины: неадекватное наращивание уставных фондов и собственных капиталов при росте активных операций, качественное состояние кредитных портфелей, иммобилизация.

3. У 20 банков отрицательный совокупный финансовый результат.

4. На 1.10.96 при общей сумме прибыли по системе в 298,9 млрд.руб. 8 банков, включая 2 крупнейших, допустили снижение прибыли, а 5 банков работали с убытками.

5. Треть банков не выполнили требования НБ по регулированию оплаты труда.

6. Доля «плохих» кредитов стабилизировалась, но по-прежнему продолжает оставаться недопустимо высокой. Сформированные банками компенсационные фонды в основном покрывают неликвидные активы, однако у 9 банков данные резервы даже с учетом резервных фондов открытого типа не созданы в необходимом размере.

7. Допускаются факты выдачи новой ссуды при наличии просроченной задолженности по ранее выданному кредиту. Есть случаи перечисления средств со ссудных на расчетные счета заемщиков и погашения кредитов не с расчетного счета заемщика, а со счетов третьих лиц или иных счетов.

8. Есть факты, когда полученные в инвалюте ссуды направлялись не поставщику, а перечислялись на корсчета банков-нерезидентов, открытые в банках-резидентах РБ.

9. В ряде банков необоснованно расширены полномочия руководителей филиалов, уровень работы отдельных из них свидетельствует о незнании банковского законодательства и нормативных актов НБ.

10. Из-за незнания банковского законодательства НБ не аттестовал на профпригодность 8 руководителей и 3 главных бухгалтера в головных банках. Не допущено к аттестации 3 руководителя и 3 главных бухгалтера.

11. НБ не удовлетворен уровнем профподготовки руководителей и ведущих специалистов ряда банков.

12. Трастовые счета открываются физическим лицам, которые на самом деле являются частными предпринимателями - при их открытии не истребуется полный пакет необходимых документов.

13. Ежемесячно 8-10 банков не выполняют нормативы безопасного функционирования.

14. До 1.12.96 обсудить на совместном заседании советов и правлений экономическое положение банков, разработать и утвердить концепцию системы управления.

15. Усилить контроль за приведением затрат банка в рамки имеющихся собственных средств, принять действенные меры по приведению показателя совокупного финансового результата к положительному значению до конца года.

16. Нецелевое использование валютных средств, купленных на бирже, будет расцениваться как грубое нарушение, связанное с необходимостью замены руководства банка (филиала).

17. Периодически и внезапно проверять работу обменных пунктов. Обеспечить ротацию кассиров обменных пунктов.

18. До 1.01.97 заключить договоры, обеспечивающие наличие постоянного внешнего аудитора, отслеживающего в течение года события финансово-хозяйственной деятельности банка.

19. До 1.11.96 сообщить предложения по заключению трехсторонних договоров об обмене информацией между департаментом надзора НБ, постоянным внешним аудитором и службой внешнего аудита банка.

20. Немедленно предоставлять налоговым инспекциям информацию о противозаконных действиях финансовых организаций, о безлицензионной и с нарушением законодательства финансовой деятельности клиентов, оказывать содействие уполномоченным госорганам в их выявлении, прекращать операции по счетам клиентов-нарушителей.

21. Обеспечить постоянное использование информации из компьютерного банка данных НБ о непогашенных ссудах в сумме свыше $10 тыс.

22. Принять меры по повышению ответственности вплоть до наказания лиц, виновных в выдаче безвозвратных кредитов.

23. Не допускать случаев самокредитования через посредничество дочерних и других лизинговых компаний.

24. Исключить слово «банк» из названий филиалов до 1.12.96.

25. Перевести лиц, не аттестованных НБ, на участки работы, не связанные с прямой ответственностью либо курированием тех функциональных областей, по которым они не прошли аттестацию, исключив факты исполнения обязанностей неаттестованными руководителями и главными бухгалтерами.

26. При обнаружении фактов нарушения банковского законодательства и нормативных актов НБ в полном объеме будет использоваться право проведения внеочередной переаттестации должностных лиц банка.

СТРАХОВОЙ БИЗНЕС

ПОДЕЛИТЬ СТРАХОВОЙ РЫНОК МОЖНО. ТРУДНЕЕ ЕГО ЗАВОЕВАТЬ

Обзор страхового рынка Беларуси

Ситуация на страховом рынке Беларуси свидетельствует о складывающейся специализации большинства ведущих страховых компаний на операциях по одному-двум видам страхования. Впрочем, в большинстве случаев это не означает, что рынок, даже контролируемый одной или двумя компаниями, закрыт для проникновения новых страховщиков. Слишком незначительным является охват страхованием субъектов хозяйствования и частных лиц, чтобы даже новичок не смог отыскать свою нишу и даже не нарушить при этом сложившееся положение дел. Исключение составляют, пожалуй, лишь те сферы деятельности, где правила игры диктует не рыночная конъюнктура, а монопольное положение той или иной структуры в экономике страны.

Отдел финансов

63 страховые компании, действующие на страховом рынке Беларуси, за первое полугодие нынешнего года собрали почти 350 млрд.руб. брутто-премии (по курсу Нацбанка на 01.07.96 - около $23 млн.). По видам страхования собранные взносы распределяются следующим образом:

Вид страхования	Брутто-премия (млн.руб.)	Доля
Личное*	45.676,1	13,3%
Имущественное	246.408,7	71,9%
Ответственность	50.705,4	14,8%
ИТОГО	342.790,2	100%

** С учетом обязательного страхования.*

По-прежнему обращает на себя внимание значительное преобладание операций по **страхованию имущества**. Среди имущественных видов страхования наибольший объем премий приходится на страхование имущества граждан - 105 млрд.руб. К сожалению, магия цифр носит обманчивый характер: в среднем один житель Беларуси страхует свою собственность менее чем на 1 доллар. Это свидетельствует о том, что страховые операции чаще всего совершаются на принципах недострахования, когда заявленные к страхованию суммы оказываются намного ниже действительной стоимости имущества. Так и страховщику надежнее (при наступлении страхового случая не придется выплачивать большое страховое возмещение), и страхователю спокойнее - получается как бы экономия на страховании: вроде бы и полис есть, и обошелся он недорого.

Доля Белгосстраха составляет почти 90% собранной в домашних хозяйствах премии - 92,5 млрд.руб. Идущие следом негосударственные компании можно было бы и не учитывать в статистических выкладках. 3,5 млрд.руб. Белингосстраха и на миллиард меньше у «Альвены» приходятся в основном на страхование транспортных средств, что делает честь названным страховщикам, однако все это в общей сложности - менее 5% рынка. Показатели остальных страховых компаний производят еще меньшее впечатление.

Предложение услуг по страхованию имущественных интересов частных лиц на нашем рынке, возможно, даже соответствует общепринятым в мировой практике стандартам, поскольку на протяжении десятилетий культивировалось Госстрахом. Иное дело, что в условиях современной Беларуси население способно предложить к страхованию весьма ограниченный перечень предметов. В лучшем случае это квартира, мебель, автомобиль и дача. Тем не менее, за исключением, пожалуй, изделий из драгоценных металлов и камней, предметы длительного пользования семейных хозяйств можно застраховать практически в полном объеме.

СТРАХОВАНИЕ ИМУЩЕСТВА В ХОЗЯЙСТВАХ ГРАЖДАН

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
Белгосстрах	92.465,0	87,8%
Белингосстрах	3682,3	3,5%
«Альвена»	2400,9	2,28%
«Промтрансинвест»	1340,00	1,27%
«Пуше-СК»	776,50	0,73%

Вторая треть поступивших страховых взносов приходится на **страхование имущества предприятий** - 102 млрд.руб. Лидерство и здесь принадлежит Белгосстраху - почти 26 млрд.руб. собранной премии и 25% рынка страхования основных и оборотных средств учреждений и фирм (в основном государственной формы собственности) обеспечены полисами Белгосстраха. Всякая значительная государственная программа, требующая страхования, осуществляется с участием государственного страховщика, что, вероятно, является следствием вполне объяснимого стремления учредителя (правительства) иметь дело со «своим» агентом.

СТРАХОВАНИЕ ИМУЩЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
Белгосстрах	25.870,3	25%
«Багач»	17.498,8	17%
«Вест-АСКО»	7668,1	7,5%
«Гарантия-МПКЦ»	7016,0	6,8%
СКИП	6339,7	6,2%
«Пуше-СК	6092,6	5,9%
«Кентавр»	5826,3	5,7%
«БелАквико»	5066,5	4,9%
Белкоопстрах	4114,20	4,0%
БелАСКО	2687,40	2,6%

Второе место, 17% рынка, занимает компания «Багач». Изменение структуры страхового портфеля этого страховщика наблюдается давно, но, пожалуй, впервые в нынешнем году так явно проявился переход от страхования жизни к рисковым видам. 10-процентный отрыв, отделяющий эту компанию от преследователей в списке страховщиков - лидеров рынка промышленного страхования является труднопреодолимым для последних. Своего рода рабочие лошадки, делающие попытки массового привлечения крупных и средних предприятий к страхованию (СКИП, «ВестАСКО», «Кентавр»), у которых страховой портфель на 70% состоит из большого для нашего рынка количества подобного рода страхования в ближайшее время вряд ли могут рассчитывать на значительный рост деловой активности в экономике, без чего невозможно успешное преследование лидеров.

Вторая группа страховщиков специализируется в основном на **страховании интересов своих учредителей**, будь то мощная государственная или частная коммерческая структура («Гарантия-МПКЦ», «Пуше-СК»). В принципе, нет ничего зазорного в том, что находящиеся на плаву предприятия осуществляют финансирование потенциальных убытков посредством создания собственных страховых фондов в форме страховых компаний. Тем более, что под определение чисто кэптивной страховой компании вряд ли подпадает хоть один белорусский страховщик - все они достаточно давно страхуют интересы не только, а многие и не столько своих учредителей, но и других субъектов. В этой связи небезынтересно будет понаблюдать за взаимоотношениями «Гарантии-МПКЦ» и недавно зарегистрированного «Белнефтестраха», чьи интересы непременно пересекутся при страховании рисков в сфере переработки и транспортировки нефти.

Лидирующее положение ЗАО «ТАСК» на рынке **страхования грузов** (около 38%) во многом объясняется тем, что ее учредитель - Белорусская железная дорога - если и не создает препятствий для внедрения других страховщиков в эту сферу, то уж во всяком случае создает условия наибольшего благоприятствования для своей страховой организации. Соседи «ТАСК» по таблице зарабатывают в основном на страховании автомобильных перевозок, где отсутствует столь ярко выраженный монополист.

СТРАХОВАНИЕ ГРУЗОВ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
«ТАСК»	11.022,30	37,7%
«Гарантия-МПКЦ»	2998,60	10,26%
«ДДД-Инстрах»	2209,00	7,56%
«РичКо»	2090,00	7,15%
«Капитал»	2066,70	7,07%

Впрочем, есть примеры создания СК и автопредприятиями. Множество автохозяйств, обеспечивающих проникновение в сферу автомобильных перевозок негосударственного капитала, делают этот сегмент грузоперевозок более открытым для вступления в него других страховщиков. От 7 до 10 процентов рынка страхования грузов принадлежит таким страховым компаниям, как «Гарантия-МПКЦ», «ДДД-Инстрах», «РичКо», «Капитал». Всего же на этот вид страхования приходится 25 млрд.руб. - около 8% собираемых на рынке премий.

Четвертое место во всей структуре поступлений страховых платежей принадлежит страхованию гражданской ответственности владельцев автотранспортных средств - 25 млрд.руб. (7%) приходится на этот вид страхования. Рынок практически поделен между «Белорусской страховой компанией» и Белингосстрахом - по 42% страховых платежей. Этот вид страхования достаточно сложен в реализации, ибо предполагает большое количество локальных сделок, осуществляемых агентами на пограничных переходах и в других малокомфортных и отдаленных от офисов местах. Конкурентная борьба между названными страховщиками ведется в основном за привлечение к сотрудничеству крупных фирм - владельцев автотранспортных средств, особенно тех из них, которые осуществляют международные перевозки. Впрочем, такое сотрудничество редко доходит до продажи годовых страховок и ограничивается, как правило, заключением договоров разового страхования с правом льготного возобновления страховки у того же страховщика.

СТРАХОВАНИЕ ГРАЖДАНСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ВЛАДЕЛЬЦЕВ АВТОТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
БСК	11.023,80	42,91%
Белингосстрах	10.974,30	42,72%
Белгосстрах	1977,10	7,69%
«Альвена»	1036,40	4,03%
«Пуше-СК»	263,10	1,02%

В особом ряду стоит **страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов**. 7 млрд.руб., собранных компанией «Промтрансинвест» на этом направлении, говорят о том, что этот обязательный для авиакомпаний, выполняющих международные авиарейсы, вид страхования находится под монопольным контролем страховщика.

Страховой портфель зарегистрированной в конце прошлого года компании «РИП-АЧСК» в первом полугодии нынешнего года на 100% состоял из страхования банковских операций. Вообще, следует заметить, после того, как в прошлом году банкам было предписано страховать вклады и депозиты граждан в Нацбанке, активность страховщиков на этом сегменте заметно пошла на убыль. Между тем распоряжение Нацбанка касается лишь страхования депозитов частных лиц и лишь на сумму до $2 тыс., так что вряд ли можно считать этот вид страхования утратившим актуальность. Примечательно, что практически все договоры страхования вкладов и депозитов в нынешнем году проходят пока безубыточно, что для страхового рынка показатель уникальный. Возможно, окончательное решение судьбы «Дуката» и других фактических банкротов банковского рынка приведет в привычное соответствие отношение выплат страхового возмещения к собранным премиям по этому виду страхования.

СТРАХОВАНИЕ ВКЛАДОВ И ДЕПОЗИТОВ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
«РИП-АЧСК»	2005,00	46,17%
Белвнешстрах	978,20	22,52%
«Капитал»	418,20	9,63%
«Багач»	286,90	6,60%
«Купала»	210,70	4,85%

Личное страхование на рынке страхования Беларуси традиционно переживает не самые лучшие времена. Треть взносов по страхованию жизни, приходящаяся на долю Белгосстраха, состоит из большого количества малых договоров, что для страховщика, возможно, и выглядит предпочтительнее, однако подтверждает тот факт, что население отдает предпочтение иным, нежели страхование, формам сохранения своих и без того скудных сбережений, переводя их главным образом в наличную валюту.

СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
Белгосстрах	3141,00	34,24%
«ДДД-Инстрах»	1751,20	19,09%
«Вест-АСКО»	1196,10	13,04%
«Медведь»	1000,00	10,90%
«Купала»	564,50	6,15%

Второе место «ДДД-Инстраха» выглядит достаточно неожиданным только на первый взгляд. Страхование жизни всегда занимало одно из главных мест в деятельности этой компании. Привычно высокие места в списке страховщиков жизни занимают барановичские «Вест-АСКО» и «Медведь». О переориентации «Багача» в сторону рисковых видов мы уже упоминали. Возможно, одной из причин подобных перемен является продекларированная в проекте новой редакции закона РБ «О страховании» идея выделения накопительных видов страхования в самостоятельную отрасль страхового бизнеса и запрета страховщикам жизни (пенсий и медицинского) заниматься иными видами страхования. Лишь некоторые СК упредили развитие событий, начав выделять накопительное страхование в самостоятельные компании. Это позволяет, например, той же «Вест-АСКО» в случае принятия поправок к закону передать накопительное страхование в ведение дочернего пенсионного фонда «Вест».

СТРАХОВАНИЕ ПЕНСИЙ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
«Вест-АСКО»	1555,00	81,13%
«Багач»	194,80	10,16%
БНПФ	135,40	7,06%

Рисковые виды личного страхования представлены на нашем рынке главным образом страхованием от несчастного случая и от заболеваний. Индивидуальное страхование от несчастного случая переживает те же трудности, что и упомянутые выше виды, отсутствие средств у населения - главная из них. Наличие опыта в преодолении этой трудности делает здесь лидером Белгосстрах - 30% рынка свидетельствует о том, что былые навыки не утрачены. 14,5 млрд.руб. премии собраны в основном за счет страхования выезжающих за границу. Туристы и «челноки» вынуждены покупать полис страхования здоровья для получения визы в страны Шенгенского соглашения и вообще легче расстаются с парой-другой долларов на его приобретение. Идущие следом Белингосстрах, «Бролли», БСК, БАСО специализируются на страховании выезжающих за границу, и 8-13% рынка, приходящихся на долю этих страховщиков, вполне могут составить питательную среду для создания качественных полисов и услуг.

СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
Белгосстрах	4507,7	30,99%
Белингосстрах	1901,6	13,07%
«Бролли»	1704,0	11,71%
БСК	1486,4	10,21%
БАСО	1221,4	8,39%

2,5 млрд.руб., собранных по операциям **страхования от несчастного случая** за счет средств предприятий, свидетельствуют о весьма слабой страховой защите работников как государственного, так и частного сектора. Почти половина премий по этому виду страхования приходится на долю компании «БелБрит» (в учредителях - МАЗ, МТЗ и др. промышленные гиганты). Полученный на этом сегменте страхового рынка 1 млрд.руб. составляет почти 100% портфеля страховщика и свидетельствует по меньшей мере о том, что спрос на страховую защиту работников существует даже в условиях хронического безденежья предприятий. В этой связи с сожалением можно вспоминать о неудавшейся попытке введения в Беларуси обязательного страхования ответственности работодателя за вред, причиненный жизни и здоровью работника. Такое страхование защищает не только интересы работника, но и его нанимателя, что особенно важно для малого и среднего бизнеса, собственные возможности которого в компенсации ущерба пострадавшим ограничиваются небольшими суммами.

СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНОГО СЛУЧАЯ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЙ

Компания	Премии (млн.руб.)	Доля на рынке
«БелБрит»	1179,5	45,76%
«Промтрансинвест»	617,0	23,93%
ТАСК	336,1	13,04%
«Капитал»	182,5	7,08%
«ВитАСКО»	86,2	3,34
БСК	62,6	2,42%
Агро	61,70	2,39%

Занимающий второе место «Промтрансинвест», как и в случае со страхованием ответственности владельцев воздушных судов, единолично страхует экипажи, и в ближайшее время вряд ли стоит ожидать, что эта компания утратит завоеванные позиции.

АЛЕКСАНДР ТИТОВ: «РАСШИРЕНИЕ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ МОЖЕТ СТАТЬ ОСНОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ БАНКА»

1 ноября правление НБ РБ зарегистрировало представительство российского «Инкомбанка» в Минске

Интервью первого вице-президента «Инкомбанка» Александра ТИТОВА «Белорусской газете»

ПОДРОБНОСТИ

По мнению некоторых представителей банков СНГ - участников недавно состоявшегося в Москве по инициативе «Инкомбанка» семинара (см. «БГ» N45/59), известные решения белорусских финансовых властей этого года в области регулирования банковской деятельности привели к значительному сокращению частных вкладов в коммерческих банках, ограничению кредитования, сокращению валютообменных операций из-за искусственно завышенного курса белорусского рубля и в целом к торможению развития рыночных отношений. В условиях, когда валютные резервы всей банковской системы Беларуси сопоставимы с резервами крупного московского банка, опасения экспансии российского капитала так же объяснимы, как и опасения российских банков - по поводу экспансии крупных западных банков в России.

К слову говоря, процедура регистрации Нацбанком РБ представительства «Инкомбанка» в Минске продлилась больше года. За это время банк открыл представительства в Пекине и в Лондоне. Видимо, Беларусь по степени сложности открытия филиала или представительства иностранного банка вполне может конкурировать с весьма жесткими требованиями, действующими в США.

- В чем, на Ваш взгляд, основные причины кризисных ситуаций, возникающих в российском банковском секторе?

- Причины всех бед нужно искать в экономике. Хотя при любой эпидемии тем, кто побережется и имеет достаточно жизненных сил, все-таки удается выжить. Остальные, увы, должны умереть. Август прошлого года показал, что одной из причин разразившегося кризиса стал кризис ликвидности. Банки очень плохо управляли своими ресурсами, допускали массу ошибок, что, правда, на первых порах им прощалось. Даже такие вещи, как размещение своих средств на длительные сроки при том, что источники под размещенные активы имели краткосрочный характер и банки постоянно перезанимали средства на межбанковском рынке. Некоторые умудрялись за счет этих средств даже строить здания.

- Падение доверия населения России к банковской системе подтверждается снижением почти в 1,5 раза средств на депозитах с соответственным увеличением объема средств, направляемых на покупку валюты. Последние, по оценкам, в I полугодии этого года превысили 80 триллионов рублей. Есть ли вероятность повторения кризиса в ближайшее время?

- В такой явной форме, как это было в прошлом году, наверное, нет. А вот признаки ползучего кризиса остались, поскольку сохранились многие причины кризиса в «черный» вторник августа прошлого года. Прежде всего - в сфере экономики. А что касается недоверия населения, то ныне банки уже научились управлять своей ликвидностью. Но осталась другая проблема. Ведь многие активы размещены в кредиты предприятиям, в экономику, а она болеет. Что делать? Сейчас наш банк, например, направляет почти всю заработанную прибыль в резервы. Вернет клиент кредит - хорошо, а если нет? Надо всегда быть готовым к таким ситуациям. Банк определил лимит вложений в народное хозяйство, и мы его строго придерживаемся. Правда, лимиты эти довольно велики.



- Доля «плохих» кредитов банка растет или сокращается?

- Мы очень строго подходим к выдаче новых кредитов. Думаю, что это сейчас относится ко всем банкам. И это себя оправдывает. Единственное, что может нас сегодня подводить, - это кредиты, выданные два, три, четыре года назад - в то время, когда у банков еще не было опыта, было иное состояние экономики и темпы инфляции. Это был период, когда за счет высокой инфляции можно было довольно быстро покрывать свои потери. Сейчас рынок заемщиков так называемой первой категории очень узок. Я бы даже сказал, что их сейчас вообще нет. Так, например, недавно Минфин не погасил часть векселей. Как вы считаете, Минфин - первая категория? Тем не менее, значит, и у них что-то может произойти. Абсолютно безрисковых операций по кредитованию сегодня нет.

- Но тогда и вложения в ГКО нельзя назвать абсолютно безрисковыми?

- Если, не дай Бог, в один прекрасный день ГКО по каким-либо причинам перестанут существовать, это будет просто всеобщий экономический кризис. После этого я не знаю, кто останется в живых.

- Если доходность по ГКО упадет ниже 40 процентов годовых, то большинство банков окажется в очень тяжелом положении, и это может повлечь следующий банковский кризис. В то же время думский комитет по бюджету считает, что если доходность по ГКО не упадет, то бюджет надо переписывать заново. Что бы Вы сказали по этому поводу?

- Перелив капиталов из одной области в другую, естественно, подчиняется определенным законам. Где выше доходность и надежность, туда он и перетекает. Поэтому если доходность ГКО будет падать, то банки переключатся на другие сектора. Может, останутся некоторые проекты по кредитованию промышленности, возможно, останется кредитование под гарантии правительства. А может, удастся найти и привлечь более дешевые средства, поисками которых, кстати, мы сейчас занимаемся на западном рынке. То есть за счет снижения цены ресурсов мы постараемся поддержать *status quo*. Если упадет доходность по ГКО, банки будут получать еще меньше прибыли. А у бюджета исчезнет еще один источник доходов.

За счет чего будем затыкать дыры в бюджете? За счет населения? За счет новых налогов? Ведь есть закон: в некоторых случаях для получения большей прибыли нужно снижать цену на товар. Возможно, надо пересмотреть что-то с этой точки зрения. И пусть с единицы прибыль будет меньше, но при увеличении объема продаж получим больше с оборота.

- Похоже, правительство России пока не хочет выбирать этот путь?

- Ну, вообще, все идут своим путем и умирают своим путем. Правительство в любой стране и при любом режиме всегда заинтересовано, чтобы вклады населения были в банках. Это выгодно, потому что деньги начинают работать, появляются у тех же банков источники для инвестиционной деятельности. Если мы сейчас любыми способами, включая политическую нестабильность и различные действия налоговой инспекции, добьемся утраты доверия со стороны населения, то деньги уйдут из банков «в чулки и под матрацы», а многие люди просто постараются вывезти их за границу.

- Общеизвестно, что «Инкомбанк» является одним из крупнейших операторов на рынке ГКО. Считаете ли Вы, что отвлечение значительных банковских средств на ГКО тормозит инвестиционную деятельность банков?

- В том, что ГКО оттягивает солидные объемы ресурсов, отвлекая их от инвестиций, сомнений нет. Однако залог нормальной деятельности банков - стабильность, и при нынешней ситуации в экономике подобное положение выглядит абсолютно естественным. От банков же зависит эффективная работа денег, чтобы в связи с банкротством банков не возникало социальных потрясений, чтобы не было проблем с расчетами, чтобы предприятия экономили свои деньги на оборотных средствах. Наконец, чтобы обеспечить нормальное кредитование предприятий.

- Как Вы оцениваете отношения «Инкомбанка» с властными структурами?

- Иногда политики пытаются вторгаться в экономические законы, в результате чего в нашей стране экономические законы начинают действовать чуть-чуть иначе. В таком случае банкиры должны встать на защиту этих законов. Если политика вторгается в экономику, приходится и экономике вторгаться в политику. Разумеется, в случае попытки нарушить экономические законы, вторгаться в политику надо. Иначе нельзя.

- У вас получается?

- Стараемся, чтобы получалось.

- Как Вы оцениваете ваш банк с точки зрения международных стандартов?

- Мы не полностью соответствуем международным параметрам. Тем не менее «Инкомбанк» выполняет все нормативы, предусмотренные инструкцией ЦБ РФ, активно создает резервы на ссудную задолженность в соответствии с международными стандартами. Банк перешел к бюджетному планированию. Практически на каждый квартал четко расписано, куда направляются средства.

- Ваш банк проводит весьма активную филиальную политику, несмотря на то, что на первых порах эта деятельность не может быть доходной и требует больших затрат. Можно ли назвать это политикой экспансии банка в регионах?

- Эта политика зародилась в момент образования банка. Мы считаем, что необдуманное расширение филиальной сети приводит к гибели банка. Этому есть множество примеров не только у нас в стране, но и за рубежом. Необходимо учитывать неравномерность развития регионов и уделять соответствующее внимание расширению клиентской базы. Чем силен банк? В первую очередь клиентской базой. Есть банки, которые основаны на правительственных деньгах, и на этом они держатся. Сменится правительство, изменится ситуация, что будет с этим банком? Мы же ставили перед собой цель обслуживать как можно больше предприятий и частных лиц. Смена правительства не отразится на функционировании нашего банка.

- Как строятся взаимоотношения с региональными филиалами?

- При открытии филиала мы всегда ставим перед сотрудниками «скромную» цель - стать самым крупным в вашем регионе. И в некоторых случаях это удается. В частности, в Санкт-Петербурге, где наш филиал входит в тройку крупнейших банков. У нас очень сильный Поволжский региональный центр. В этом регионе по уровню частных вкладов удалось даже обогнать Сбербанк.

- Чем можете похвастаться из области «фирменных», только инкомбанковских проектов?

- У нас много интересных «карточных» программ, в частности, *Visa-Russia*. Эта карточка принимается везде, где принимается *Visa*, но на счету - рубли. Система хороша прежде всего тем, что именно при создании сети тратятся колоссальные деньги, а в данном случае сеть - готовая. Завершен наш первый этап работы с картой *Visa*. Следующий этап - обеспечение приема карточки с рублевым счетом не только у нас, но и за рубежом.

- А Вы никогда не думали о создании собственной национальной платежной системы? Не завидуете лаврам «Столичного банка сбережений»?

- О, нет. Мы вообще никогда никому не завидуем. Велись переговоры на уровне первых лиц нашего банка, «Промстройбанка», «Сбербанка», ФАПСИ. Было предложение создать нечто типа АО, куда могли бы войти и другие банки. Тогда можно было бы говорить о создании своей национальной платежной системы, т.е. нашей чиповой карточки, возможно, с магнитной полосой, отвечающей и международным, и нашим стандартам. Мы даже подготовили документы, но они умерли в дебрях Сбербанка. Обидно. Сбербанк, конечно, большой банк, но не единственный. К тому же, он велик именно по объему частных вкладов. Лавров мы не хотим, а вот вместе развиваться и сделать так, чтобы наша национальная платежная система соответствовала международным стандартам, хотелось бы. Есть договоренность с системой *Visa* обкатать на нашем банке их технологию с их стандартами. Это очень перспективно, учитывая открытость России.

- То есть создание локальной карты считаете неперспективным?

- Да. Мы должны работать на перспективу конвертируемости рубля, чтобы наш гражданин мог рассчитываться по карточке и у нас, и за рубежом. И чтобы за границей мы, наконец, смогли бы чувствовать себя людьми и заставили бы с уважением относиться к нашей национальной валюте. А вообще, очень многое упирается в проблемы использования безналичных денег, решение которых для экономики крайне важно и могло бы повлиять на привлечение средств населения.

Беседовала Елена Данейко

ИСТОЧНИКИ И РАЗМЕЩЕНИЕ СРЕДСТВ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В ОКВ (НА 01.10.96, МЛН.РУБ. В ЭКВ.)

Показатель	Всего по РБ	БелВЭБ	Приорбанк	Беларусбанк	БелПСБ	Белбизнесбанк	БелАПБ	Др. комбанки
Источники средств в ОКВ, всего	1.235.645,93	49.763,8	98.277,9	54.877,38	220.650,5	46.732,8	55.730,34	709.613,25
Привлеченные средства, всего	506.911,58	24.459,5	20.068,2	30.734,83	86.744,85	25.078,4	55.696,05	26.4129,75
в т.ч.:								
Ср-ва на тек. счетах субъектов хоз-ния, всего	207.195,62	23.888,7	20.068,2	30.620,86	79.978,14	24.821,45	14.192,35	13.625,92
в т.ч. резидентов	206.349,44	23.774,8	20.051,4	30.577,76	79.871,19	24.773,9	14.192,35	13.108,04
Депозиты субъектов хоз-ния	11.671,9	0	0	0	6368,5	0	0	5303,4
в т.ч. резидентов	11.671,9	0	0	0	6368,5	0	0	5303,4
Ср-ва на тек. счетах граждан, всего	94,8	0	0	58,42	7,98	21	0,08	7,32
в т.ч. резидентов	78,74	0	0	46,82	7,98	21	0,08	2,86
Депозиты граждан, всего	571,08	0	0	55,55	19,74	0	0	495,79
в т.ч. резидентов	571,08	0	0	55,55	19,74	0	0	495,79
Ср-ва правительства РБ, всего	492,9	492,9	0	0	0	0	0	0
Ср-ва др. банков, всего	74.682,54	77,9	0	0	326,98	235,95	0,21	74.041,5
в т.ч.:								
ср-ва иностранных банков	56.853,73	0	0	0	0	0	0	56.853,73
ср-ва банков РБ	4844,93	77,9	0	0	326,98	235,95	0,21	4203,89
депозиты иностранных банков	12.983,88	0	0	0	0	0	0	12.983,88
депозиты банков РБ	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие	212.202,74	0	0	0	43,51	0	41.503,41	170.655,82
Заемные ср-ва, всего	13.144,4	0	0	0	0	0	0	13.144,4
в т.ч.:								
Кредиты иностранных банков	13.144,4	0	0	0	0	0	0	13.144,4
Кредиты банков РБ	0	0	0	0	0	0	0	0
Кредиты правительства РБ	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие	715.589,95	25.304,3	78.209,7	24.142,55	133.905,6	21.654,40	34,29	432.339,1
Размещение средств в ОКВ, всего	1.284.900,78	85.991,8	110.778,25	54.877,38	220.650,5	46.732,8	55.730,34	710.139,75
Остаток ссудной задолженности	115.479,92	639,6	2095,25	2815,51	100.243,8	2714,99	0	6970,8
в т.ч.:								
Кредиты, выданные юр. лицам	112.740,29	639,6	1168,42	2815,51	100.243,8	2714,99	0	5158
в т.ч. резидентам	112.740,29	639,6	1168,42	2815,51	100.243,8	2414,99	0	5158
Кредиты, выданные физ. лицам	0	0	0	0	0	0	0	0
в т.ч. резидентам	0	0	0	0	0	0	0	0

ИСТОЧНИКИ И РАЗМЕЩЕНИЕ СРЕДСТВ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В СКВ (НА 01.10.96, ТЫС. ДОЛЛ. США)

Показатель	Всего по РБ	БелВЭБ	Приорбанк	Беларусбанк	БелПСБ	Белбизнесбанк	БелАПБ	Др. комбанки
Источники валютных средств, всего	934.438,60	155.854,99	138.560,54	181.523,76	120.593,58	54.572,16	78.865,23	204.468,34
Привлеченные ср-ва, всего	571.005,57	109.995,36	59.441,99	166.399,96	51.844,62	23.160,12	67.597,14	102.566,38
в т.ч.:								
Ср-ва на тек. счетах субъектов хоз-ния, всего	135.808,95	32.580,83	20.282,88	40.513,26	20.270,44	8799,42	4572,41	8789,71
в т.ч. резидентов	128.986,04	31.849,28	18.081,01	40.371,95	19.946,59	8055,83	4572,41	6108,97
Депозиты субъектов хоз-ния	118.383,89	3369,28	10.185,43	69.498,02	13.406,61	3154,14	8374,76	10.395,65
в т.ч. резидентов	118.061,86	3369,28	10.087,24	69.498,02	13.402,91	3154,14	8374,76	10.175,51
Ср-ва на тек. счетах граждан, всего	12.148,79	1873,71	3434,69	2391,47	417,89	3144,04	131,40	755,59
в т.ч. резидентов	11.624,14	1867,51	3261,71	2290,70	333,45	3028,28	131,40	711,09
Депозиты граждан, всего	138.790,27	10.011,09	8386,83	51.011,18	6484,39	3298,07	10197,47	49.401,24
в т.ч. резидентов	135.973,35	9973,32	8386,42	48.905,22	6301,45	3004,95	10197,47	49.204,52
Ср-ва правительства РБ, всего	24.841,69	24.841,69	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ср-ва др. банков, всего	105.958,10	37.318,76	7152,16	2986,03	10.772,46	4764,45	15.396,80	27.567,44
в т.ч.:								
ср-ва иностранных банков	6267,47	2,40	7,62	252,64	93,86	0,0	0,0	5910,95
ср-ва банков РБ	62.006,50	34.884,67	5511,03	2733,39	10678,60	225,45	2877,98	5095,38
депозиты иностранных банков	12.030,29	226,35	1100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10.703,94
депозиты банков РБ	25.653,84	2205,34	533,51	0,0	0,0	4539,0	12.518,82	5857,17
Прочие	35.073,88	0,0	0,0	0,0	492,83	0,0	28.924,30	5656,75
Заемные ср-ва, всего	98.426,11	10.715,00	8689,73	802,27	28302,06	8138,69	5500,00	36.278,36
в т.ч.:								
Кредиты иностранных банков	30.497,80	10.715,0	3400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16.382,80
Кредиты банков РБ	35.679,75	0,0	0,0	0,0	7684,06	8138,69	5500,00	14.307,00
Кредиты правительства РБ	32.298,56	0,0	5289,73	802,27	20.618,00	0,0	0,0	5588,56
Прочие	265.006,92	35.144,63	80.428,82	14.321,53	40.446,90	23.273,35	5768,09	65.623,60
Размещение валютных ср-в, всего	939.002,06	156.227,16	140.798,71	183.428,37	120.593,58	54.572,16	78.865,23	204.516,85
Остаток ссудной задолженности	440.843,28	85.994,51	52.699,68	56.206,71	81.388,48	30.368,91	40.021,46	94.163,53
в т.ч.:								
Кредиты, выданные юр. лицам	425.060,99	85.994,51	51.945,77	43.781,10	81.347,90	30.123,41	40.021,46	91.846,84
в т.ч. резидентам	415.463,69	85.994,51	51.941,76	43.687,61	81.347,90	30.123,41	40.021,46	82.347,04
Кредиты, выданные физ. лицам	2080,75	0,0	603,91	1,00	40,58	0,0	0,0	1435,26
в т.ч. резидентам	2080,75	0,0	603,91	1,00	40,58	0,0	0,0	1435,26
Кредиты, выданные банкам, всего	13.701,54	0,0	150,00	12.424,61	0,0	245,50	0,0	881,43
в т.ч. иностранным банкам	759,50	0,0	150,00	0,0	0,0	245,50	0,0	364,00

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

МЫТАРИ И ГРЕШНИКИ

Коммерческие банки пытаются уличить в изощренной неуплате налогов

«БГ» не раз писала о том, что в реальности главная функция налоговых органов страны - отнюдь не контроль за исполнением налогового законодательства и даже не обеспечение правильного начисления налогов и своевременного внесения их в бюджет, как это записано в законе о ГГНИ, а пополнение бюджета любой ценой. Оказавшиеся в распоряжении редакции документы еще раз подтверждают эту печальную истину.

Вадим РЕЧКАЛОВ

Николай ДЕМЧУК: «Слияния банков не должны приводить к уменьшению платежей»

В январе т.г. председатель ГГНИ Н.Демчук информировал президента о разрешении спорных вопросов по налогообложению комбанков. Дело в том, что в течение прошлого года БПСБ, «Белбизнесбанк», «Комплексбанк» и некоторые другие изменили порядок уплаты в бюджет налога на прибыль. После перехода на централизованный порядок уплаты только БПСБ потребовал вернуть из бюджета 24,9 млрд.руб. Предчувствуя недоброе, ГГНИ и Минфин в августе 1995г. подготовили разъяснение «О соблюдении в течение года принятой методики (учетной политики)». Минюст этот документ регистрировать отказался, ссылаясь на то, что письмо противоречит закону о бухучете и отчетности и методическим указаниям Минфина о порядке исчисления налога на прибыль.

ГГНИ и Минфин подготовили к 8 ноября еще одно разъяснение «О соблюдении в течение года принятой методики бухгалтерского учета», в котором подтвердили, что предприятия не могут изменять в течение года порядок уплаты налогов. На этот раз Минюст не устоял, и документ был зарегистрирован 8.12.95. По мнению Н.Демчука, длительное прохождение документов через Минюст (с августа по декабрь) усугубило ситуацию - банки, не теряя времени, переходили на централизованный порядок уплаты налогов. Г-н Демчук усматривает в действиях Минюста злой умысел: *«Разъяснение было зарегистрировано в конце года, чтобы налоговая инспекция уже не смогла предъявить финансовые санкции к банкам за изменение учетной политики»*. Благороднее вместо *«чтобы»* было бы написать *«и»*, но - что написал Н.Демчук, то написал.

Честная ГГНИ против всех

После выхода разъяснения налоговые инспекции истребовали от филиалов банков расчеты налогов и выставили распоряжения на их перечисление в бюджет. Ассоциация комбанков тут же направила запросы в Минюст, Минэкономики и в плановую и бюджетно-финансовую комиссию парламента. Минюст рассудил, что разъяснение действует с момента регистрации (т.е. с 8.12.95.), а комиссия ВС и Минэкономики сообщили, что разъяснение относится к результатам хозяйственной деятельности юридических лиц, имеющих структурные подразделения, начиная с 1.01.96.

Н.Демчук продолжает «накручивать» главу государства: *«Таким образом,* пишет он, *идет открытая поддержка банков со стороны отдельных государственных органов»*.

АКБ РБ обращается в ВХС с иском к ГГНИ и Минфину о признании разъяснения недействительным. *«И если разъяснение будет признано недействительным, это приведет к потерям бюджета, которые в настоящее время сложно оценить»*, объясняет президенту руководитель ГГНИ.

И еще одна головная боль ГГНИ. 27 июня прошлого года Нацбанк согласовал изменения, внесенные в учредительные документы «Белбизнесбанка» в связи с присоединением к последнему «Виткомбанка» на правах регионального управления по Витебской области. 5 октября 1995г. Нацбанк зарегистрировал объединение «Приорбанка» и «Вестбанка» с преобразованием последнего в филиал с потерей статуса юридического лица. Дано также согласие Нацбанка на присоединение «Амкодорбанка» к БелВЭБ. Данные объединения и присоединения, по мнению шефа ГГНИ, сопровождаются покрытием убытков одного банка за счет прибыли другого. Например, по сведениям ГГНИ, 8-миллиардные убытки «Виткомбанка» были покрыты за счет прибыли «Белбизнесбанка». Налогооблагаемая база таким образом уменьшается.

Все эти факты были преподнесены президенту очень умело. Заслуга Н.Демчука. 30 января 1996 года на свет появляется президентское поручение: *«...Предложения ГГНИ и Минфина поддерживаю. Минюсту зарегистрировать указанные документы. Налоговой инспекции взыскать в бюджет средства объединенных банков в полном объеме (без учета убытков присоединившихся банков)»*.

ВХС - «вредитель»

Вернемся к упомянутому иску в ВХС, оспаривающему разъяснение ГГНИ и Минфина «О соблюдении в течение года принятой методики бухгалтерского учета». 27 марта т.г. ВХС признал этот документ недействительным, не соответствующим законам и затрагивающим интересы субъектов хозяйствования. 4 мая проигравшая сторона подает в суд заявление о пересмотре решения. Ввиду, так сказать, несогласия с решением суда и во избежание потерь бюджета (по подсчетам ГГНИ, около 54 млрд. рублей).

Миллиарды, присутствующие в заявлении, видимо, должны, по мнению ГГНИ и Минфина, иллюстрировать целесообразность принятия решения в пользу госорганов. Судья, признающий действия этих органов незаконными, выглядит просто чудовищем, залезающим в карман государства, отнимающим последний кусок хлеба у пенсионеров, врачей, учителей и прочих бюджетников.

Но надзорная коллегия ВХС, стиснув зубы и глотая слезы, оставила решение суда в силе. Судом также признано недействительным письмо ГГНИ «Об объединении и присоединении банков». Случилось это в июне 1996г.

И пошла писать губерния. 19 июля ГГНИ - Минфину: *«Вышеуказанная сумма* (28.798,0 млн.руб. с «Белбизнесбанка» - В.Р.) *не была взыскана в доход бюджета, так как банк отказался исполнять распоряжение налоговой инспекции и подал в суд»*. А что ж тут такого? Подать в суд - святое право субъекта хозяйствования.

24 июля ГГНИ - Минфину: *«В нарушение письма ГГНИ... N02/19* (уже, кстати, отмененного судом - В.Р.) *в результате объединения... «Белбизнесбанка» и... «Виткомбанка» сумма убытков, исчисляемая на дату присоединения... «Виткомбанка», уменьшила балансовую прибыль в целом по банку на 28277,0 млн.руб. В результате объединения филиалов... «Магнатбанка» сумма убытков филиала... привела к уменьшению балансовой прибыли в целом по банку на 257,3 млн.руб. Убытки «Амкодорбанка», присоединившегося к... «Белвнешэкономбанку», составили 369,2 млн.руб... Вышеуказанные суммы в доход бюджета не взысканы, так как коммерческие банки, в связи с решениями Высшего хозяйственного суда и поддержкой Национального банка, отказываются исполнять распоряжения налоговых инспекций»*. А ГГНИ хотела бы наоборот. Чтобы ее распоряжения выполнялись вопреки судебным решениям.

21 августа ГГНИ - президенту: *«За период с 1 января по 31 июля 1996 года хозяйственными судами рассмотрено 1798 дел. 1629 на сумму 208557,7 млн.руб. (91%) разрешены в пользу ГНИ, 158 на сумму 75676,4 млн.руб. (9%) - в пользу налогоплательщиков. ГНИ обжаловано 18 решений хозяйственных судов, 6 из обжалованных решений рассмотрены в порядке надзора и оставлены в силе, 12 обжалованных решений находятся в стадии рассмотрения»*. Что ж, не такие уж и плохие результаты. Юристы ГНИ могут гордиться. 91% споров выиграли. Но налоговикам надо выиграть все споры, на меньшее они не согласны. Николай Демчук ищет поддержки у Александра Лукашенко: *«В связи с невозможностью разрешения проблем самостоятельно, информирую Вас, что в случае выполнения решения Высшего хозяйственного суда... подлежит одновременному возврату из бюджета уплаченных налогов только по шести банкам по причине отмены письма «О соблюдении в течение года принятой методики бухгалтерского учета» более 54 млрд. рублей, а письма «Об объединении и присоединении банков» - только по одному случаю присоединения убыточного АКБ «Виткомбанк» к АКБ «Белбизнесбанк» - 7,8 млрд. рублей, а в целом по республике более 150 млрд. рублей. В сложившейся ситуации ГГНИ до настоящего времени не выполнены решения Высшего хозяйственного суда по данному вопросу, за что я как должностное лицо могу быть привлечен к ответственности»*.

Что же, Николай Николаевич хочет и всенародно избранного под статью подвести? Он совершенно справедливо заметил, что за неисполнение судебного решения предусмотрена ответственность. По статье 184^2 Уголовного кодекса. Санкции там, правда, пустяковые - штраф. В зависимости от обстоятельств - от 10 до 200 МЗП. Но не хватало еще судимости председателю ГГНИ. А тем более главе государства.

Лукашенко же в гневе безогляден. Вот его поручение от 2 сентября:

«М.Н.Чигирю, Н.Ф.Домашкевичу, Т.Д.Винниковой, П.П.Прокоповичу

«Головой отвечаете» за указанные деньги

В.В.Бойко

На кого Вы работаете?

Н.Н.Демчуку

На контроль.

Указанные средства должны быть возвращены бюджету»

Только без угроз, Александр Григорьевич. Во-первых, при чем тут эти четыре головы? Во-вторых, г-н В.Бойко совершенно справедливо может возразить, что работает не на кого-то, а во имя закона. В отличие от «контролера» Н.Демчука, готового пополнить бюджет любой ценой. Законностью, конечно, дыры в бюджете не прикроешь, законопослушность нынче нерентабельна, но ведь в противном случае могут и привлечь. По той же 184-й через 17-ю - за соучастие в неисполнении судебного решения.

ГГНИ - законодательница

Попробуем разобраться по существу претензий ГГНИ. Действующее законодательство позволяет субъекту хозяйствования самому определять, как ему платить налоги - централизованно по всему балансу или делегируя это право своим структурным подразделениям. Удобней, конечно, делегировать. Ну, например, если у банка масса филиалов по всей республике, а расчеты по НДС нужно вести каждый день. Попробуй-ка собери информацию. К тому же филиал, скажем, где-нибудь в Гомеле должен уплачивать и местные налоги. Но, с другой стороны, выплачивать налоги по центральному аппарату, не учитывая убыточные филиалы, значит, по собственной воле увеличивать свою налогооблагаемую базу. А это невыгодно. И банки стали действовать в своих интересах и в рамках законов и методических указаний.

Тут-то и начался конфликт с налоговиками. Банки хотят платить меньше налогов, налоговики не могут с этим согласиться и пытаются своим претензиям придать законный вид.

Что касается объединений банков, ГГНИ рассуждает просто. Объединились, чтобы меньше платить. Такая вот изощренная форма уклонения. Ну а если бы не объединились, не покрыли убытки своих новых подразделений. Чего ждать? Банкротств, пополнения армии кредиторов? Можно ведь и так повернуть, что ГГНИ вопреки интересам государства и граждан выступает против спасения банков, стоящих на грани банкротства. Что касается налогооблагаемой базы при присоединении одного банка к другому, то и здесь субъект хозяйствования вправе сам решать, как ему платить. Закон и подзаконные акты это позволяют.

Безусловно, налоговое законодательство противоречиво и во многих случаях неконкретно. Именно это и провоцирует подобные конфликты. Но у ГГНИ есть законное право и обязанность разрабатывать предложения по совершенствованию налогового законодательства. Она же, заручаясь поддержкой вспыльчивого президента, предпочитает более легкий путь - выбивание отнюдь не бесспорных платежей.

Не желая довольствоваться правом законодательной инициативы, ГГНИ, однако, не прочь взять на себя функции Верховного Совета и ввести новые нормы права. Ну, например, необходимость учета показателей деятельности банков до объединения и уплаты налогов на основании этих показателей. Или то, что в течение года не может изменяться организация бухгалтерского учета и отчетности. Это новое. И может быть, не обязательно плохое. Но вводимое без необходимых на то полномочий.

И еще. Все, в том числе и Н.Демчук, понимают, что причина невыполнения бюджета в неэффективной экономике и далекой от совершенства системе налогообложения. Но ни к экономике, ни к системе претензий не предъявишь и в бесспорном порядке ничего с них не спишешь. Надо найти конкретных виновников. И их находят.

А.Лукашенко: Судите честно, справедливо и... в интересах государства!

Почти год назад на республиканском совещании областных, городских и районных исполкомов А.Лукашенко заявил буквально следующее: *«В корне должны изменить свое отношение к делу обеспечения правопорядка суды... Их беспринципная, а иногда откровенно заинтересованная от некоторых коммерческих структур позиция дорого обходится народу... Факты отказа по искам правоохранительных и контрольных органов в хозяйственных и общих судах будут рассматриваться мною как чрезвычайные происшествия... Налоговая инспекция работает, Служба контроля работает, другие контрольно-правоохранительные органы работают, преступников, порой рискуя жизнью, ловят, приносят Караваю и его системе или Бойко в суд - девяносто или сколько там процентов - все будет угроблено, я извиняюсь за цифру, но хватает!.. И объясняется чем! Не так оформлено дело! Так вот! Обратились правоохранительные органы, другие службы контрольные в суд с иском, если только не будет поддержан этот иск - это чрезвычайное происшествие! Я не давлю на суд! Незаконно выдвигают требование - судите. Судите честно, справедливо. Но если там есть нюансы и там этот суд, общий и хозяйственный... ищет какие-то зацепки для того, чтобы решить и не в пользу нашего государства - я использую свои методы главы государства»*.

Надо отдать президенту должное. Как оратор он заметно вырос.

БОРЦАМ С ОРГАНИЗОВАННОЙ ПРЕСТУПНОСТЬЮ ПОМОГЛА ЯПОНСКАЯ ТЕХНИКА

Сразу восемь административных работников фермерского хозяйства «М.» в т.ч. и директор, попадут на скамью подсудимых. Пытаясь возвратить свои деньги, они воспользовались методами криминальных структур.

Сергей Н., предприниматель из Пскова, договорился с минскими коллегами из фермерского хозяйства «М.», что реализует у себя на родине большую партию неучтенных куриных яиц. В джентльменском соглашении была предусмотрена цена реализации продукции, а также ответственность сторон в случае порчи товара. Уже в Пскове Сергей Н. решил, что его доля может и должна быть значительно солиднее, потому он увеличил цену реализации. В результате яйца не пошли, и вскоре значительная их часть испортилась. Партнеры из Минска, узнав об этом, потребовали увеличения своей доли на 100 млн. российских рублей. Н. не согласился. Тогда минчане его попросту выкрали и поместили в недостроенном коттедже возле Дзержинска. Позванивая супруге Н. и требуя за мужа выкуп в размере 100 млн. RUR, обманутая сторона периодически «вразумляла» нечестного коммерсанта. Экспертиза потом установила у потерпевшего переломы ребер и крайнюю степень истощения. По словам пострадавшего, 6 дней он голодал - изредка ему давали кусок хлеба и кружку воды.

Супруга удерживаемого обратилась в псковскую милицию, и та, созвонившись с минским УБОП, попросила коллег о содействии в освобождении россиянина. Для этого одному из сотрудников отдела пришлось перевоплотиться в родственника должника. Чейндж «брат - 100 млн. RUR» наметили в зале универсама, что на улице Мирошниченко в Минске. Группа захвата сработала молниеносно.

Борцов с оргпреступностью удивила техническая оснащенность группы вымогателей, которая в числе прочего имела и милицейские рации. Как сказал в беседе с вашим корреспондентом начальник УБОП Минска Игорь Баранов, не пользуйся его бойцы во время операции японской техникой, прослушать которую практически невозможно, освобождение непременно бы провалилось.

Всем задержанным предъявлено обвинение по ст.124^{1} УК РБ. А это - до 12 лет лишения свободы.

НА СКАМЬЕ ПОДСУДИМЫХ И ЖЕРТВА, И ВЫМОГАТЕЛИ

В управление по борьбе с организованной преступностью (УБОП) по Минску и Минской области обратились жители Воложина - гражданка М. и ее сожитель Р. Из заявления следовало, что, требуя проценты по долгам ($600), бандиты вывезли Р. в лес, где пугали пистолетом, произведя несколько выстрелов возле ног и головы. А перед тем как отпустить, пообещали убить, если деньги не будут возвращены к назначенному сроку.

Бандитами оказались местные коммерсанты, давшие Р. деньги в долг под большие проценты. Оказавшись в милиции, ростовщики попытались «отмазаться», сообщив, что потерпевший находится в российском розыске. Это оказалось правдой. В России гражданин Р., житель города Сафоново Смоленской обл., разыскивался за убийство и ряд квартирных краж. Любопытно, что, хотя Р. долгое время жил в Воложине без прописки и без регистрации, никто из местных милиционеров не поинтересовался, кто он и откуда. Входя в доверие к местным жителям, Р. одолжил у нескольких человек около $13 тысяч. В числе кредиторов россиянина оказались и работники местного райотдела милиции.

По договоренности со Смоленским УВД Р. скоро отбудет на родину. Так что деньги свои кредиторы не получат. Воложинским же коммерсантам содействие в поимке опасного российского преступника вряд ли поможет уйти от наказания. Им предъявлено обвинение по ст.93 ч.II - вымогательство. Мера наказания по ней предусматривает лишение свободы на срок от 3 до 5 лет.

ДОЦЕНТ БЫЛ ЯВНО НЕ ЮРИСТОМ

21 октября, в 7.25 утра, в квартиру минчанина С. позвонили. Оттолкнув приоткрывшую дверь хозяйку, ворвались четверо парней. Со словами: «Когда отдашь долг?» они принялись избивать хозяина. Потом вытащили избитого на улицу и, бросив в машину, увезли в неизвестном направлении.

Через некоторое время похитители позвонили жене С. из телефона-автомата и потребовали выкуп в $2000. В противном случае грозились лишить С. жизни. Супруга похищенного сообщила об этом во Фрунзенский РОВД, который, в свою очередь, переадресовал информацию в УБОП. Удалось выяснить, что С. занимался мелким бизнесом и для закупки товара часто пользовался заемными средствами. Последнее время бизнес шел неважно, и предприниматель не успевал погашать кредиты, которые росли, словно снежный ком.

Проанализировав полученную информацию, оперативники вычислили кредитора. Им оказался доцент БГУ, у которого похищенный занял $1000. Доцент, судя по всему, был неплохо знаком с прейскурантом бандитских услуг (50% от «выбиваемой» суммы) и потому назвал «подрядчикам» сумму в $2000.

Под диктовку оперативников жена С. позвонила доценту и договорилась, где и когда сможет обменять доллары на мужа. В операции были задействованы большие силы бойцов УБОП и спецназа. Однако все обошлось без стрельбы и прочих эксцессов. При обмене доцент и двое похитителей были арестованы, двум другим удалось скрыться. Однако личности их установлены и вопрос поимки - дело ближайших дней. Один из преступной группы - минчанин, трое - гастролеры из России.

С. рассказал, что похитители сначала отвезли его в лес, где, привязав к дереву, долго били палкой по голове и по почкам. Внешний вид потерпевшего подтверждал правдивость сказанного.

На предварительном допросе доцент БГУ пояснил, что больше года не мог истребовать свои деньги. Милиция подобного рода заявления не принимает, т.к. в подобных ситуациях действуют гражданско-правовые отношения. Суды, при том, что берут примерно столько же, сколько и бандиты (40% от суммы), возврат искомой суммы денег не гарантируют. К кому было обращаться?

ЗАДЕРЖАНА ГРУППА ВЫМОГАТЕЛЕЙ

Временно нетрудоспособный К. зарабатывал себе на жизнь нелегальной торговлей сигарет на Комаровском рынке. Однажды весной нынешнего года к нему подошли четверо молодых людей спортивного телосложения и предложили платить дань. С того момента жизнь К. значительно осложнилась.

Первый раз компания «мытарей» навестила К. в апреле. Изрядно избив его и забрав магнитофон, вымогатели поставили условие: в следующем месяце отдать $400. Нужной суммы к назначенному сроку у К. не оказалось, и после второго визита бандиты уехали на его автомобиле «опель-рекорд», заодно прихватив с собой музыкальный центр.

После третьего визита К. обеднел еще на 8 млн. белорусских рублей. Уезжая, бандиты сообщили, что все изъятое до сих пор - только проценты, основной «долг» в $400 еще предстоит отдать. К. был запуган и боялся обратиться в милицию. Истощилось терпение у его жены, которая и написала заявление в Партизанский РОВД...

Тщательно спланированная УБОП операция по задержанию вымогателей с поличным, однако, сорвалась. Бандиты, выносившие из квартиры К. вещи, почуяв неладное, бросили их и направились к поджидавшей их «восьмерке». Двое вымогателей были задержаны, двое - скрылись на машине. Стрельба по удаляющейся «восьмерке» не остановила преступников. Началась погоня. На ул.Сурганова боец УБОП, высунувшись из окна, начал стрелять по колесам преследуемой машины. Одна из пуль срикошетила и попала в дверцу проезжавшего рядом автомобиля, как оказалось, друга вице-спикера белорусского парламента Г.Карпенко. Сообщив по рации номер «восьмерки», УБОП совместно с ГАИ провел операцию «Перехват», которая, однако, не дала желаемых результатов.

Двое задержанных молодых людей 1972 и 1974 гг. рождения, нигде не работающие, как сообщили вашему корреспонденту сотрудники УБОП, не принадлежат ни к одной из организованных преступных группировок.

Комментарий начальника УБОП по Минску и Минской области подполковника Игоря БАРАНОВА:

- В нынешнем году наш отдел совместно с силами спецназа провел более 50 операций по освобождению заложников. И практически во всех случаях мотивы их захвата - невозврат долгов.

Люди, отчаявшись вернуть свои деньги, обращаются, как это ни прискорбно, к криминальным структурам - не видят другого выхода. Суды, если и принимают заявления о невозврате долгов, то сразу берут 40 процентов от суммы иска, при том, что возврат долга не гарантируют.

В первую очередь - это упущение нашего законодательства, где разрешение вопросов подбного рода не имеет правовой базы. Мало того, что ее отсуствие калечит, не побоюсь этого слова, человеческие судьбы, но еще и подпитывает криминальную среду. Огромные средства, которые должны бы пополнять госбюджет, уходят бандитам. По моим подсчетам - до $10 млн. в год.

Мы выходили с инициативой принятия закона о долгах в Верховный Совет, но безрезультатно. И пока такой закон не будет принят, по-прежнему будут страдать люди, а огромные средства перекочевывать в криминальную среду.

С ПЕРВОЙ ПОПЫТКИ - ОТ 5 ДО 15 ЛЕТ

Недавно минской милицией при попытке обменять 50 миллионов фальшивых российских рублей на доллары США был задержан гражданин К., уроженец Литвы цыганской национальности. В нынешнем году это вторая столь крупная попытка сбыта фальшивых денег на территории страны. Первая была пресечена в феврале. Тогда группа россиян пыталась сбыть 17 тысяч поддельных долларов.

Склонный к кочевому образу жизни, К. прибыл в Минск из Литвы погостить у родственницы, захватив при этом фальшивых 50-тысячных купюр государства российского на 50 миллионов. Купить иностранные дензнаки в минских банках сейчас проблематично, так что время для визита, надо полагать, было выбрано не случайно.

Местом сбыта «россии» К. выбрал мекку обменных операций - Комаровку. Обговорив с приглянувшимися валютчиками условия сделки и предъявив им образцы, К. отлучился за всей суммой. При попытке обмена в салоне автомобиля К. и все участвующие в обмене были задержаны.



Обыск квартиры, где остановился гость из Литвы, ничего к имеющимся уликам не добавил.

Оперативники ведут проработку связей К., проверяется информация о вероятности его участия в ранее пресеченных попытках сбыта фальшивых денег.

По мнению оперативников, изъятая партия фальшивок имеет польский след. В настоящее время установлены два основных пути поступления фальшивых банкнот - из Польши и Прибалтики. Однако проследить всю цепочку «изготовление - сбыт» до сих пор сложно. В милицейские сети попадаются только сбытчики небольших партий. И это при том, что известны авторы этой печатной продукции: бывший польский банкир Станислав Кухарский и лидер одной из польских преступных группировок по прозвищу Дзяда. С 1993г. Польша, равно как и Иран и Ливия, вышли на передовые позиции в изготовлении фальшивых денег. По сведениям ФСБ России, 54% поддельных российских банкнот, изъятых в прошлом году, изготовлено в Польше. Сделаны они типографским способом (плоская офсетная печать) на бумаге с водяными знаками Кремля (заказы на изготовление такой бумаги размещаются в Германии). Так что отличить фальшивку от настоящих денег очень сложно.

Цыгану и его подельнице Х. предъявлено обвинение по ст.84 часть II УК РБ, которая предусматривает наказание в виде лишения свободы от 5 до 15 лет.

P.S. Сегодня и в Беларуси имеет место как особый вид криминальной деятельности фальшивомонетничество. Если раньше появление фальшивых денег рассматривалось как единичный случай, то в последнее время это стало рядовым событием. Рост фальшивомонетничества стал причиной создания целых подразделений в управлениях внутренних дел РБ. Минскими специалистами в этом году разоблачено 11 преступных групп, занимающихся изготовлением и сбытом поддельных денежных знаков. Четыре из них носили международный характер. За год работники УБЭП УВД Мингорисполкома изъяли из оборота более 40.000 поддельных долларов США, 7000 немецких марок и 13.000 рублей РФ.

В Минске в основном сбывались 100- и 50-долларовые купюры. Как показывают анализ материалов уголовных дел и заявления специалистов в этой области, фальшивки, изъятые в столице Беларуси, изготовлены за ее пределами. В Минск они были завезены только для сбыта.

За шесть месяцев текущего года, по словам начальника отдела по борьбе с фальшивомонетничеством УВД Мингорисполкома Валерия Алиева, сотрудниками УБЭП возбуждено более 400 уголовных дел по ст.84 УК РБ - за изготовление, хранение или сбыт поддельных денег. Тем не менее в Минске ежедневно фиксируется по несколько фактов сбыта фальшивок.

Рядом с фальшивками, которые ввозятся к нам из-за рубежа, в обороте периодически появляются и местные подделки. Доморощенные изготовители дензнаков отличаются невысоким уровнем подделки. Их «продукция» рассчитана на невнимательного покупателя и может сбываться в спешке или в «куклах». Изготавливают такие купюры из подлинных банкнот путем наклейки другого рисунка денежного знака большего достоинства - из 5-долларовой купюры делают $50, из $10 - $100. Если внимательно посмотреть на такую банкноту, можно сразу заметить подделку: утолщение в районе наклейки можно проверить на ощупь или посмотреть купюру на свет.

Лучшее средство уберечься от фальшивок - не приобретать их у сомнительных продавцов. Покупка валюты с рук - не только риск потерять свои деньги, но и конфликт с законом.

Подготовил Николай Птуха

БЕНЗИН ОТ «РАЦИОНАЛИЗАТОРОВ»

Эта история началась в 1995 году, когда фирма «Пахикс» занялась арендой на АЗС по ул.Тимирязева несколько заправочных колонок. Бизнес шел неплохо, с клиентами проблем не было. Но вскоре руководитель фирмы стал искать новые формы и пути к дальнейшему пополнению капитала.

Именно в этот период на горизонте появился некий Константин М., бывший прапорщик Советской Армии, который в период службы в войсках имел дело с горючесмазочными материалами. Он был принят на работу в качестве инженера по ГСМ и, как полагал руководитель фирмы, в скором времени должен был «окупиться». По истечении некоторого времени инженер пришел к шефу с «рационализаторским» предложением, которое основывалось на опыте работы в благополучно развалившейся армии. Будучи прапорщиком, М. грешил тем, что добавлял в обычный 76-й бензин, которым заправляют армейские «уралы», химическое соединение, в результате чего получавшаяся смесь мало чем отличалась от более дорогого и чистого бензина АИ-93. Именно этим бензином собственного приготовления он и заправлял «жигули» и «волги» отцов-командиров, кладя энную сумму себе в карман.

Президент фирмы принял решение внедрить опыт прапорщика в свою работу. Для страховки была приготовлена опытная партия фальшивого АИ-93, которым заправили несколько автомобилей. Жалоб и возмущений по поводу некачественного горючего не поступило, и в скором времени дело было поставлено на широкую ногу. И хотя среди автолюбителей порой возникали подозрения по поводу чистоты бензина, никто не обращался, например, в милицию, чтобы проверить качество горючего, отпускаемого на этой заправке.

28 октября мошенники были задержаны сотрудниками ОБЭП Фрунзенского р-на столицы на месте совершения преступления. Как выяснилось, только с апреля по октябрь они совершили хищений на сумму более 192 млн. рублей. Но не поддается подсчету ни урон, нанесенный окружающей среде в результате их деятельности, ни число потерпевших автолюбителей, которые заправляли свои машины «гремучей» смесью.

Подготовил Владислав НИКИТИН, пресс-группа УВД Мингорисполкома

- Уголовным розыском Первомайского района столицы пресечена деятельность преступной группировки, промышлявшей разбойными нападениями на квартиры граждан. Врываясь в квартиры, грабители, всегда действовавшие в масках, оглушали жертвы рихтовочным молотком. Во время обыска квартиры одного из задержанных милиция, помимо множества награбленного, изъяла арсенал оружия: пистолеты «вальтер», «марголин», «наган», две гранаты и несколько сотен патронов.
- Трое жителей г.Уральска (Западный Казахстан) были задержаны патрулем милиции в 4.15 утра в парке Челюскинцев во время раскуривания «травки». У задержанных изъято 700г марихуаны.
- 29 октября при строительстве коммерческой автостоянки на ул.Тимирязева бульдозером был вырыт боевой противотанковый снаряд. Прибывшая по вызову саперная группа вывезла находку в безопасное место и ликвидировала.

Информация предоставлена пресс-службой УВД Мингорисполкома

Материалы полосы подготовил Виктор Шаньков

МНЕНИЕ

МОЖНО ЛИ ОПОЗДАТЬ НА РЫНОК?

В 1995г. специалисты Всемирного банка оценили потребность в инвестициях постсоветских республик для сбалансирования их экономик в $1 трлн. Такова цена упущенного времени

(Окончание. Начало в N45/59 за 28.10.96)

То, что для функционирования рыночной экономики как минимум необходим капитал, - очевидно. Чем же в действительности располагает Беларусь?

Александр ОБУХОВИЧ

Конечно, географическое положение Беларуси как транспортного перекрестка вроде бы способствует ее специализации в посреднической и транзитной торговле, прежде всего российско-германской. Однако, кроме нефти и газопроводов, транзит других грузов через Беларусь особого значения не имеет: товарная структура российского экспорта и импорта складывается так, что основной поток идет через российские и балтийские порты. Посредническая же роль в торговле предполагает наличие крупного торгово-финансового капитала и надежного банковского обеспечения, что сегодня для РБ нереально: все наши коммерческие банки не в состоянии даже прокредитовать толком внутренний товарооборот, не говоря уже о масштабных экспортно-импортных операциях. Даже находившаяся в значительно лучших условиях (порт, быстро сформированные с иностранной помощью банки, высокая норма прибыли в экспортно-импортных операциях с Россией в 1992-94гг.) Латвия с этой ролью не справилась, откуда, собственно, и вырос балтийский банковский кризис.

Кроме того, торгово-посреднические и финансовые операции не создают достаточно рабочих мест, чтобы компенсировать падение производства. Нет у нас выбора, кроме развития относительно маломатериалоемкого (своих ресурсов нет) и достаточно высокотехнологичного, высококвалифицированного труда, производства. Конечно, это не исключает и даже предполагает развитие и банковской сферы, и сферы услуг, и транзитного транспорта, и складского хозяйства, но все эти сферы, как и деятельность мелкого бизнеса, решить проблемы страны сегодня не могут. В том числе и из-за отсутствия собственного капитала. И не только финансового.

Уж и не сосчитать, сколько копий сломано по поводу нашего национального богатства и перспектив его частичной приватизации! Сколько слез пролито по поводу «распродажи национального достояния»! Но как-то из поля зрения всех публицистов и политиков выпадают два главных вопроса:

1. Сколько в действительности стоит тот или иной производственный объект?

2. Куда может быть направлена выручка после продажи?

Как в России, так и в других постсоветских странах выручка направлялась в госбюджет, т.е. потрачена на текущее потребление. И в этом смысле можно говорить не столько о «распродаже», сколько о проедании и разбазаривании национального достояния. Суть проблемы в том, что незадействованные производственные мощности морально и физически стареют, разрушаются, теряют свою стоимость и требуют затрат на свое содержание. И с точки зрения сегодняшней экономической конъюнктуры, очень часто была нецелесообразна продажа незагруженных производственных мощностей даже за полцены (имея в виду полную восстановительную стоимость) при условии, что выручка будет прибыльно «прокручиваться» в торгово-финансовой сфере. В этом случае капитал будет восстановлен в полном объеме уже за два года, а покупатель, организовав на купленных площадях хозяйственную деятельность, пополнит бюджет налогами. Но обрушившаяся на все постсоветские страны широкомасштабная коррупция делает применение подобных схем, во всяком случае от лица государства, крайне опасным. В то же время крайне малые шансы вновь полностью загрузить не задействованные сегодня на 40-60% мощности позволяют предоставить при наличии достаточных банковских гарантий права реализации избыточного производственного капитала в процессе реорганизации производств.

Но для этого за сохранность капитала фирмы должен отвечать банк, тогда реализация избыточных мощностей будет просто означать изменение формы части капитала предприятия. Ни чиновник, ни наемный директор обеспечить гарантию сохранности госкапитала в условиях кризиса не могут. Пример тому - их нынешнее хозяйствование, ведущее к расхищению, а чаще - просто к разбазариванию национального достояния. По-другому практику недозакладываемой амортизации и содержания заведомо избыточных мощностей назвать трудно. Ради политических амбиций, не умея справиться с экономическим кризисом и не рискуя сказать народу правду, «народные избранники» всех уровней сегодня разбазаривают национальное достояние. Думается, нет и не может быть ни моральной, ни политической необходимости мобилизуемую через бюджет и часть амортизации выручку, как и средства от приватизации, тратить на текущее потребление, «затыкание дыр» от неумелого управления. Национальное достояние как капитал в трудный момент может быть заложено, может сменить форму (деньги, здание, товары), но никто и никакой администрации не давал права этот капитал тратить.

(Окончание на стр. 17)

TRADE MARK

О «СТРАННОСТЯХ» РЫНКА HI-TECH

Сегодня, пожалуй, ни для кого не секрет, что несмотря на огромное разнообразие фирм-производителей компьютерного оборудования, реально существуют лишь два стандарта персоналок: IBM плюс многочисленные клоны и Apple. Однако если с машинами, построенными с оглядкой на архитектуру PC/AT (морально устаревшую еще лет десять назад), знаком практически каждый пользователь, то знакомство с системами Apple удалось свести немногим.

Евгений МАТУСЕВИЧ

Ничего удивительного в этом нет - по оценкам исследовательской компании *Dataquest*, доля мирового рынка, принадлежащая *Apple*, осенью 1995 года составляла лишь 9%, все остальное - клоны *IBM*. По мнению экспертов, причина столь печальных для *Apple* результатов заключается в упорном нежелании компании продавать лицензии на производство *Apple*-совместимых систем при очевидной неспособности самостоятельно удовлетворить растущий спрос. Неправильная маркетинговая политика зачастую приводила к тому, что ниши рынка, с трудом созданные компанией, просто «дарили» более проворным и менее щепетильным производителям *IBM*-совместимых систем (так было, например, и с 32-разрядной операционной системой *MacOS* - пресловутая *Windows 95* является ее бледной копией, и с микропроцессорами, построенными по *RISC*-технологии). Перебои с поставками продукции заставили ряд весьма крупных покупателей переметнуться в лагерь *IBM*. Более того, знаменитая компания неоднократно оказывалась перед лицом реальной угрозы быть проданной своему старейшему конкуренту.

Финансовые затруднения заставили *Apple* провести крупномасштабные сокращения «трудового коллектива» (уволено около 7000 человек), основательно перетряхнуть управленческий персонал и пересмотреть политику в области продажи лицензий на производство *Apple*-совместимых компьютеров. И теперь первые клоны *Apple* производства компании *Power Computing* уже продаются на рынках ряда стран Юго-восточной Азии.

Несомненно, в таких условиях динамично развивающийся рынок Восточной Европы мог стать для *Apple* своего рода спасательным кругом. Но, к сожалению, компания пока не спешит воспользоваться этим шансом. Фирма *Apple Computer C.I.S.*, открытая еще в 1993 году, равно как и сменившая ее не так давно фирма *D.P.I.*, не являлась представительством в полном смысле этого слова, а имела статус *IMC (independent marketing company)*, то есть независимой маркетинговой компании, продвигающей продукцию фирмы на местном рынке (к слову сказать, такие же фирмы работают на развивающихся рынках Азии и Африки). До сих пор не созданы региональные сервисные центры (вышедшие из строя машины приходится отправлять в Москву), а чехарда с маркетинговыми компаниями не позволяет дилерам «на местах» проводить стабильную ценовую политику. Практически не предпринимаются серьезные попытки к вытеснению *IBM*-совместимых систем с рынка офисного оборудования и домашних мультимедиа-машин. Если говорить о Беларуси, то среди перечисленных ниже дилеров более или менее осмысленную кампанию по продвижению продукции *Apple* проводит лишь минская фирма «Корпорад». К числу других «странностей» местного рынка можно отнести и упорное нежелание большинства дилеров афишировать свою деятельность - разыскивать их пришлось через знакомых, занимающихся издательским или рекламным бизнесом.

Официальные дилеры, работающие на территории Беларуси, предлагают практически весь спектр продукции, производимой *Apple Computer, Inc.* и третьими фирмами, а также адаптированное для местного рынка программное обеспечение - от «игрушек» и электронных энциклопедий до автоматических систем управления производственными процессами. Все модели компьютеров снабжаются комплектом «Русский офис», в который входит база данных *FileMaker Pro*; интегрированный пакет *ClarisWorks*; программа автоматического перевода «Сократ» (русский/английский и обратно); программа оптического распознавания текстов *MacTiger*; программа поддержки русского языка «Пропись», работающая с системой *ClarisWorks*, и - по заказу - программа бухгалтерского учета *1С*.

ЗАО «Септем-М» имеет статус официального дилера *Apple Computer, Inc.* и занимается продажей компьютеров *Macintosh* уже третий год. Фирма практически самоустранилась с рынка издательских систем и офисного оборудования. Как пояснило руководство фирмы, вызвано это прежде всего тем, что «серые» импортеры, осуществляющие разовые поставки техники, продают ее буквально по бросовым ценам и существенно снижают норму прибыли в данном сегменте рынка. Поэтому основной объем продаж приходится на дорогие, мощные машины стоимостью 10-15 тысяч долларов. По словам технического директора фирмы г-на В.Акатова, «Септем-М» *«заинтересован в долговременном сотрудничестве»* с корпоративными пользователями, а потому упор в работе фирмы делается на предоставление услуг в области системной интеграции (например, создание комбинированных локальных сетей, где *IBM*-совместимые рабочие станции обслуживаются сервером производства фирмы *Apple*), а также на разработку оригинального программного обеспечения для компьютеров *Apple* под заказ конкретного потребителя.

Фирма «Корпорад», уполномоченный продавец *Apple Computer* на территории России, Латвии, Литвы, Грузии и Беларуси, работает с этими компьютерами приблизительно два года. На сегодня «Корпорад» имеет партнеров в Гродно и Бресте, в планах - открытие представительств во всех областных центрах нашей страны. Как уже упоминалось, «Корпорад» развила весьма высокую активность с точки зрения продвижения продукции *Apple* на белорусский рынок (насколько эти попытки эффективны - покажет время). В отличие от ЗАО «Септем-М», «Корпорад» предпочитает действовать на рынке средств автоматизации офиса (стационарное, передвижное и универсальное рабочее место руководителя, рабочие места секретаря, бухгалтера и торгового агента, сетевые принтеры), настольных издательских систем и домашних компьютеров. На все компьютеры *Apple*, проданные фирмой, распространяется гарантия производителя - 1 год. Кроме того, «Корпорад» осуществляет и послегарантийное обслуживание. У фирмы есть свой собственный демонстрационный зал.

Фирма *BelStarLett* является официальным дилером *Apple* и продает компьютеры с этой торговой маркой в течение последних трех лет. Специализируется на поставках издательских систем и соответствующего программного обеспечения.

КОМПАНИИ

«РИТМ» ВЕРИТ В ЛУЧШЕЕ ЗАВТРА

В минувшем году ряд производственных коллективов Беларуси был удостоен престижной международной награды «Факел Бирмингама». В их числе - минское производственно-коммерческое предприятие «Ритм», которое возглавляет Мечислав Витковский. В прошлом солдат железнодорожных войск, участвовавший в строительстве БАМа, он и ныне не порывает связей с армией. В минувшем и нынешнем году «ритмовцы» подарили спортсменам бригады спецназовцев из Марьиной Горки две партии современных парашютов и необходимую форму и экипировку.

Борис АЛЕКСЕЕВ

- Мечислав Станиславович, за что, собственно, наградили «Ритм» «Факелом»?

- Вероятно, за то, что не только смогли выжить, устоять, но и сохранить хорошие перспективы. Награде, естественно, рады, хотя она никаких материальных благ не сулит - чисто моральное удовлетворение.

- А как ощущает себя лауреат сегодня?

- Я думаю, нам было бы легче, занимайся «Ритм» не производством, а чем-нибудь иным. Но мы выбрали строительство, а точнее, возведение и ремонт кровельных покрытий. Спрос на такие услуги всегда хороший, но сегодня у многих не хватает средств рассчитаться за работу. В этом году, кстати, никто из наших заказчиков не платил деньги, все предлагали бартер. Да пробовали еще и выиграть на этом. Скажем, предлагают тракторы по цене в тринадцать тысяч долларов, хотя дай Бог нам суметь их продать за восемь тысяч. Впрочем, тракторы - ладно, их еще покупают. А вот что делать с продукцией объединения «Химволокно» или комбината пищевых концентратов? Нам ведь не нити и не супы в пакетах нужны после сдачи объекта заказчику, а деньги, чтобы платить налоги государству, зарплату своим работникам, закупать материалы и технологии.

- И что вы предпринимаете, когда не видите шансов на денежный расчет?

- Порой от каких-то заказов вынуждены отказываться. Так, в этом году не состоялось деловое сотрудничество с тракторным заводом. Заводчане очень просили нас начать работу. Но даже на частичную предоплату средств найти не смогли. И уж точно не смогут потом сделать окончательный расчет. Мы на таких условиях не можем позволить себе работать - наши убытки никто на себя не возьмет. А вот на бартер приходится соглашаться - куда денешься. Создали у себя специальную службу, которая занимается реализацией всей поступающей натуроплаты. Хотя, если честно, это «бизнес со слезами на глазах».

Скажем, рассчитались с нами в Борисове стартерами. Эти агрегаты в Беларуси никому не нужны, повезли их в Украину. Там их тоже никто не купил, однако удалось обменять на металл. Металл думали продать у себя в Беларуси, но удалось лишь сменять на краску. Половину ее наконец-таки продали, а вторую часть поменяли на рубероид и битум... А мы ведь не торговцы, мы - строители. Но вынуждены на такие абсолютно лишние операции задействовать людей, транспорт, склады, тратить деньги. Увы, другого выхода пока нет.

- Вы конкурентов сильно боитесь?

- Сегодня нет. Может, нескромно прозвучит, но теперь мало кто может с нами достойно конкурировать в работах на кровле. А вот лет пять назад был повод тревожиться. Я тогда еще только решился оставить университетскую кафедру и вместе с братом создали кооператив по ремонту кровель. Не было ни опыта, ни денег. Все семейные накопления потратили на покупку компрессора и пошли работать. Первую зарплату осмелились начислить себе только через год - до того всю прибыль пускали на развитие. Зато сейчас на предприятии трудится около тысячи человек, у нас сложился свой рынок, появилась репутация надежного партнера.

- Если дела ваши обстоят более-менее нормально, вы, вероятно, знаете, как нужно работать, чтобы предприятия твердо стояли на ногах?

- Нам это видно, как никому другому. Только, думается, без кардинального реформирования всего нашего хозяйства ничего поправить не удастся. У нас все по-прежнему замкнуто на государство. Но государство до того обеднело, что просто не в силах тянуть весь воз экономических проблем. Тем более, воз этот все глубже погружается в болото. Нужно привлекать частный интерес, использовать частную инициативу. Естественно, под жестким, но умным контролем. Конечно, стратегические отрасли государство должно по-прежнему держать у себя в руках. Но «мелочевку» давно пора доверить частному предпринимательству.

- Кстати, президент издал указ о поддержке предпринимательства, создано соответствующее министерство...

- Конечно, все это хорошо. Только нам, производственникам, желательно за намерениями увидеть и конкретные шаги навстречу. Скажу прямо - отношение к нам пока прежнее. Те, кто занят производством, продолжают оставаться в одном ряду с посредниками-перекупщиками. Одинаковые налоги, проценты по кредитам. И то же пренебрежительное отношение - все «рвачи», все «хапуги».

- Если ситуация не изменится к лучшему, не думаете ли вы сворачивать какие-то направления своей деятельности? Или переносить бизнес за пределы Беларуси?

- Сворачиваться не будем, наоборот, собираемся расширяться - работы ведь полным-полно. И в нашей стране, и из-за рубежа есть интересные предложения. Даже в нынешнем очень непростом году «Ритм» создал сорок новых рабочих мест. А на днях отправляем своих рабочих в Германию. Пока, правда, не работать, а только учиться. За это нам придется платить, но на учебу денег не жалко. Уверены, затраты потом окупятся. Нам нужно пробиваться на новые рынки, нужно осваивать передовые технологии. Иначе в завтрашний день не шагнуть. А уезжать из Беларуси не намерены. Мы верим, что наступят лучшие времена.

ИНТЕГРАЦИЯ

БРАТСКИЕ УЗЫ, или ЕВРАЗИЙСКИЙ РЫНОК

Белорусско-российский интеграционный процесс - впечатлениями от достигнутых результатов и открывшихся перспектив делятся руководители минских предприятий-экспортеров.

МПОВТ

Интеграционный процесс, начавшийся с ликвидации границ и таможенных барьеров, в дальнейшем будет только развиваться, считает генеральный директор Минского ПО вычислительной техники Геннадий Свидерский.

Предприятию удалось договориться с оборонными отраслями России о поставках вычислительной техники и переоснащении вычислительных центров, поставленных объединением во времена СССР. В конце сентября начата реализация принятого в итоге посещения президентом А.Лукашенко Тюменской области решения о поставках белорусских товаров по расчетам за газ.

Первая поставка состояла в основном из ТНП, а также трех АТС. И если спецкомиссия примет эти станции, то поставки АТС, согласно договоренности, увеличатся на порядок. Все это уже привело к тому, что около 58% всей своей продукции МПОВТ размещает на российском рынке. Раньше, впрочем, было больше - 67%, но значительную долю в структуре экспорта занимали АТС, которые в последнее время шли на удовлетворение заказов внутри Беларуси. Наоборот, размещение ТНП на рынке России дошло уже до 90%. Однако к концу года не менее 80% ВТ и АТС также попадут на рынок РФ. Задача, стоящая перед МПОВТ в 1997г.: номенклатура ВТ должна достигать 15% в общем объеме производства (сейчас 5%). Большие надежды возлагаются на новые машины «Минск-9000», разработка которых завершена. Входящий в состав объединения завод печатных плат имеет сертификат, поэтому реальны серийные поставки отдельных узлов и сложной, в т.ч. вычислительной, техники за рубеж.

Ощутимые результаты приносит указ по отсрочке задолженности по состоянию на 1 июля, что дает возможность расширять продажи. Пока же предприятие едва успевало вносить текущие платежи. Желательно, чтобы то, что записано в указах (снижение пошлин для производителей, протекционистские меры, таможенные и налоговые льготы), было быстрее реализовано. Это тоже один из важных факторов формирования конкурентоспособной цены, считает Г.Свидерский.

Никакого сопротивления со стороны, например, министерства обороны РФ или местной администрации нет. Все хотят одного: чтобы был надежный партнер, чтобы у него была продукция по более низкой цене и хорошего качества. Вот и все.

Для каждого производства, полагает Г.Свидерский, более значима интеграция на уровне предприятий, на уровне концерна или ФПГ. Сам гендиректор признает реальной только интеграцию между производителем и заказчиком, а не «родственными предприятиями», например, Зеленограда и Минска. Все одинаково стремятся продать, и интегрироваться сейчас - это значит делить рынок, что всегда крайне сложно. Поэтому интеграционный «лозунг» должен звучать так: больше объединения, интеграции с заказчиком в России.

У нас, говорит Г.Свидерский, до сих пор практиковались различные подходы как к свободному рынку, так и к протекционизму. Но есть достаточно проверенный (например, на опыте стран Восточной Европы) и эффективный способ рыночного протекционизма отечественного производителя. Комиссией по защите отечественных производителей при КМ РБ должно быть предусмотрено, чтобы оборудование и товары, которые не выпускаются на территории РБ на определенном качественном уровне, производились на основе тендерных торгов с участием всех ведущих производителей мира. Но при одном условии - фирма-экспортер может заявляться на тендерные торги только с обязательным участием отечественного производителя. Если, например, «Алкатель» хочет завоевать белорусский рынок более высоким качеством и низкой ценой, - пожалуйста. Но в паре с отечественным производителем коммутационной техники, если таковой имеется. И уже на уровне фирмы должно быть решено, будет ли это совместное производство или только сервисная поддержка, какая доля производства останется в стране и т.д. Только это может обеспечить качественные техническое развитие, обучение, загрузку рабочих мест, сервисное обслуживание. Протекционизм по товарам, которые не соответствуют мировому уровню качества и конкурентоспособности, должен осуществляться только через ведущих производителей в тандеме с отечественными производителями, убежден Г.Свидерский.

МИНСКИЙ ПОДШИПНИКОВЫЙ ЗАВОД

Подшипниковая промышленность, подчеркивает помощник директора МПЗ И.Копонев, - пожалуй, единственная отрасль, заводы которой с распадом СССР не порвали прямых связей между собой. Раньше они были объединены в главк системы министерства промышленности, а с ликвидацией СССР достаточно оперативно образовали концерн «Подшипник», который в значительной мере объединил эти заводы.

Например, МПЗ имеет возможность получать регулярную информацию о работе всех подшипниковых заводов. Директора заводов чуть ли не ежемесячно собираются на совет директоров концерна «Подшипник» с целью выработки общей политики по следующим направлениям:

1. Совместное выступление в отношении цен на металлопродукцию. Не секрет, что металлургические заводы часто «хулиганят» в ценовой политике, и разрозненным предприятиям гораздо труднее противостоять и сдержать произвольный рост цен.

2. Поддержание сложившейся со времен СССР специализации подшипниковых заводов. (В СССР была довольно жесткая политика специализации конструктивной направленности каждого из заводов во избежание дублирования). Конечно, в последнее время конструктивная специализация потеряла былую жесткость, поскольку, даже несмотря на прямые контакты, подшипниковые заводы пытаются выжить и не всегда придерживаются выработанной специализации, начинают выпускать дублирующую продукцию, напрямую выходя на потребителя. Кстати, потребительский рынок каждого завода - единственное, что не подлежит обсуждению в рамках концерна, будучи коммерческой тайной.

3. Координирование технической политики. Несмотря на разделение и границы, продолжается обмен техническими новшествами, которые внедряются на заводах.

Пока эти координационные действия вполне устраивают заводы. В принципе, такой отраслевой союз - одно из положительных качеств былых связей подшипниковых заводов СССР, сохраненное и поныне.

МПЗ поставляет подшипники по прямым договоренностям крупнейшим предприятиям б.СССР. Кроме этого, предприятие имеет 12 дилерских СП по всем регионам СНГ. Дилеры непосредственно изучают рынок, и через них МПЗ может обеспечивать более мелких потребителей. Это нормальная практика, считает И.Копонев. Например, ведущая в мире подшипниковая фирма СКФ имеет по всем странам до 200 заинтересованных в расширении рынка сбыта дилеров.

МПЗ - одно из крупнейших предприятий данного профиля среди стран СНГ и мира. Впервые посетив МПЗ, представители СКФ, мирового лидера в производстве ролико-сферических подшипников, были поражены фактом создания столь крупномасштабного производства данной конструктивной группы подшипников. МПЗ - достаточно известная фирма, только 7-8% выпускаемых здесь подшипников потребляется в РБ, экспорт в дальнее зарубежье за последние 4 года вырос с 7% до 30-35%, остальное экспортируется в страны СНГ. Отсюда и интерес к заводу (впрочем, объясняется он отчасти и по пословице «брыдка з'есці, жалка кінуць»).

Предприятия существуют в государстве, в сложившейся политической системе, в определенной экономической среде, поэтому не все зависит от них самих. МПЗ достаточно много внимания уделяет вопросу привлечения инвесторов как стран СНГ, так и дальнего зарубежья. Но сегодня инвестор в Беларусь не идет, что-то ему мешает, причем не столько даже форма собственности предприятия. На государственном уровне широкого лоббирования интересов подшипниковых заводов не было. Однако, отмечает И.Копонев, уже несколько лет, как мы (РФ и РБ) взялись за ум и начали проводить нормальную протекционистскую политику, направленную на защиту своего производителя. В России действует 15%-ная пошлина на ввозимые из дальнего зарубежья подшипники, в РБ в последнее время - 10%-ная. Это и есть момент лоббирования.

Цены на энергоносители и металл для предприятий РФ и РБ, учитывая проведение единой политики в рамках концерна, примерно одинаковы. Поэтому нельзя говорить о том, что Россия принимает какие-то меры, чтобы металл из России завозился к нам по более высоким ценам, чем для местных предприятий. Однако в целом тенденция такова, что металлургические заводы России продают металл в дальнее зарубежье по более низким (учитывая курс доллара) ценам, чем отечественным производителям. «*Ну что ж*, говорит И.Копонев, *не производственникам разбираться, почему так происходит и что надо сделать для выравнивания внутренних и внешних цен. Это уже область высокой политики*».

К сентябрю выровнялись (для российских и белорусских заводов) и цены на энергоносители. Раньше у российских предприятий были некоторые преимущества, что, впрочем, также зависит не от них, а от государственной политики. Если наше государство в какой-то мере переложило оплату за энергоносители с бытового потребителя на предприятия, то в России просто повысили цены на энергоносители - для всех. Правильно это или нет, тема другого, более детального анализа. Но на сегодня совершенно объективно цены эти выровнялись, считает И.Копонев, и мы не можем считать себя особенно ущемленными.

В то же время с перспективой МПЗ по сравнению с перспективами заводов России дело обстоит значительно сложнее. В РБ, как с горечью пошутил И.Копонев, 1,5 завода (учитывая тяжелое положение Гомельского ПЗ, производившего велосипедные подшипники). В России 24 завода, на Украине 6, есть незначительные производства в Казахстане. Потенциал российских заводов, многие из которых работали на космическую и военную промышленность, настолько велик, что они в состоянии делать любые типы подшипников. Имея такую мощную промышленность и собственные ресурсы, они, естественно, находятся в более выгодном положении. В такой ситуации можно и нужно только договариваться о том, как МПЗ может существовать наряду с этими предприятиями. Здесь хороши разные пути, в т.ч. межгосударственные, но прежде всего необходимы хорошие взаимоотношения между директорами заводов в рамках концерна.

Видимо, нас в какой-то мере спасает и менталитет белоруса, выражающийся в его высокой работоспособности. «*Я*, говорит И.Копонев, *сам русский, хотя и прожил в Беларуси полвека, и понимаю, что трудолюбие народа значит очень много. И здесь у нас несомненное преимущество. Бывая в России, часто можно заметить совершенно другой подход к работе. Хотя жизнь со временем научит единственно верному отношению к труду*».

В перечне возможных инвесторов МПЗ уже 5 российских заводов, согласных инвестировать в белорусское предприятие. Это, подчеркнул И.Копонев, и говорит о том, что мы пытаемся сотрудничать, а не заниматься конфронтацией. Мы не рвали связи, а вопросы и проблемы интеграции более актуальны для тех, кто их разорвал, - для политиков.

Подготовил Сергей Васильцов

СОТРУДНИЧЕСТВО

ЛИЗИНГ КАК СРЕДСТВО ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

Вопрос «нужны ли стране иностранные инвестиции?» приобрел подтекст: смотря на каких условиях. Если международные финансовые институты требуют кардинальных макроэкономических перемен в установленные сроки, то частные инвестиции как параллельный источник могут работать с отдельными проектами.

Наталья ГРИБ

В начале октября Беларусь в лице Союза лизинговых предпритяий была принята в *LEASEURO*, европейское сообщество национальных ассоциаций лизинга оборудования, о чем уже сообщала «БГ».

СПРАВКА «БГ»: ЗАО «Ассоциация лизинговых предприятий» создано в 1993г. Президентом ассоциации стал Валерий Анташов, президент одной из 5 компаний-учредителей. В 1994г. был утвержден прогрессивный для того времени порядок бухучета, создание которого инициировала ассоциация. В 1995г. 4 предприятия вышли из учредителей ассоциации и создали Союз лизинговых предприятий, который возглавила Нелли Киркорова, президент компании «Лоттер-лизинг». Союз, открытая по форме организация, сегодня включает в себя 20 компаний. По уставу коммерческая деятельность запрещена. Союз отстаивает интересы лизинговых предприятий в вышестоящих органах, занимается разработкой нормативных документов, устанавливает контакты на международном уровне с лизинговыми организациями. Своей задачей на перспективу Союз лизинговых предприятий считает привлечение инвестиций в экономику страны посредством лизинга промышленного оборудования.

LEASEURO состоит из 5 комиссий, работающих на постоянной основе. **Комиссия по бухучету** дает возможность ознакомиться с системами налогообложения всех европейских стран и координировать действия при заключении международных лизинговых договоров. Цель работы комиссии - устанавливать единые подходы к бухучету и национальному налогообложению в разных регионах Европы.

Юридическая комиссия рассматривает правовое обеспечение лизинга с учетом законодательства разных государств. Комиссия имеет свой арбитраж, решающий спорные вопросы между компаниями разных стран. Предполагается ввести сотрудника либо эксперта Союза лизинговых предприятий РБ для участия в работе комиссии, чтобы находиться в курсе правовых основ лизинговых договоров европейских стран.

Комиссия по Центральной и Восточной Европе создана в прошлом году и находится в стадии становления. На последнем заседании *LEASEURO* в Праге решено перевести работу комиссии на постоянную основу. Комиссия призвана объединить постсоциалистические страны в решении характерных для них проблем, вызванных высоким политическим риском, экономической неустойчивостью и т.п.

Комиссия по недвижимости особо важна для стран СНГ, где пока слабо развита эта форма лизинга. Беларусь - единственная страна, где проводятся лизинговые сделки с недвижимостью.

Комиссия по лизингу автотранспортных средств занимается операциями, которые занимают второе место в мире среди лизинговых операций. Это основная и наиболее развитая форма лизинга в Беларуси. Союз лизинговых предприятий планирует работать совместно с Белорусской ассоциацией международных автоперевозчиков (БАМАП) и отстаивать более льготные условия проведения лизинговых договоров.

- Каждая из данных комиссий интересна для Беларуси, и в каждой планируется работа белорусских представителей,- заявила Нелли Киркорова.- Для вступления в сообщество необходимо достичь определенного уровня нормативной базы, накопить опыт лизинг-бизнеса, сформировать профессиональный контингент, а также добиться международного признания национального лизинга. Был проявлен значительный интерес к нашему региону со стороны Австрии, Норвегии, Италии, Швеции, Германии. На ближайшем заседании должен быть заслушан доклад о Беларуси. Планируется также семинар по вопросам лизинга для стран Восточной и Центральной Европы. Наш союз планирует организовать учебу в лизинговых компаниях Европы. Самая серьезная задача сегодня - разработка морального кодекса участников рынка лизинговых услуг. Союз планирует ввести кандидатский испытательный срок для участников лизингового рынка до вступления в нашу организацию.

Вполне вероятно, что сотрудничество с *LEASEURO* откроет дополнительные возможности привлечения инвестиций в Беларусь. Частному инвестору требуется гарантия возврата вложенных средств. «*Уже сегодня немецкие лизинговые фирмы запрашивают предварительно информацию о белорусских партнерах по лизингу: входит ли фирма в «Союз лизинговых предприятий», как зарекомендовала себя на белорусском рынке. Мы являемся коллективным гарантом надежности, порядочности и устойчивости*», говорит Нелли Киркорова.

Западные инвесторы питают больше доверия к негосударственным компаниям. Понятно, что с конкретного собственника спросить легче, чем с представителя госаппарата. Поэтому важно не допустить национализации лизинговых компаний.

Сегодня на рынке лизинга сельхозтехники работают государственные компании. Объяснение такое: завод-производитель - государственный, покупатель - колхоз; между ними логично сохранить государственного посредника-лизингодателя. Но данная схема может работать с прибылью, когда весь цикл замкнут внутри страны. По официальной информации, в России данные операции с техникой неприбыльны. В Беларуси официальной информации не предоставляют. «*Если количество государственных лизинговых компаний увеличится, мы останемся обособленными и не привлечем сюда инвестиции из Европы*», полагает Н.Киркорова.

Государственный контроль над лизинговыми компаниями можно осуществлять посредством лицензирования и аттестации. Сейчас Союз лизинговых предприятий обращается в правительство с просьбой определить порядок лицензирования и организацию, которая будет его проводить.

Лизинг промышленного оборудования - это передовые западные технологии, оборудование, на котором можно их применить, конкурентоспособная продукция. При разумном его использовании недвижимость сохраняется в руках белорусских субъектов хозяйствования. Лизинг - приемлемая форма расчета за оборудование при отсутствии свободных средств на счетах фирм и предприятий. «*Основная наша задача - получить дополнительные инвестиционные средства в РБ в форме промышленного оборудования*», определяет перспективу деятельности Союза лизинговых предприятий его президент.

МНЕНИЕ

МОЖНО ЛИ ОПОЗДАТЬ НА РЫНОК?

В 1995г. специалисты Всемирного банка оценили потребность в инвестициях постсоветских республик для сбалансирования их экономик в $1 трлн. Такова цена упущенного времени

(Окончание. Начало на стр. 15)

Куда сложнее вопрос, как оценить стоимость того или иного производственного объекта или предприятия. Дело в том, что сегодня капитализированная стоимость фирмы может вдвое превышать стоимость ее активов, реальная стоимость фирмы определяется исключительно объемом контролируемого ею рынка сбыта и способностью поддержать приемлемый уровень затрат на производимую продукцию и услуги. Незагруженных производственных мощностей высокого технического уровня и на Западе достаточно, а отвоевание какой-то ниши на любом рынке сегодня требует инвестиций, времени и еще раз инвестиций. Ни средствами, ни временем для загрузки в значимых размерах не задействованных ныне производственных мощностей Беларусь не располагает. Следовательно, для оценки стоимости предприятия необходимо включить в стоимость необходимость затрат на расширение рынка сбыта, пополнение оборотных средств, модернизацию технологии до приемлемого уровня, оптимизацию производственной кооперации. И еще - учесть непрерывно растущие цены на сырье и комплектацию из России и вычесть, с учетом стоимости кредитов и уже имеющихся долгов, полученные суммы из проектируемой капитализированной стоимости санированного предприятия. Такая процедура совершенно неизбежна при любой методике адаптации наших предприятий к требованиям рынка, и решающим фактором определения цены является номенклатура и объем обеспеченной сбытом продукции: чем меньше номенклатура вновь осваиваемой продукции, чем выше предстоящие загрузки уже имеющихся мощностей, чем меньше предстоящая модернизация - тем выше стоимость уже имеющихся производственных объектов.

«Объективной» оценки стоимости пустующих, незагруженных мощностей просто не может быть, лишь включение их в технологическую цепочку с учетом затрат и на производство, и на сбыт придает производственным объектам какую-то стоимость. А по ряду объектов уже сегодня, до конкретного анализа (высокая материалоемкость и доля в издержках транспортных расходов, моральное и физическое старение и т.д.), можно считать их стоимость отрицательной: требуются затраты, чтобы их снести, дабы не тратить средства на их содержание. При общем падении объемов производства более чем в 2 раза и отнюдь не однородном их техническом уровне таких производств в РБ сейчас много, и их содержание за счет бюджета есть прямое разбазаривание национального достояния. Не надо себя обманывать: восстановление былых объемов производства в старой структуре и номенклатуре невозможно. И тем более на старой технической базе: на всех возможных рынках сбыта нам придется иметь дело с конкурентами из Восточной Азии и Запада, которые ежедневно работают над сокращением издержек и повышением технического уровня своей продукции, имеют мощную правительственную и банковскую поддержку. В условиях незагруженных мощностей, с недостатком финансовых средств и устаревшими звеньями технологических цепочек наши предприятия обречены в конкурентной борьбе на всех внешних рынках.

С другой стороны, содержание избыточных мощностей в рамках существующих предприятий препятствует их загрузке через рыночные механизмы, поскольку предложения производственного капитала сегодня в стране нет, решение же о совместной с предприятием производственной деятельности требует многочисленных согласований, ненадежно ввиду возможности одностороннего пересмотра условий соглашения и не позволяет планировать развитие производства на перспективу.

Еще хуже с предложением финансового капитала. По мировым меркам для создания предприятия на 100 работающих требуется инвестировать порядка $13 млн., причем на здания и сооружения приходится лишь около $1,52 млн. Поэтому всю сумму привлеченных банками Беларуси активов порядка $1 млрд. можно считать ничтожной, а ее возможностями для производственного инвестирования можно просто пренебречь. Что же касается вызывающих столько разговоров долларов на руках у населения, то, во-первых, оценка их объема явно завышена, значительная часть «вымыта» челноками и мелкими коммерсантами в «сером» обороте, а во-вторых, почти вся оставшаяся часть представляет собой накопления малообеспеченных слоев «на черный день» и не может быть в обозримом будущем вовлечена в оборот. Эти средства капиталом пока не являются.

Что до возможностей внешнего заимствования, то для его реализации в значимых для экономики размерах средний уровень рентабельности инвестиций после уплаты налогов должен как минимум превышать ставки по депозитам в европейских банках. В условиях повышения стоимости сырья и энергоносителей из России до уровня мировых цен, необходимости импортировать значительную часть технологического оборудования (тоже по мировым ценам) высокая прибыль может быть достигнута только за счет низкой зарплаты персонала и занижения стоимости зданий и сооружений. Но в современных высокотехнологичных производствах суммарная доля этих компонентов себестоимости вряд ли превышает в среднем 20-25%, и даже почти нулевые затраты на зарплату и здания при нынешнем уровне налогообложения делают инвестиции в высокотехнологичные производства нерентабельными по сравнению с 4-5% дохода от банковских депозитов, не говоря уже о рискованности.

Таким образом, можно констатировать, что источников финансирования, необходимых для создания 1,5-2 млн. рабочих мест, пока не просматривается, и предложения капитала на белорусском рынке нет и в ближайшее время быть не может. Пустующие производственные мощности и имеющиеся трудовые ресурсы достаточно высокой квалификации могут стать капиталом, но при двух обязательных условиях. Во-первых, если их включение в производственно-торговый процесс произойдет достаточно быстро, поскольку и трудовые коллективы разлагаются бездельем и теряют квалификацию, и незагруженные мощности стареют морально и физически и теряют свою стоимость темпами не ниже 5% в год. Здесь каждый упущенный день - ущерб национальному достоянию. Во-вторых, если будут найдены партнеры в цепочке от производства до сбыта, способные профинансировать всю цепочку и обеспечить завоевание и удержание соответствующего сегмента на соответствующих рынках.

Частично возможно решить проблему за счет гарантированных государством кредитов, но вряд ли Запад пойдет сегодня на кредитование потенциального конкурента: история перестройки такого не знает. Единственным реальным вариантом остается установление партнерских отношений, преобразование наших предприятий в международные, взнос в которые РБ сделает имеющимся у нее капиталом. И крупнейшая проблема здесь - установление стоимости белорусской доли. Пока опыт такого рода сотрудничества в мире далеко не всегда положительный, чаще видятся примеры своекорыстного использования западными партнерами филиалов с их последующим обескровливанием и списанием: процесс согласования интересов партнеров в таких проектах крайне сложен, и «позиция силы» в этом процессе, как правило, у западных концернов.

Так что единых чудодейственных рецептов, особенно в наших условиях крайнего дефицита времени, не существует и существовать не может. Часть предприятий придется продать, часть - преобразовать как вклад в капитал совместных предприятий, а часть, за выручку от продаж и кредитов, санировать и профинансировать их экспансию на мировых рынках. Вопрос здесь в том, на какой из вариантов хватит ресурсов. Но в любом случае без широкомасштабной международной кооперации капиталом большая часть нашего промышленного потенциала не является и являться не может.

Не лучше ситуация и с доступом к материальным ресурсам: заключение Таможенного союза, решив многие текущие проблемы Беларуси, создало перед белорусскими производителями массу проблем стратегического характера. Администрация Лукашенко под влиянием эмоций и под давление текущих конъюнктурных обстоятельств повторяет ошибку Кебича, рассчитывавшего на оздоровление экономики России. Но для таких расчетов нет ровно никаких оснований: и отрицательное накопление в народном хозяйстве, и прогрессирующее разложение инфраструктуры, и техническое состояние экспортных отраслей хозяйства не сулят подъема экономики России еще лет на 15-20, как и серьезного увеличения спроса на белорусскую продукцию на этом рынке. Заниматься им, безусловно, нужно, уступать свои позиции, особенно по легпрому и сельхозпродукции, - просто преступно. Но рассчитывать на поставки из России даже материалов по конкурентным ценам и необходимого качества не приходится. Как нельзя не учитывать и необходимость для России защищать свой внутренний рынок от импорта многих материалов (прежде всего - черных металлов), что в условиях Таможенного союза будет подрывать позиции наших экспортеров.

Речь идет о стратегическом выборе Беларуси в экономическом развитии: ее роль как экспортера промышленной высокотехнологичной продукции - единственно возможная в социально-политическом плане. А поскольку ни Россия, ни СНГ в целом в ближайшие годы не способны стать рынком сбыта, обеспечивающим наш выход из экономического кризиса, крупномасштабный прорыв на рынки развитых стран и рынок мировой торговли нереален из-за недостаточности финансовых ресурсов, единственной стратегией, позволяющей рассчитывать на выход из кризиса, является курс на прорыв на рынки стран «третьего мира» - Латинской Америки, Ирана, Индии, Восточной Азии, что потребует тесной промкооперации, банковской поддержки, развития совместных проектов.

И здесь интересы России и РБ далеко не совпадают, скорее, на этих рынках Россия является нашим самым серьезным конкурентом. Поэтому проблема доступа к материальным ресурсам на оптимальных для РБ условиях далеко не решается Таможенным союзом, а в стратегическом плане - просто осложняется. Предлагаемая же Лукашенко стратегическая ориентация на экономический союз с Россией до определения приоритетов ее политики бессмысленна: и ельцинизм, и гайдароэкономика уже потерпели крах, основы же новой политики даже не просматриваются, как и возможные источники ее финансирования в условиях достаточно жесткого финансового контроля Запада. В любом случае при ориентации на Россию необходимо определить источники финансирования для выживания нашей экономики на уровне $3-5 млрд. в год как минимум. В краткосрочном же плане совершенно необходима производственная кооперация с перспективными поставщиками: большинство развивающихся стран заинтересовано в создании рабочих мест, и промышленная кооперация - один из ключей к выходу на их рынки. На это придется идти даже ценой экспорта части рабочих мест. И прежде всего выносу подлежат материалоемкие звенья технологических цепочек в страны - импортеры готовой продукции: Казахстан, Иран, Турцию, Нигерию, Латинскую Америку и т.п.

Думаю, изложенного достаточно, чтобы перейти к **итогам и выводам**.

1. Если считать основой рыночных реформ рекомендуемую Всемирным банком последовательность: сокращение вмешательства государства - либерализация - стабилизация - приватизация, - рыночные реформы в Беларуси застряли на втором этапе, и практика чубайсовской приватизации показала, что попытка проведения массовой приватизации до стабилизации экономики приводит к недопустимо высоким экономическим потерям и социальным издержкам. Объемы полученной под реформы иностранной помощи Польшей, Венгрией, Балтией для нас недостижимы. В этих условиях администрация Лукашенко, как ранее администрация Кебича, не нашла пока стратегии экономических преобразований, которые помогли бы даже просто выжить народу и национальной экономике.

2. На сегодня в стране отсутствуют условия для функционирования экономики в рыночных условиях:

- нет финансового капитала;

- нет подготовленных рынков сбыта для имеющегося производства, нет предложения производственного капитала в аренду, на продажу и т.д.;

- деградируют и дисквалифицируются в условиях скрытой безработицы трудовые ресурсы. Недофинансирование народного образования и кризис науки и высшей школы грозят сделать деградацию трудовых ресурсов необратимой;

- доступ к материальным ресурсам, энергетической и транспортной инфраструктуре, в т.ч. и вследствие кризиса в экономике России и слишком тесных и односторонних экономических связей, затруднен и препятствует росту конкурентоспособности нашей продукции на внешних рынках;

- налоговая, таможенная, социальная и кредитно-финансовая политика государства хаотична, лишена стратегии, нацелена лишь на решение текущих проблем и препятствует привлечению долгосрочных инвестиций.

В этих условиях политические декларации и законодательные потуги просто не играют роли и не способны обеспечить выход из кризиса. Широкомасштабная ваучерная приватизация просто преступна.

3. При том, что спрос на традиционных постсоветских рынках не может быть восстановлен в прежних объемах в ближайшие 15-20 лет, условием выживания промышленного и сельскохозяйственного потенциала РБ является широкомасштабное форсирование экспорта на новые рынки, возможное только при согласованной поддержке правительства и Нацбанка: курс доллара, эмиссия, целевое кредитование, реорганизация действующих предприятий, дипломатическая поддержка, условия взаимных инвестиций - все должно быть нацелено на стимулирование экспорта продукции обрабатывающей промышленности. При крайней необходимости - даже за счет социальных программ и ограничений других бюджетных расходов. Дальнейший спад производства обойдется дороже.

4. Важнейшим фактором становится время. Если сегодня по уровню продукции и ее конкурентоспособности мы находимся среди среднеразвитых стран Латинской Америки и Восточной Европы, при продолжении деградации нынешними темпами уже через 3-5 лет даже с продукцией этих стран конкурировать мы не сможем. Учитывая роль и значение экспорта для экономики, решающим для нас являются не столько реформы на внутреннем рынке (их все равно заставят провести вошедшие к нам и через Россию конкуренты), сколько способность создать и удержать рыночную нишу для нашего экспорта в условиях жесткой международной конкуренции. И чем больше будет потеряно времени, тем меньше будет ниша, тем выше уровень социальных издержек, тем ниже наша роль в мировой экономике. Сами по себе рыночные реформы еще ничего не решают: экономики Того, Верхней Вольты или Таити тоже вполне рыночные, но, как представляется, мы пока еще достойны большего.

5. Ввиду крайней недостаточности финансового капитала для оздоровления производственного капитала и создания системы сбыта и продвижения наших товаров на другие рынки уже сегодня абсолютной необходимостью является продажа части незагруженных мощностей с использованием выручки для финансирования санации перспективных экспортеров и установления партнерских отношений на рынках третьих стран финансовыми, торговыми, производственными инофирмами. В т.ч. - через их допуск к акционерному капиталу наших экспортеров, создание совместных производств и т.д. На основе взаимовыгодных компромиссов придется идти и на экспорт капитала, и на экспорт рабочих мест.

6. Два наиболее перспективных направления форсирования экспорта - поставки узлов и комплектации для крупных европейских концернов с их белорусских филиалов и поставка сложной продукции машиностроения на рынки среднеразвитых стран - могут быть реализованы только как финансируемые и организуемые государством целевые программы, имеющие безусловный приоритет над любыми другими, в т.ч. и социальными. Соответственно, придется отработать и механизмы реализации этих программ.

7. В процессе массового разгосударствления должна быть предусмотрена первоочередная санация перспективных экспортеров, включающая в первую очередь вывод избыточной численности и недозагруженных мощностей. Акции санированного предприятия-экспортера для исключения возможности бюрократического произвола в его управлении должны быть распределены между Мингосимуществом (не свыше 10-20%) и созданными бесприбыльными фондами - пенсионным, поддержки науки и высшей школы, занятости, местным, здравоохранения с последующим сокращением бюджетных расходов. Часть (около 10-20%) должна быть выделена трудовым коллективам, им же необходимо передать на баланс все объекты социальной сферы. «Очищенный» таким образом капитал предприятия-экспортера будет готов к организации промышленной и финансовой кооперации с иностранными партнерами и жестко бороться за рыночную нишу в мире. Незадействованные мощности должны быть немедленно предложены к реализации (или в аренду) на фондовой бирже с единственным ограничением - установленной минимальной «ценой отсечения» на уровне 30-50% восстановительной стоимости. Аналогично нетерпима более скрытая безработица в различных НИИ, где живут не на зарплату, а на доходы от побочной коммерции и челночного бизнеса с получением зарплаты и эксплуатацией здания в интересах «коллектива», которого уже давно нет. Административные здания должны быть немедленно запущены в коммерческий оборот с направлением доходов на реализацию целевых программ.

8. Для спасения легпрома и производства ТНП привлечь к сотрудничеству группу крупных торговых компаний из стран - потенциальных импортеров их продукции и включить в предложение создание СП в РБ с передачей с нашей стороны магазинов, складских помещений, запасов товаров, оговорив обязательную сумму экспорта ТНП из РБ. Первоочередной является потребность в таком сотрудничестве с Турцией, Ираном, Китаем, Бразилией, Аргентиной.

* * *

Времени у нас очень мало. Разрушения в экономике таковы, что восстановление уровня производства потребует 10-15 лет. Если мы упустим время, допустим деградацию трудовых ресурсов, разрушение социально-политической структуры, спад примет необратимый характер, и на цивилизованный рынок мы опоздаем безнадежно.

БИЗНЕС И ЭКОЛОГИЯ

ЗА ЕВРОПЕЙСКИМИ АЗС БУДУЩЕЕ

Длинные очереди на автозаправочных станциях, когда водители томились в ожидании бензина часами, а жители прилегающих районов возмущались шумом и призывали санэпидемстанцию навести порядок, отошли в прошлое. Сегодня в Минске действуют 48 АЗС - 43 бензозаправки и 5 газовых. Еще 7 АЗС строятся и 35 проектируются. Решила ли расширенная сеть автозаправок экологические проблемы города?

Наталья ГРИБ

Объем выхлопных газов не изменился. Однако за счет сокращения холостых пробегов (от гаража до автозаправки) концентрация выхлопных газов в отдельных районах снизилась. Другое дело - загрязнение водоемов: есть серьезные проблемы с Чижовским водохранилищем, где скопились десятки тонн ила - отработанных отходов с АЗС. Эта проблема известна всем, вопрос в том, каким образом можно вычистить водохранилище и куда вывезти такой объем ила.

В целом ситуация постепенно улучшается, полагает начальник отдела экологической экспертизы Минского городского комитета по экологии Леонид Добыш. Принято решение Мингорисполкома прекратить строительство прежних АЗС, не соответствующих современным нормативным требованиям. Сегодня практически не отводятся земли под простейшие, без очистных и хорошего уровня сервиса автозаправочные станции. Институт «Минскпроект» разработал карту-схему размещения АЗС в городе, расположенных не менее чем в 50 метрах от жилых зданий, выставлен ряд других серьезных требований. Ежемесячно собирается экспертный совет по инвестиционным проектам при Мингорисполкоме, который определяет соответствие заявок на строительство всем санитарным нормам. Цель - создание современных станций европейского типа.

В мае этого года работала специально созданная комиссия, подготовившая справку, из которой следует - очистные сооружения старых АЗС находятся в плачевном виде: либо в наличии примитивные «ливневки», либо после первого серьезного ремонта очистные не эксплуатируются. Сейчас готовится решение Мингорисполкома, которое должно заставить владельцев автозаправок строить новые очистные, повысить уровень сервиса. Будут установлены жесткие сроки проведения ремонтных работ. Владельцы, не выполнившие требования в указанные сроки, должны будут уйти с рынка продажи нефтепродуктов. Автозаправки будут закрыты и отданы под снос. Две станции уже предложены к выносу: АЗС N1 и N36 «Минскавтозаправка». Хотя решение еще не принято.

К сожалению, экологические условия и требования по уровню сервиса соблюдают только несколько из ныне действующих станций. Их можно пересчитать по пальцам. Это АЗС на пересечении пр.Дзержинского и ул.Железнодорожной, на ул.Кабушкина (владелец - фирма «Экоцвет»), АЗС на 3-м Орловском переулке, на пр.Дзержинского («Тивали»), ул.Притыцкого («Лукойл-Белоруссия»).

Все эти АЗС работают 24 часа в сутки. На станциях можно провести небольшой технический ремонт: подкачать шины, поменять масло. Везде есть телефон, чаще - сотовый, реже - междугородный.

Две автозаправки построены и эксплуатируются фирмой «Хоккейный клуб «Тивали» в цветах «Несте» по договору франчайзинга с ИП «Несте Ойл БР». Первая (пр.Дзержинского, 65) способна обслуживать 2000 клиентов в сутки (6 машин одновременно), вторая (пересечение пр.Дзержинского с МКАД) теоретически - 3000 клиентов в сутки (12 машин одновременно). Форма оплаты - за наличный расчет, магнитными карточками «Кредит-сервис» минской фирмы «Берлио», стандартными «Виза-кард», «Мастер-кард», «Несте-кард». Через месяц должны появиться пластиковые клубные карты «Тивали». АЗС имеют современное осветительное и рекламное оборудование фирмы «Несте Ойл БР». Здесь работают мини-маркет, обменный пункт, подкачка шин, есть сотовый телефон. В течение полугода планируется ввести мойку легковых автомобилей. Станции оборудованы системами видеоконтроля, средствами защиты и пожаротушения, что делает более безопасным как обслуживание посетителей, так и работу персонала.





АЗС предлагают посетителям любые виды топлива:

Топливо (руб./л)	«Тивали»	«Экоцвет»	«Лукойл-Белоруссия»
А-76	4100	4200	3800
А-92	5400	5100	5000
BE95E/Аи95	7400	7400	6500
BE98E	7950	-	-
Диз.топливо	3400	3200	2900

СПРАВКА. «Несте Ойл БР» является дочерним предприятием финского государственного нефтяного концерна «Несте» в РБ. Компания поставляет высокооктановые бензины из Финляндии (ВЕ-95Е и ВЕ-98Е), с НПЗ г.Порвоо и масла, владеет правом использования цветов и рекламных знаков фирмы «Несте». В будущем планируется поставка финского дизтоплива различных сортов фирмы «Несте».

ПКП «Экоцвет» имеет 6 автозаправочных станций в Минске, из них на трех современный уровень сервиса: по ул.Орловской, ул.Радиальной, и по ул.Кабушкина. Строится еще одна станция (ул.Кижеватова), проектируются 4 в Минске и 3 в Минской области. Компания имеет нефтебазу в Дзержинске. Оплата - по магнитным карточкам, талонам и за наличный расчет. На всех автозаправках продаются масла фирмы «Несте», технические жидкости. В киосках можно купить напитки, какие-то мелочи. На АЗС по ул.Кижеватова работает большой магазин с большим ассортиментом продуктов питания. Политика компании - открыть АЗС и постепенно поднимать уровень сервиса, оснащая ее телефонами, мойкой и другими качественными услугами.

СП МЗАО «Лукойл-Белоруссия» открыло первую АЗС в Минске, по ул.Плеханова. В сутки обслуживается 400-500 машин. Высокая пропускная способность - 28 машин одновременно - обеспечивается наличием 4 видов топлива в каждой колонке. Оплата - по талонам для организаций и за наличный расчет. На станции работает автоматическая мойка с сушкой в 3 режимах (обычная мойка - 30 тыс.руб., мойка с сушкой - 50 тыс.руб., мойка со всем комплексом услуг - 80 тыс.). На территории автозаправки работают магазин и бар.

Две АЗС с современными очистными и приличным уровнем сервиса проектирует компания «Славнефть». Но строительство еще не начато. «Оргнефтехим» пытается реконструировать две крупные старые АЗС (ул.Машиностроительная и ул.Могилевская). Но о положительных переменах говорить пока рано.

На Западе проблема очистки окружающей среды решена на два порядка выше, чем у нас. Во-первых, топливно-раздаточные пистолеты оборудованы системой отсоса паров бензина. Во-вторых, топливозаправщики оборудованы системой рекуперации паров (пары бензина, которые вытесняются из резервуара при сливе топлива, направляются в бензозаправщик, а не выбрасываются наружу, как это происходит у нас). Очень показателен опыт Чехии, где защита окружающей среды поставлена на высокий уровень. Там на автозаправках вообще не чувствуется паров бензина. Процесс реконструкции там начали с нормативной базы: сначала ужесточили нормы, а потом реконструировали под них станции.

Возвращаясь к реалиям сегодняшнего дня, задаешься вопросом: не станет ли опасной экологическая обстановка в Минске после введения всех 90 автозаправок? Специалисты комитета по экологии считают, что этого не должно произойти. Тридцать процентов попыток фирм организовать заправку автомобилей заканчиваются провалом. Жесткие конкурсные условия, необходимость согласования со многими службами и организациями и финансовые проблемы охлаждают многие горячие головы. Если учесть, что разрабатывается решение Мингорисполкома о реконструкции очистных на АЗС, то ситуация должна даже улучшиться. Предвидя серьезные последствия невыполнения решения городских властей, некоторые хозяева автозаправок начали реконструкцию уже сегодня.



BUSINESS PRACTICE. PERSONAL APPROACH

ПОДБОР КОМАНДЫ: ЛИЧНЫЕ СВЯЗИ ИЛИ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Консалтинговые услуги, постепенно проникающие и в Беларусь, в мире составляют огромную индустрию, где сотни тысяч компаний постоянно ведут борьбу за привлечение и удержание ключевых специалистов, получивших на международном бизнес-сленге общее название executives (в переводе на русский «исполнители», в точном понимании - руководители). Консультанты постоянно отслеживают деятельность сотен тысяч выдающихся работников, выискивая тех (executive search), кто не вполне доволен условиями работы или «перерос» свое место.

Светлана АРТИМОВИЧ

ИКК «Системное бизнес-консультирование»

Понятие «руководитель» или «руководящее звено» включает в себя круг специалистов, несущих реальную ответственность за деятельность, успехи и неудачи вверенного им предприятия, направления, отдела, и т.д. Самые хорошие идеи могут быть загублены неграмотным построением работы, а самые «мертвые» проекты при профессиональном управлении вдруг успешно реализуются.

Управленцев не готовят в университетах, не «выращивают» в глубинах бюрократической машины, руководителями становятся лишь те, кто может в полной мере осознавать свою ответственность за результативность деятельности предприятия, проявлять инициативу, выдвигать новые проекты и брать на себя ответственность за их выполнение.

Современный руководитель - это личность, постоянно нацеленная на достижение максимальных результатов, причем не только в ближайшей перспективе. И еще: он не может существовать без определенных личных качеств, таких как целеустремленность, коммуникабельность, умение завоевывать доверие, выделять наиболее важную информацию из потока ненужного «трепа», умение убеждать и подчинять себе работников.

Что же представляет собой идеальный кандидат на замещение управленческой вакансии? По данным *Grapevine Ltd.* (Великобритания), которая проводила опрос ведущих российских компаний, на первые места ставили следующие десять характеристик (из тридцати трех):

- личные достижения - реальный опыт соискателя в требуемой области, его успехи, скорость и темпы профессионального роста;
- личные связи - круг знакомств, помогающих решать проблемы предприятия быстро и без дополнительных затрат;
- лояльность - привязанность к компании, личная заинтересованность в успехе. Соблюдение секретности;
- предприимчивость - умение находить и реализовывать нестандартные пути получения прибыли;
- лидерство - умение создать и подчинить себе коллектив сотрудников;
- аналитичность - умение видеть истинное положение дел, правильно находить сильные и слабые стороны как самой компании, так и конкурентов;
- решение проблем - умение эффективно справляться с возникающими сложностями;
- эффективное руководство - умение правильно выбрать исполнителя, грамотно построить систему контроля выполнения решений;
- перспективность - нацеленность на получение прибыли и развитие компании, потенциальные возможности;
- восприимчивость - умение оценить и развить идею руководства.

Для сравнения обратимся к результатам анкетирования западных компаний. Места распределились так: лидерство, эффективность руководства, видение перспектив, достижение согласия, предприимчивость, гибкость в смене роли, восприимчивость, гибкий стиль, аналитичность, решение проблем.

Из приведенных характеристик видно, что современный западный бизнес строится на создании команд профессионалов, обладающих широким кругозором и культурой. Российский - базируется на личном практическом опыте и связях руководителей. И хотя в Беларуси такие исследования не проводились, трехлетний опыт работы по подбору персонала на рынке труда столицы позволяет сделать вывод, что белорусские предприниматели больше ценят личные связи, чем профессионализм. Поэтому подход к поиску и подбору руководящего персонала меняется в зависимости от национальной принадлежности и «цивилизованности» компании клиента. Тем не менее предпочтение всегда отдается тем, кто может сразу, без предварительных объяснений и указаний начать работу на 80-90% своей «мощности».

КОМПАНИИ

ШВЕЙЦАРСКИЙ СЕРВИС В МИНСКЕ

Знаете ли вы, что за один год в мире производится 1 млрд. часов и часовых механизмов. Из них 41% - в Японии, 20% в Гонконге, 18% - в Швейцарии. 90% всех производимых механизмов - кварцевые, чисто механические часы производят в основном «дорогие» фирмы. По маркам: 95% - low market стоимостью менее $80, 4,2% - middle market стоимостью от $80 до $560, 0,8% - prestige & upper market, от $560 до $4000. В эти 0,8% входит 0,2% часов класса luxury фирм Cartier, Blancpain, Rolex стоимостью выше $4000. Общий объем продаж за 1995 год составил 15 млрд. швейцарских франков: 24% пришлось на Японию, 9% на Гонконг, 55% на Швейцарию.

Ирина МАТЯС

Часы - это не просто механизм, помогающий нам следить за убегающим временем. Это особый культ. Когда-то в Англии продажа часов джентельменом становилась свидетельством его финансовой несостоятельности. А швейцарские часы - самые престижные и дорогие в мире. Это высшая проба в мире часов. Показатель социального статуса, вашего успеха. Стиль жизни, предпочитаемый вами.

И сегодня, несмотря на великолепное качество при более доступной цене японских часов, несмотря на новаторские идеи *Seiko*, создавшей 2 года назад потрясающую марку *Seiko-kinetik*, где сочетание автоматики и электрического генератора с аккумулятором дает запас хода в 72 часа, швейцарские часы по-прежнему сохраняют пальму первенства в часовом мире престижа и изысканности. Безусловно, определяющим фактором при покупке является не функциональность, а марка и дизайн.

ДЛЯ СПРАВКИ. К классу luxury относятся марки Blancpain, Cartier, Breget, Vavskeron Constantin, Rolex. К классу prestige & upper market segment - марки Longines, Rado, Omega, Breitling и др. К классу middle market segment - марки Tissot, Kolber, Westar, Certina и др. К классу low market segment - Swatch, Lanco, Enduka, Fuck-Flack и др.

Возникает ощущение, что в Швейцарии только тем и занимаются, что производят часы. Начинали в XVI веке с ремонта французских часов, а стали к концу века XIX самой известной часовой империей.

В Минске сегодня несложно купить швейцарские часы: их предлагают в нескольких магазинах и под заказ по каталогам. Но, что не менее важно, существует сервисный центр (ул.Куйбышева, 75), который работает в Системе мировых гарантий/World Service, имея лицензии трех швейцарских фирм: Tissot, Kolber и Westar. Так что, будучи обладателем часов этих марок (независимо от того, приобрели вы их в Париже, Москве или Минске) и специальной карточки-гарантии, вы можете быть уверены, что вашим часам обеспечен самый качественный сервис: бесплатный в течение гарантийного срока (1 год) и не менее качественный, но уже платный, всю последующую жизнь ваших часов.

TRADE MARK

ТОЧНОСТЬ И ПРЕСТИЖ

В ближайшее время в Минске откроется новый салон «Швейцарские часы»

Новый салон фирмы Ziko будет открыт на ул.Комсомольской, 15, рядом с ее же магазином Citizen. Casio. Уже несколько веков швейцарские часы являются эталоном точности и надежности, а их владельцы слывут людьми с прекрасным вкусом. Ведущие мастера известных швейцарских фирм постоянно совершенствуют механизмы и работают над дизайном, создавая маленькие шедевры. По поводу предстоящего открытия мы задали несколько вопросов менеджеру фирмы Ziko Наталье СТРАЛЕНЕ.

Ирина МАТЯС



- Наталья Николаевна, ваша фирма известна потребителю по продукции Citizen и Casio, предлагаемой в фирменных магазинах и отделах...

- Фирма *Ziko* работает уже 4 года, и начинали мы именно с продукции фирм *Citizen* и *Casio*. Сегодня у нас работают 2 фирменных магазина в Минске, один в Витебске и ряд фирменных отделов в крупных универмагах областных центров. Что касается часов, первоначально мы предлагали часы производства этих двух известных японских фирм. Позднее мы заключили контракт с *Orient* на поставку и продажу ее продукции в Беларуси и начали сотрудничество с молодой японской фирмой *Qu&Qu*. Вся продукция сопровождается сертификатом качества, мы берем на себя гарантийные обязательства по сервисному обслуживанию. Успешное сотрудничество с *Orient* позволило заключить договор о включении нашего сервисного центра в Систему мировых гарантий/*World Service*.

В наших магазинах представлены часы в широком диапазоне цен. Например, средняя цена часов *Qu&Qu* - 200.000 рублей при хорошем качестве и интересном дизайне. А часы *Citizen*, *Casio*, *Orient* стоят от 100 до 1000 долларов. Чтобы полнее удовлетворить потребности покупателей, мы решили обратиться к швейцарским часам.

- И с какими швейцарскими фирмами вы работаете?

- Сначала мы предложили своим покупателям познакомиться с часами *Tissot*, стараясь представить широкий ассортимент и диапазон цен, и изучить, есть ли спрос на этот товар. Интерес был достаточно велик, и мы даже привозили часы по индивидуальным заказам. Проанализировав рынок, мы заключили договор со швейцарским концерном *S.M.H.*, который объединяет 12 фирм - производителей часов. В наших магазинах (планируется открытие аналогичного салона в Витебске) будут представлены часы фирм *Omega*, *Longines*, *Rado*, *Tissot*, *Certino*, *Swatch*. Кстати, оборудование в наши салоны поставляет *Rado*.

- А цены?

- Супермодные часы фирмы *Swatch* - яркой цветовой гаммы пластмассовых корпусов, хорошего качества - можно купить за 50 долларов, элитные модели *Omega* стоят тысячи долларов.

- Дорогие часы обычно покупают мужчины...

- Да, и мы это учитываем: две трети продукции - это мужской ассортимент. Особенно это касается элитных моделей. Но будут представлены и изысканные по дизайну женские модели. В Беларуси уже немало женщин, работающих в бизнесе, а значит, понятие престижа, всегда связанное со швейцарскими часами, важно и для них.

- Ваши продавцы смогут дать грамотную консультацию покупателям?

- Разумеется, они объяснят преимущества и особенности каждой представленной марки и модели, расскажут о функциях механизмов и в соответствии со вкусом покупателя помогут выбрать модель. Если в салоне нет необходимой вам модели, ее можно заказать по каталогу. Мы постарались, чтобы покупка в нашем салоне была всегда радостным и приятным событием. Продуманный комфортный интерьер, внимательные компетентные продавцы. Так что сегодня нет необходимости ехать за такой солидной покупкой, как швейцарские часы, в Швейцарию.

ОБРАЗОВАНИЕ

МИР, СПОСОБНЫЙ УДИВЛЯТЬ

Этот детский сад, открывшийся недавно в Минске на Немиге, так и называется - «Удивительный мир». Все здесь способно удивлять. И то, что вам предлагают привести ребенка когда угодно и на сколько угодно, хоть на круглые сутки (предусмотрена и такая услуга для суперзанятых родителей). И то, что очень скоро садик будет готов принимать и младенцев. И то, какие здесь созданы условия для воспитания детей: 5-разовое питание, фрукты, йогурты; в группах - не более 10-12 ребятишек; занятия музыкой, ритмикой, изоискусством, английским; освоение компьютера... Все это, согласитесь, стоит денег, которые берут с состоятельных родителей в частных садиках. В «Удивительном мире», кстати, плата пониже, чем во многих других подобных заведениях. Хотите сюда заглянуть?

Галина ГРИНКЕВИЧ

...Каждого малыша у двери встречает воспитатель: приветствует, подбадривает, тут же увлекает в интересное занятие или игру. Оттого и не было у мам, с которыми я разговаривала, проблем адаптационного периода - привыкания малыша к новым условиям жизни, дети пришли и сами захотели здесь остаться.

Интерес приходит через удивление, убеждены в «Удивительном мире». Потому и подобрали сюда таких педагогов, которые способны удивляться и удивлять, привлекая и внимание детей к своему предмету, чтобы научить чему-то гораздо проще, чем традиционными методами. Хотя главным здесь считают не столько раннее обучение чтению, письму, математике, шахматам, музыке по нотам (хотя, безусловно, этим занимаются), сколько умение детишек прежде ориентироваться в... себе, в людях, в реалиях жизни, в природе. Да, да! В противном случае страдает развитие воображения, из жизни малыша вытесняется его собственное творчество. Пусть ребенок, соприкасаясь со средой, самостоятельно ее осваивает, и пусть взрослый, осваивая среду наравне с ребенком, **сопровождает, увлекает его дальше, глубже**.

В «Удивительном мире» исходят из того, что одинаковых детей не бывает, и что хорошо одному, не всегда на пользу другому. Оттого и не берут на вооружение только методику Сесиль Лупан или теорию решения изобретательских задач. Педагоги аккумулируют опыт, включая в свой «арсенал» то лучшее, что есть у Масару Ибуки, Марии Монтессори, Никитиных и многих других светил в педагогике, потому что их задача - подобрать ключик к **каждому** ребенку, развить способности **каждого**.

«Ребенок всегда прав. Не прав может быть только взрослый, чья программа малышу не интересна» - таков закон «Удивительного мира», следуя которому воспитатели не только «пасут» своих воспитанников, но еще и «наполняют» их знаниями, умениями, раскрывают таланты. Например, преподаватель английского - автор методики обучения детей иностранному языку с двух лет. Изоискусство ведет преподаватель пединститута, способный, как мне показалось, из любого ребенка сотворить художника (вам когда-нибудь из детского сада малыш приносил в подарок сделанную им тарелочку из папье-маше или свою роспись «под хохлому»?). Учитель музыки всерьез считает: не бывает детей без музыкального слуха - есть только запущенные родителями дети. Ее воспитанники играют произведения из «Детского альбома» Чайковского! По системе ЗАКА с каждым ребенком работает психолог, и родителей постоянно консультирует, чтобы они знали, что и как развивать в своем малыше, как вообще с ним общаться... По интересным программам, адаптированным специально для детей 5-6 лет, ребята осваивают компьютер.

В общем, вам тут предлагают целый комплекс услуг и мер по развитию вашего ребенка - при том, что он, безусловно, будет как следует досмотрен.

Так что записывайте телефон этого «Удивительного мира»: 220-93-32

«Сонтаки»

Фирма «Сонтаки» является официальным представителем межнациональной корпорации *TRANE*, японских фирм *Mitsubishi* и *Fujitsu General* и уже полтора года работает на рынке Беларуси. Фирма принимает активное участие в формировании технической политики использования отечественного и зарубежного оборудования для создания комфортной среды человека в жилых и производственных помещениях.

Широкие международные связи и большая специальная работа по исследованию рынка позволяют фирме предложить клиентам самое современное оборудование, наилучшим образом подходящее к использованию в местных условиях. Фирма «Сонтаки» ориентируется на работу только со всемирно известными компаниями, полагая, что именно их продукция всегда будет отвечать самым взыскательным требованиям клиентов.

Лидер мировой индустрии систем кондиционирования фирма *TRANE* имеет ежегодный оборот $2,5 млрд., поставляя на американский и европейский рынки экологически чистые системы кондиционирования воздуха высокой мощности (15-600 кВт холодопроизводительности) для административных и производственных зданий. На российском рынке фирма *TRANE* работает уже 20 лет. Оборудование *TRANE* установлено в Кремле, в Доме правительства РФ (Белом доме), в Совинцентре (Москва), в гостинице «Астория», в ресторане *Subway* (Санкт-Петербург).

«Сонтаки» заключила дистрибуторский договор с фирмой *TRANE*, что создает благоприятные условия для широкого использования в Беларуси высококлассного оборудования и позволяет проектировщикам повысить технический уровень инженерного оснащения зданий.

Японские фирмы являются ведущими в области кондиционирования и электроники не только в своей стране, но и в мире. Скажем лишь, что их совокупная доля составляет во Франции 70%, в Великобритании - 50%, в Испании - 45% разнообразного оборудования малых мощностей для кондиционирования воздуха. Основная задача оборудования этого класса - обеспечение необходимого микроклимата в любом помещении: офисе, банковском зале, магазине, мастерской, жилой комнате.

На выставке фирма «Сонтаки» представит кондиционеры *Fujitsu Toshiba* и тепловые завесы *Thermoscreens* (Англия), которые сохраняют созданный в помещениях микроклимат при любых внешних климатических условиях.

Тел.: (0172) 21-23-03



ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.11

01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 10.00, 15.00, 17.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10, 06.05, 10.15, 17.15, 22.05. Деньги.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00. Последние известия, Погода.
07.00. Новости дня.
11.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
12.00. Доска новостей.
14.00, 22.00. Последние известия.
14.05. Командировка.
15.15. Мировой бизнес.
15.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
16.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96.
18.00. Новости.
18.30. Американский пирог Флойда. Техас.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
20.00. Мир сегодня.
22.45. Примечательные сооружения. Центр Джона Хэнкока.
23.30. Праздник: Спецвыпуск о США.
00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.

ВТОРНИК, 05.11

01.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 06.00. Последние известия, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.05, 10.15, 17.15, 22.05. Панорама.
07.00. Новости дня.
10.00, 15.00, 17.00, 23.00. Новости, Погода.
11.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ: Мир завтра.
12.00. Доска новостей.
14.00, 18.00. Новости.
14.15. Центр мира: Деньги.
15.15. Мировой бизнес.
15.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
16.30. Праздник: Спецвыпуск о США.
18.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96.
20.00. Мир сегодня.
22.00. Последние известия.
22.45. Витрина.
23.30. Американский пирог Флойда. Калифорния.

СРЕДА, 06.11

01.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 15.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 10.00, 17.00. Последние известия, Погода.
06.05, 17.05. Центр мира: Америка Чарльза Уилера. Война Линдона Джонсона.
07.00. Новости дня.
10.05. Центр мира: Горизонт. Хищник.
11.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96.
12.00. Доска новостей.
14.00, 18.00. Новости.
14.15. Центр мира: Панорама.
15.15. Мировой бизнес.
15.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
16.30. ТАЙМ-АУТ: Американский пирог Флойда. Калифорния.
18.30. ТАЙМ-АУТ: Мир завтра.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. Праздник: Спецвыпуск о США.
20.00. Мир сегодня.
22.00. Последние известия.
22.05. Центр мира: Вокруг света в 80 дней. С минимальным преимуществом.
23.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.

ЧЕТВЕРГ, 07.11

01.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 15.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 10.00, 17.00. Последние известия, Погода.
06.05. Центр мира. ВОКРУГ СВЕТА В 80 ДНЕЙ: С минимальным преимуществом.
07.00. Новости дня.
10.05. Центр мира: Америка Чарльза Уилера. Война Линдона Джонсона.
11.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ: Праздник: Спецвыпуск о США.
12.00. Доска новостей.
14.00, 22.00. Последние известия.
14.05. Центр мира: Горизонт. Хищник.
15.15. Мировой бизнес.
15.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
16.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
18.00. Новости.
18.30. ТАЙМ- АУТ: Фильм '96.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. ТАЙМ-АУТ: Американский пирог Флойда. Калифорния.
20.00. Мир сегодня.
22.05. Центр мира: Командировка.
22.50. Среда обитания. Гватемала.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.

ПЯТНИЦА, 08.11

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 15.00, 23.00. Новости, Погода.
02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
06.00, 10.00, 17.00. Последние известия, Погода.
06.05, 10.05, 17.05, 22.05. Время вопросов.
07.00. Новости дня.
11.00. Новости, Бизнес, Погода.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Американский пирог Флойда: Калифорния.
12.00. Доска новостей.
14.00, 22.00. Последние известия.
14.05. Центр мира: Суть дела.
15.15. Мировой бизнес.
15.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.
16.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
18.00. Новости.
18.30. ТАЙМ-АУТ. Праздник: Спецвыпуск о США.
19.00. Новости, Мировой бизнес.
19.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
20.00. Мир сегодня.
23.30. ТАЙМ- АУТ. Фильм '96.

СУББОТА, 09.11

01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
02.10, 03.10. Ночные новости.
04.20. Окно в Европу.
05.20, 07.20, 13.20, 21.20. СРЕДА ОБИТАНИЯ: Информация к размышлению.
06.00, 09.00, 10.00, 12.00, 14.00, 17.00. Последние известия, Погода.
06.05, 16.05. Центр мира: Командировка.
08.20. Окно в Европу.
09.05. Центр мира: Суть дела.
10.05. Центр мира: Вокруг света в 80 дней. С минимальным преимуществом.
11.30. Праздник: Спецвыпуск о США.
12.05. Центр мира: Горизонт. Хищник.
14.05. Центр мира: Америка Чарльза Уилера. Война Линдона Джонсона.
15.20. Мир на этой неделе.
16.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96.
18.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
19.30. ТАЙМ-АУТ: Американский пирог Флойда. Калифорния.
20.20. Мир на этой неделе.
22.05. Глубокие тайны России.
23.30. МИР МОТОСПОРТА ДЖЕРЕМИ КЛАРКСОНА: Детройт.
00.25. Окно в Европу.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.11

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. Новости, Погода.
01.25, 03.25, 05.25, 09.20. Мир на этой неделе.
02.30, 04.30, 07.25. Репортаж о бизнесе в Индии.
06.00, 10.00, 12.00, 14.00, 15.00, 17.00, 22.00. Последние известия, Погода.
06.05, 17.05. Глубокие тайны России.
08.20. СРЕДА ОБИТАНИЯ: Информация к размышлению.
10.05. Центр мира: Командировка.
11.30. ТАЙМ-АУТ: Американский пирог Флойда. Калифорния.
12.05. ЦЕНТР МИРА: Суть дела.
13.20. Окно в Европу.
14.05. Центр мира: Вокруг света в 80 дней. С минимальным преимуществом.
15.05. Интервью-шоу "Завтрак с Фростом".
16.30. Праздник: Спецвыпуск о США.
18.20. Среда обитания. Возможно ли для Эстонии "зеленое" будущее?
18.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96.
19.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
20.20. Объявлено официально.
21.20. Окно в Европу.
22.05. Центр мира: Америка Чарльза Уилера. Великое общество?
23.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.
00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.11

02.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 18.00, 22.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей"
02.15. Фильм из серии"Место происшествия".
04.00, 06.00, 07.00, 14.00. Компакт. События прошедшей недели.
04.30. 100 градусов: Чудовища, зомби и ....
05.30, 08.15. Спортивный репортаж.
05.45. Пленум.
06.30. ОЧЕРКИ. Легенда автомобилизма - Гоночные автомобили Кремера.
07.30. Официальный Бонн.
07.45, 14.30. Видеохроника.
08.30. Успех в Германии. Первые 40.
09.00. Экскурсы в классику. Клаудио Аббадо и оркестр Берлинской филармонии.
10.00. Австрийские зарисовки.
11.00, 15.00. Бульвар Био.
12.15. Акцент. Немцы в Ватикане - Что такое жизнь в должности Папы Римского.
13.00. Швейцарские зарисовки.
14.45. Что Вы сказали? Разговорный курс: нем./англ.
16.15, 21.00, 01.15, 18.15. "Бульвар Германия".
17.00, 00.30. Вести из федеральных земель.
17.30. "Ноев ковчег".
19.00. Проповедь в пустоту - Церковные традиции приходят в упадок.
19.30. Проект партнерства - Непал.
20.30. Крупным планом.
21.45. Гонки старинных автомобилей.
22.30. Огонь, мел, песок и зола...
23.30. Европейский калейдоскоп.

ВТОРНИК, 05.11

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00. 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".
02.30, 11.30. ОЧЕРКИ. Проект партнерства - Непал.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. "Бульвар Германия".
04.30, 09.30, 13.30, 19.00, 23.30. Крупным планом.
05.15, 08.15, 10.15. Гонки старинных автомобилей.
05.30, 09.00, 13.00. "Ноев ковчег".
06.30. Европейский калейдоскоп.
07.30, 11.00, 15.00. Огонь, мел, песок и зола...
08.30. Вести из федеральных земель.
10.30, 15.30. Проповедь в пустоту.
17.00, 00.30. Сделано в Германии.
17.30. Один на один. Интервью.
19.30. Новости из федеральных земель.
20.30. У любимого дитяти много имен...
21.45. D 16.
22.30. Эко-Эхо. Экологические новости.

СРЕДА, 06.11

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00. 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".
02.30, 11.30. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. "Бульвар Германия".
04.30, 09.30. ОЧЕРКИ. У любимого дитяти много имен...
05.15, 08.15, 10.15. D16.
05.30, 09.00, 13.00. Один на один. Интервью.
06.30, 10.30. Крупным планом.
07.30, 11.00, 15.00. Эко-Эхо. Экологические новости.
08.30, 22.30. Сделано в Германии.
13.30, 15.30. После голосования - Реакция в США.
13.45, 15.45. Сокровища мира - наследие человечества. Работы Оскара Нимайера.
17.00, 00.30. Об искусстве и не только.
17.30, 19.30. Репортаж.
19.00. Институт физкультуры в Кельне.
20.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. I Бундеслига.
21.45. Телекабинет врача.
23.30. TAKE OFF. Летная школа компании "Люфтханза".

ЧЕТВЕРГ, 07.11

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00. 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".
02.30, 05.30. После голосования - Реакция в США.
02.45, 05.45. Сокровища мира - наследие человечества. Работы Оскара Нимайера.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. "Бульвар Германия".
04.30, 13.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. I Бундеслига.
05.15, 08.15, 10.15. Телекабинет врача.
06.30. Летная школа компании "Люфтханза".
07.30, 11.00, 15.00. Сделано в Германии.
08.30, 22.30. Об искусстве и не только.
09.00, 13.00, 11.30, 23.30. Репортаж.
09.30, 20.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Острые моменты игр I и II Бундеслиг.
10.30, 15.30. Институт физкультуры в Кельне.
17.00, 00.30. Точка зрения.
17.30. Специальный выпуск, посвященный спорту.
19.00. Бескрайний ландшафт - художник-романтик Каспар Давид Фридрих.
19.30. Специальный выпуск, посвященный спортивным событиям в мире.
21.45. На тему современности.

ПЯТНИЦА, 08.11

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00. 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".
02.30, 11.30. Специальный выпуск, посвященный спортивным событиям в мире.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. "Бульвар Германия".
04.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Острые моменты игр I и II Бундеслиг.
05.15, 08.15. На тему современности.
05.30, 09.00, 13.00. Специальный выпуск, посвященный спорту.
06.30. Репортаж.
07.30, 11.00, 15.00. Об искусстве и не только.
08.30, 19.30. Точка зрения.
09.30, 13.30. ОЧЕРКИ. Руины в наследство.
10.15. Церковь и общество.
10.30, 15.30. Бескрайний ландшафт - художник-романтик Каспар Давид Фридрих.
17.00, 00.30, 22.30, 23.30. По поводу. Тема недели.
17.30. Европейский калейдоскоп.
19.00. Пионеры экономического чуда - Сигаретный король Курт А.Кербер.
20.30. Расширение горизонтов - CDG: Общество Карла Дуйсбурга.
21.45. Сокровищница мира - наследие человечества: Альгамбра - резиденция мавров.

СУББОТА, 09.11

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".
02.30, 11.30. Точка зрения.
03.15, 14.15, 12.15. "Бульвар Германия".
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРКИ. Расширение горизонтов - CDG: Общество Карла Дуйсбурга.
05.15, 08.15, 10.15. Альгамбра - резиденция мавров.
05.30, 09.00, 13.00, 22.30. Европейский калейдоскоп.
06.30, 07.30, 11.00, 15.00, 08.30. По поводу. Тема недели.
10.30, 15.30. Пионеры экономического чуда - Сигаретный король Курт А.Кербер.
16.15. Пленум.
16.30, 00.30. Листая страницы. Г.Тройш читает произведение Р.Мюзеля «Португальцы» Ч.1.
17.00. Видеохроника: 1951.
17.15. Фильм из серии "Место происшествия".
19.00. 100 градусов: Гении и аскеты.
20.30. Бульвар Био.
21.30. Успех в Германии. Первые 40.
23.30. Пешеходный туризм в Альпах - Восхождение на вершину Хефатц.
01.15. Акцент. Реклама как изощренный соблазнитель.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.11

02.00, 07.00, 14.00, 18.00, 04.00, 08.00, 10.00, 12.00, 16.00, 20.00, 01.00, 06.00. "Журнал. Программа новостей".
02.30, 18.30. УХ ТЫ! Увеселения и хиты.
03.30, 19.30, 13.30. Успех в Германии. Первые 40.
04.30, 11.00, 21.00. "Веселые музыканты" с Марианной и Михелем.
05.30, 12.15, 00.30, 22.45. Видеохроника: 1951.
05.45, 20.15. Пленум.
06.30. ОЧЕРКИ. Пешеходный туризм в Альпах - Восхождение на вершину Хефатц.
07.30, 14.30. Второе открытие Америки - По следам Александра Гумбольдта, ч.1.
08.15. Фильм из серии "Место происшествия".
10.15. Акцент. Реклама как изощренный соблазнитель.
12.30. 100 градусов: Гении и аскеты.
14.15, 22.30. Официальный Бонн.
15.00. Австрийские зарисовки.
16.15, 01.15. Пресс-клуб.
17.00. Швейцарские зарисовки.
18.15. Что Вы сказали? Разговорный курс нем./англ.
20.30, 00.00, 22.00, 23.00. Компакт. События прошедшей недели.
00.45. Спортивный репортаж.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.11

07.00. Исключительный стиль жизни.
07.30. Европа 2000.
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Европейский рупор.
11.00. Европейский денежный круговорот.
15.30. Американский рупор.
17.00. MSNBC The Site.
18.00. National Geographic.
19.00. Файл «Мода».
19.30, 05.00. Билет.
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.00. NBC на срезе времени.
22.00. Суперспорт NBC. Неделя НХЛ.
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.
01.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
01.30. Новости NBC с Томом Брокау.
03.00. MSNBC Internight Live.
05.30. Беседы о джазе.

ВТОРНИК, 05.11

07.00, 19.30. Билет.
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Европейский рупор.
11.00. Европейский денежный круговорот.
15.30. Американский рупор.
17.00. MSNBC The Site.
18.00. National Geographic.
19.00. Ароматы Франции.
20.00. Шоу Селины Скотт.
21.00. NBC на срезе времени.
22.00. Суперспорт NBC. Жиллетт - особый мир спорта. Мир скачек.
23.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
00.00. Лучшее из шоу «Поздним вечером с Конаном О'Брайеном».
01.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Брокау.
02.00. «РЕШЕНИЕ '96». Освещение выборов президента США в прямом эфире.
03.00. MSNBC Internight Live.

СРЕДА, 06.11

07.00. «РЕШЕНИЕ '96». Освещение выборов президента США в прямом эфире.
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.
09.00. Первый и лучший.
10.00. Европейский рупор.
11.00. Европейский денежный круговорот.
15.30. Американский рупор.
17.00. MSNBC: Обозрение «Сайт».
18.00. National Geographic.
19.00. Вина Италии.
19.30, 05.00. Билет.
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.00. NBC на срезе времени.
22.00. Чемпионат PGA Европы по гольфу.
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.
01.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Брокау.
03.00. MSNBC: Интернайт в прямом эфире.
05.30. Беседы о джазе.

ЧЕТВЕРГ, 07.11

07.00, 19.30, 05.00. Билет.
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Европейский рупор.
11.00. Европейский денежный круговорот.
15.30. Американский рупор.
17.00. MSNBC The Site.
18.00. National Geographic.
19.00. Исключительный стиль жизни.
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.00. NBC на срезе времени.
22.00. Суперспорт NBC. Чемпионат Европы по настольному теннису.
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.
01.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Брокау.
03.00. MSNBC Internight Live.
05.30. Беседы о блюзе.

ПЯТНИЦА, 08.11

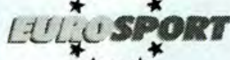
07.00. Билет.
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Европейский рупор.
11.00. Европейский денежный круговорот.
15.30. Американский рупор.
17.00. MSNBC The Site.
18.00. National Geographic.
19.00. Экспресс для путешественников.
19.30, 05.00. Билет.
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
21.00. Однажды и всегда.
22.00. Турнир PGA в США по гольфу
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.
01.00. Ток-шоу Грега Киннеара.
01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Брокау.
05.30. Беседы о джазе.

СУББОТА, 09.11

07.00, 09.00, 18.00. Билет.
07.30. Новости NBC с Томом Брокау.
08.00. Группа МакЛафлина.
08.30. Привет Австрия! Привет Вена!.
09.30. Европейский калейдоскоп.
10.00. Кибершкола.
12.00. Супермагазин.
13.00. WPGET Golf Spanish Ladies Open.
14.00. Турнир Европы PGA по гольфу.
15.00. Неделя НХЛ.
16.00. Кубок мира по гольфу. Qualifier (Ямайка).
17.00. Взгляд.
17.30. Файл «Мода».
18.30. Европа 2000.
19.00, 06.00. Ушуайя.
20.00. National Geographic.
22.00. «Профайлер», детектив.
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.
01.00, 05.00. Беседы о джазе.
01.30, 05.30. Исключительный стиль.
03.00. MSNBC: Интернайт в выходные.
04.00. Шоу Селины Скотт.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.11

07.00. Европа 2000.
07.30. Вдохновение.
10.00. Ушуайя.
11.00. Исключительный стиль.
11.30. Экспресс для путешественников.
12.00. Супермагазин.
13.00. Мир спорта Жиллетт: Мир скачек.
14.00. Обозрение турнира PGA.
14.30. Обозрение турнира Senior PGA.
16.00. Финал NCAA IAA по футболу.
17.00. Группа МакЛафлина.
17.30. Встречи с прессой.
18.30. Как преуспеть в бизнесе.
19.00. Взгляд.
19.30. Первый и лучший.
20.00. Исключительный стиль жизни.
20.30. Европа 2000.
21.00, 06.00. Ушуайя.
22.00. Чемпионат мира по гольфу Anderson.
00.00. «Профайлер», детектив.
01.00, 05.00. Беседы о джазе.
02.00. Вечернее шоу с Джеем Лено.
01.30, 05.30. Экспресс для путешественников.
03.00. MSNBC Internight в выходные.
04.00. Шоу Селины Скотт.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.11

09.30. Биатлон. Чемпионат мира в Рюполдинге, Германия - Основные моменты (повт.).
10.30. Дзю-до. Чемпионат Европы в Санкт-Петербурге (повт.).
12.00. Журнал о мотоспорте (повт.).
13.00. Футбол. Европейский Кубок Чемпионов. Раунд 2: возвратный этап (повт.).
15.00. Adventure. Ралли Camel Trophy на Борнео, Индонезия 2-22 апреля (повт.).
16.00. Марафон. 27-й Нью-Йоркский марафон.
18.00. Дартс. Соревнования в Маастрихте, Нидерланды.
19.00. Бокс. Superbouts Special. Состязания в тяжелом весе NABF (повт.).
20.00. ALL SPORTS. Юбилей UNESCO. Соревнования по картингу на площади Согласия в Париже (повт.).
21.00. SPEEDWORLD.
23.00. Соревнования первых в мире силачей (повт).
00.00. Футбол. Eurogoals.
01.00. Прыжки с трамплина. Турнир Four Hills.
02.00. Лыжный кросс. Кубок мира Worldloppet '97 - в Кэнгэру Хоппет, Австрия (повт.).

ВТОРНИК, 05.11

09.30. Кубок мира по футболу. Дружеский матч Турция-Франция на стадионе Parc des Princes в Париже (повт.).
11.00. SPEEDWORLD (повт.).
13.00. Футбол. Eurogoals (повт).
14.00. Бокс. Соревнования в среднем весе Super Middleweight (10x3) в Каире: Крис Эбенк (ВБ) - Луис Дионисио Баррера (Аргентина).
15.00. Триатлон. Кубок мира ITU в Сиднее, Австралия.
16.00. ALL SPORTS. Юбилей UNESCO. Футбол. Показательный матч между командами Платини (VCF) и Пеле (Brazil Forever) в Лилле, Франция (повт.).
18.00. MOTORS.
19.30. Высший пилотаж.
20.00. Теннис. Портрет Стефана Эдберга.
21.00. ALL SPORTS. Юбилей UNESCO. Показательные выступления по теннису в Берси (повт.).
22.00. Бокс. Чемпионат Ирландии в полутяжелом весе в Ольстер Холле, Белфаст (пр.тр.): Даррен Корбетт (Ирл) - Рей Кейн (Ирл).
00.00. Футбол. Легенды Кубков мира, Часть 2.
01.00. Кегли. Чемпионат Европы в Лионе в Сен-Вульбасе.
01.30. Дартс. Соревнования в Маастрихте, Нидерланды (повт.).

СРЕДА, 06.11

09.30. Лыжный кросс. Кубок мира Worldloppet '97 - в Кэнгэру Хоппет, Австрия (повт.).
10.00. Футбол. Eurogoals (повт.).
11.00. Марафон. 27-й Нью-Йоркский марафон (повт.).
13.00. Four-Wheels. Обозрение сезона (повт.).
14.00. ALL SPORTS. Соревнования по картингу на площади Согласия в Париже (повт.).
15.00. SLAM.
15.30. Катание на роликах. Соревнования Inline Extreme в Кенигзее, Германия.
16.00, 01.30. Конный спорт. Кубок мира Volvo. Предварительный раунд в Амстердаме.
17.00. Спортивные танцы. German Masters Couples в Мюнстере.
18.00. Теннис. Турнир АТР в Москве. День 3.
19.30. Турнир АТР в Стокгольме. День 3 (пр.тр.).
23.00. Теннис: портрет Стефана Эдберга.
00.00. Бокс. Lightweight Night в Лондоне, 8 раундов в легком весе: Билли Швер (ВБ) - Алан Темпл (ВБ) и Колин Данн (ВБ) - Бамана Дибатеза (Заир).
01.00. Теннис. Обозрение турнира АТР.

ЧЕТВЕРГ, 07.11

09.30. Конный спорт. Кубок мира Volvo (повт.).
10.30. Теннис. Обозрение турнира АТР (повт.).
11.00. ALL SPORTS. Футбол. Юбилей UNESCO. Показательный матч между командами Платини (VCF) и Пеле (Brazil Forever) в Лилле, Франция (повт.).
13.00. MOTORS (повт.).
14.30. ALL SPORTS. Euro SportsGags, Этап 4.
15.00. Eurofun. PWA в Брайтоне.
15.30. Катание на роликах. Чемпионат мира в Италии.
16.00. Футбол. Кубок мира, квалиф.раунды. Основные события двух квалиф.матчей, проведенных 03.11: Канада - El Sal, Канада - Куба и США - Гватемала.
18.00. Теннис. Турнир АТР в Москве. День 4.
19.30. Турнир АТР в Стокгольме. День 4 (пр.тр.).
23.00. Бокс. Чемпионат Commonwealth Lightweight, Давид Теттех (Гана) - Билли Ирвин (ВБ).
00.00. Суперкросс. Чемпионат мира 1996 в Фукуока, Япония.
01.00. Парусный спорт. Обозрение чемпионата мира Mumm 36.
01.30. Высший пилотаж (повт.).
02.00. SLAM (повт.).

ПЯТНИЦА, 08.11

09.30. Парусный спорт. Обозрение (повт.).
10.00. Триатлон. Кубок мира ITU в Сиднее, Австралия (повт.).
11.00. Футбол. Кубок мира, квалиф.раунды.
13.00. Суперкросс. Чемпионат мира 1996 в Фукуока, Япония (повт.).
14.00. Журнал о мотоспорте.
15.00. Триатлон. Кубок Европы, финал в Алании, Турция.
16.00. Мотоспорт. Обозрение сезона, гонки мотоциклов с колясками (повт.).
18.00. Теннис. Турнир АТР в Москве. Четверть финала (зап.).
19.30. Турнир АТР в Стокгольме. Четверть финала (пр.тр.).
23.00. Конный спорт. Кубок мира Volvo в Брюсселе, день 1 (пр.тр.).
00.00. Суперкросс. Чемпионат мира 1996 в Берси, день 1 (пр.тр.).
01.00. Сумо. Турнир "Basho" в Токио. Этап 2.
02.00. Профессионалы борьбы. Бой без правил (повт.).

СУББОТА, 09.11

09.30. SLAM (повт.).
10.00. Eurofun. PWA в Брайтоне (повт.).
10.30. Триатлон. Кубок Европы, финал в Алании, Турция (повт.).
11.30. Прыжки с трамплина. Турнир Four Hills.
12.30. Теннис. Турнир АТР в Москве. Полуфинал (пр.тр.).
16.00, 19.00. Турнир АТР в Стокгольме. Полуфинал (пр.тр.).
18.00. Горные лыжи. Ski Special. Зайцингер, портрет.
21.00. Аэробика. Чемпионат мира в Орландо, США.
22.00. Боди-билдинг. Сор-я Вселенная NABBA в Бирмингеме, Англия.
23.00. Конный спорт. Кубок мира Volvo в Брюсселе, день 2 (пр.тр.).
00.00. Суперкросс. Чемпионат мира 1996 в Берси, день 2 (пр.тр.).
01.00. Футбол. Кубок мира, квалиф.раунды. Основные события главных квалиф.матчей: Португалия-Украина, Австрия-Латвия, Голландия-Уэльс (зап.).

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.11

09.30. Биатлон. Чемпионат мира в Рюполдинге, Германия. Основные события (повт.).
10.30. Горные лыжи. Чемпионат мира в Сьерра-Невада, Испания. Основные события (повт.).
11.30. Горные лыжи. Ski Special. Портрет Томба (повт.).
12.30. Теннис. Турнир АТР в Москве. Полуфинал (пр.тр.).
14.00. Футбол. Кубок мира, квалиф.раунды.
16.00. Турнир АТР в Стокгольме. Финал (пр.тр.).
18.00. Конный спорт. Кубок мира Volvo в Брюсселе, день последний (зап.).
19.00. Суперкросс. Чемпионат мира 1996 в Берси, день 3 (зап.).
20.30. ALL SPORTS. Euro SportsGags (повт.).
21.00. Ралли Sportscar. BPR GT Series в Китае.
23.00. Футбол. Кубок мира, квалиф.раунды. Основные события осн.квалиф.матчей: Швейцария - Норвегия, Словения-Босния-Герцеговина, Хорватия - Греция, Грузия - Англия и Югославия - Чехия (зап.).
01.00. Гольф. Трофи Хассан II в Марокко (зап.).



ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.
07.30. Телеутро, сводка погоды TV5.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Матч жизни.
10.15. Беседы Эдгара Жакоба.
11.15. Семь дней в Африке.
11.35, 05.00. Семь из семи.
12.30, 06.00. Настоящее время.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.30, 02.30. Потерян из виду.
16.30. Пирамида.
17.00. Журнал TV5.
17.15. Вам, гурманы.
17.30. Биби и ее друзья.
18.00. Музыкальная игра.
18.30. Студия Габриэля.
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.25, 00.55. Большая гастрономическая игра.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.30. Тележурнал "Швейцария".
21.00. Таласса.
22.00. Ставка/очко.
23.35. Фестиваль франкоязычного населения провинции Онтарио.
02.00. Тележурнал "Бельгия".

ВТОРНИК, 05.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.
07.30. Телеутро, сводка погоды TV5.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Полночный круг.
10.45. Мир франкофонов.
11.15. СПИД Инфо.
11.35, 05.00. Таласса (спецвыпуск о Латинской Америке).
12.30, 06.00. Ставка/Очко.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.30, 02.30. "Вопрос к чемпиону", игра.
16.00, 04.00. Фестиваль Фестиваль франкоязычного населения провинции Онтарио.
16.30. Пирамида.
17.00. Журнал TV5.
17.15. Для гурманов.
17.30. Биби и ее друзья.
18.00. Музыкальная игра.
18.30. Студия Габриэля.
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.25, 00.55. Большая гастрономическая игра.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.30. Тележурнал "Швейцария".
21.00. Спецвыпуск тележурнала "Франция-2".
22.30. Перфекто.
23.40. Культурная среда.
00.40. Вива.
02.00. Тележурнал "Бельгия".

СРЕДА, 06.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.
07.30. Телеутро, сводка погоды TV5.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Гении в траве.
10.00. Отрасль.
10.30. Магеллан.
11.00. Столько знать.
11.35. Спецвыпуск тележурнала "Франция-2".
13.00. Перфекто.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.30, 05.00. "Покушение", фильм Ива Буассе.
16.30. Пирамида.
17.00. Журнал TV5.
17.15. Для гурманов.
17.30. Биби и ее друзья.
18.00. Музыкальная игра.
18.30. Студия Габриэля.
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.25, 00.55. Большая гастрономическая игра.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.30. Тележурнал "Швейцария".
21.00. Не надо мечтать. Спецвыпуск об Иордании.
22.30. Именем закона.
23.35. "Великие реки", д/ф.
00.30. Как дела?.
02.00. Тележурнал "Бельгия".
02.30. Ночной университет.

ЧЕТВЕРГ, 07.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.
07.30. Телеутро, сводка погоды TV5.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Экслибрис.
10.30. Отблески.
11.35, 05.00. Документальный фильм.
12.15, 06.00. Культура Fax.
13.00. Киоск.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.30, 02.30. Полночный круг.
15.45, 03.45. Вива.
16.30. Пирамида.
17.00. Журнал TV5.
17.15. Для гурманов.
17.30. Биби и ее друзья.
18.00. Музыкальная игра.
18.30. Студия Габриэля.
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.25, 00.55. Большая гастрономическая игра.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.30. Тележурнал "Швейцария".
21.00. "Строго лично", фильм Пьера Оливе.
22.30. 30 миллионов друзей.
23.35. Подлежит обсуждению.
01.10. Алиса.
02.00. Тележурнал "Бельгия".
06.30. Перфекто.

ПЯТНИЦА, 08.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05, 14.05, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.
07.30. Телеутро, сводка погоды TV5.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Знание науки.
10.30. Открытие.
11.00. Пятый канал.
11.15. Жизнь как на ладони.
11.35, 05.00. Не надо мечтать.
12.30, 06.00. Именем закона.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.30. Жюли Леско нСтуденчествон.
16.00. Телесинема.
16.30. Пирамида.
17.00. Журнал TV5.
17.15. Для гурманов.
17.30. Биби и ее друзья.
18.00. Музыкальная игра.
18.30. Студия Габриэля.
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.30. Тележурнал "Швейцария".
21.00. Приятного отдыха.
22.00. В объятиях Америки.
23.40. Таратата.
00.50. Ca cartonne.
02.30. Подлежит обсуждению.
02.00. Тележурнал "Бельгия".
03.55. Алиса.

СУББОТА, 09.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05, 05.00. Отблески.
08.00. Африканские мечты.
08.30. Гексагон.
08.50. Урок французского.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Биби и ее друзья.
10.30, 06.30. Международная ставка.
11.00. В объективе - Европа.
11.35, 03.45. Таратата.
12.45, 03.00. Спорт Африка.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.00, 06.00. Горизонты.
14.30. Клер Ламарш.
15.15. Культура Fax.
16.00. Гора.
16.30. Бегство.
17.00. Журнал TV5.
17.15. Семь дней в Африке.
17.30. Дневники путешественника.
18.00. Турне Гранд Дюк.
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.00, 02.30. Матча нет.
20.30. Тележурнал "Бельгия".
21.00. "Мари Кюри" Мишеля Буарона.
22.35. Телесинема.
23.40. Спецвыпуск о Жорже Брассансе представляет Патрик Себастьен.
02.00. Тележурнал "Швейцария".

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.11

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.
07.05. Матча нет.
07.30. Горизонты франкофонов.
08.00, 02.30. Мир франкофонов.
08.30. Открытие.
09.05. Тележурнал "Канада".
09.30 Сводка погоды TV5.
09.35. Биби и ее друзья.
10.30. Гитара Александра Лагойи.
11.30, 05.00. Культурная среда.
12.40. Сад зверей.
13.20, 19.15, 06.45. Переписка.
13.33 Тележурнал "Франция-3".
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.
14.00, 06.15. Ссылка.
14.30. Театр. Серия передач о Мольере: Мещанин во дворянстве.
16.30. Острова.
17.00. Журнал TV5.
17.15. "Пирога моей памяти", д/ф.
18.00. Фан-школа.
18.45. 30 миллионов друзей.
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.
20.00. Дневники путешественника.
20.30. Тележурнал "Бельгия".
21.00. Семь из семи.
22.00. Настоящее время.
23.40. Результаты Большой Гастрономической Игры.
00.00. "Строго лично", фильм Пьера Оливе.
01.20. "Полнозвездие" кор/ф.
02.00. Тележурнал "Швейцария".
03.00. "Мари Кюри" Мишеля Буарона.
04.30. Телесинема.



ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.11

20.00. "Счастливчик Люк", сериал. "Крошка Билли".
20.30. "7 1/2".
21.00, 03.20. "Теннер - президенту", д/ф в 10 сериях (США, 1988).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Боб Робертс", х/ф (США, 1992).
23.25. "Кинорама", обозрение.
23.35. "Тайная слава", х/ф (США, 1984).
01.00. Кор/фильмы: "Игра без правил" (Нов.Зел., 1995); "Ненужная конспирация" (ВБ, 1995).
01.35. "Игры графини Долинген фон Грац", х/ф.

ВТОРНИК, 05.11

20.00. "Счастливчик Люк", сериал. "Почтовая карета".
20.30. "7 1/2".
21.00, 03.25. "Теннер - президенту", д/ф в 10 сериях (США, 1988).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Собственный класс - Хиллари Клинтон в колледже Уэллесли", д/ф (США, 1994).
22.45. Тема вечера: Серфер - бунтарь. "Surfavela", д/ф (Порт., 1996).
23.20. "В ожидании волны", д/ф (Фр., 1996).
00.15. "Куда несутся волны", д/ф Овидио Эндрю Салазара (ВБ, 1996).
01.15. "Все прекрасно", кор/ф (Ирл., 1995).
01.30. "Серфинг сафари", видеоклипы.
01.50. "Остановившееся время", х/ф.

СРЕДА, 06.11

20.00. "Счастливчик Люк", сериал. "Великий Герцог".
20.30. "7 1/2".
21.00, 03.10. "Теннер - президенту", д/ф в 10 сериях (США, 1988).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Помощники Гитлера", фильм в 6 частях. "Шпеер - архитектор".
22.40. Музыкальный вечер. "Многоликая Кэролин Карлсон", д/ф (Фр., 1996).
23.10. "Увиденный отсюда - Кэролин Карлсон", балет в пяти картинах (Фр., 1996).
00.10. "Атакуй!" ("Арденны, 1944"), х/ф, реж. Р.Элдрич (США, 1956).
01.50. "Закаленные ветром", д/ф (Фр., 1996).

ЧЕТВЕРГ, 07.11

20.00. "Счастливчик Люк", сериал. "В тени буровых вышек".
20.30. "7 1/2".
21.00, 03.25. "Теннер - президенту", д/ф в 10 сериях (США, 1988).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. Тема вечера: По ту сторону света и тьмы. "Тоска по бессмертию: ответ религии", д/ф (Герм., 1996).
22.30. "При закрытых дверях", х/ф (Фр.,1954).
00.05. "Надежда на небесную жизнь и страх смерти", д/ф (Герм., 1996).
00.50. "Счастье", д/ф С.Дворцевого (1995).
01.15. "Измена", х/ф.

ПЯТНИЦА, 08.11

20.00. "Киото - древний центр японской культуры", д/ф (Герм., 1996).
21.00. Репортаж: Нагамицу Ямада - мастер чайной церемонии.
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Ночной охотник", т/ф Жака Ренара (Фр., 1993).
23.25. "Табу", д/ф (Фр./Герм., 1996).
00.40. В беседе: режиссеры Тавернье и Деревр.
01.35. На обороте карты. "Борьба за водное пространство или что может сделать вода с политикой", обозрение (Фр., 1996).
01.45. Мировая коллекция: "Нузрат Фатех Али Хан", муз/ф.
02.45. "Куда несутся волны", д/ф Овидио Эндрю Салазара (ВБ, 1996).

СУББОТА, 09.11

20.00. "Причуды": Марти Фельдма", комедийная серия (ВБ, 1968/69).
20.30. Параллельная история.
21.15. На обороте карты. "Политическая география Индонезии", обозрение (Фр., 1996).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Надпись на стене или операция Шметтерлинк", т/ф в 4-х сериях (ВБ/Герм., 1995/96).
22.45. Метрополис.
23.45. "Нота грусти", муз/ф.
00.45. "Четыре элемента: вода - прыжок головой вниз", т/ф (Порт., 1992).
01.50. "Атакуй!" ("Арденны, 1944") х/ф, реж. Р.Элдрич (США, 1956).

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.11

20.00. Фабрика мультфильмов. США, 1923-1937.
20.30. "Леонард Бернстайн в Австралии", муз/ф (США/Австралия, 1974).
21.30. НОВОСТИ "8 1/2".
21.45. "Граф Монте- Кристо", х/ф, серия 1: "Эдмон Дантес - успех и изгнание" (Фр., 1942).
23.20. "Дюма-романтик", д/ф (Фр., 1996).
00.15. "Граф Монте-Кристо", х/ф, серия 2: "Возвращение и месть" (Фр., 1942).
01.45. Метрополис.
02.45. "Тоска по бессмертию: ответ религии", д/ф (Герм., 1996).

ОКНО В ЕВРОПУ

КОПЕНГАГЕН - КУЛЬТУРНАЯ СТОЛИЦА ЕВРОПЫ



Виза

Посольство Дании находится в Москве (пер. Островского, 9, тел. 095/201-78-60) и по совместительству осуществляет консульское обслуживание граждан РБ. Деловая или частная виза выдается на основании соответствующего приглашения; туристическая виза - на основании ваучера.

В любом случае обязательным является факсовое подтверждение приглашения на датском языке в Посольство Дании в Москве. Посольский сбор составляет 140.000 российских рублей, консульское оформление продолжается 6-15 рабочих дней. По предварительной информации, для транзитного пребывания авиапассажиров в Копенгагене менее 48 часов вскоре не понадобится виза.

Транспорт

С конца августа этого года регулярные прямые полеты между Минском и Копенгагеном начала выполнять авиакомпания *SAS* (понедельник, четверг, пятница; вылет из Минска в 13.45, прибытие в 14.40). Стоимость билета в оба конца составит минимум $495. Авиакомпания *SAS (Scandinavian Airlines System)*, которая в этом году празднует свой 50-летний юбилей, является примером успешного делового сотрудничества трех стран: Дании, Швеции и Норвегии. Прилетая в Копенгаген рейсом *SAS*, вы можете воспользоваться фирменным автобусом, который за 30 минут доставит вас на Центральный вокзал (стоимость билета - DKR35); поездка на такси от аэропорта в город продолжается 20 минут и будет стоить DKR100 (валюта Дании - датская крона; 100 DKR = 25 DM).

Кроме этого, из Минска в Копенгаген летают самолеты авиакомпаний:

через Франкфурт (ежедневно; вылет в 14.20, прибытие в 18.10) - *Deutsche Lufthansa* ($911);

через Ригу (вторник, среда, пятница; вылет в 16.10, прибытие в 18.10) - *Baltic Airways* ($644);

через Вену (понедельник, среда, пятница; вылет в 17.40, прибытие в 21.30) - *Austrian Airlines* ($851);

через Варшаву (понедельник, пятница; вылет в 15.25, прибытие в 18.20) - *Lot* ($664).

Нелишне напомнить, что Копенгаген - это еще и удобный аэропорт пересадки на все северно-европейские направления.

Новое + не забытое старое: культурная столица Европы-96

Такой статус предоставляется ежегодно одной из европейских столиц, чтобы создать новую культуру современной жизни. Именно датчане далеко ушли в развитии экологического сознания и стиля жизни, они чутко воспринимают новые идеи - в альтернативной энергетике, архитектуре, искусстве, дизайне... И в то же время Дания - страна, ценящая свои традиции, ее национальный флаг «Даннеброг» (белый крест на красном фоне) ни разу не изменился с 1219 года. Занимательно, что Копенгаген расположен на острове под названием Зеландия (всего же в Дании 406 островов) и моложе Минска ровно на 100 лет, но история позволила ему сохраниться гораздо лучше. В этом году в Копенгагене, кроме его неотъемлемых достопримечательностей, можно было и еще можно будет увидеть события европейского масштаба: выставку *Per Kirkebi* (20.09-10.11), фестиваль комиксов (01.10-31.12) и другие.

Если вам предстоит деловая поездка в Данию, или, будучи в Скандинавии, вы сможете найти один-два дня для Копенгагена, то определенно не пожалеете об этом визите. В Копенгагене - самая длинная в Европе пешеходная зона *Stroget*, суровые средневековые замки Кристансборг, Шарлоттенборг, Розенборг и Амалиенборг, музей скульптора Торвальдсена, символ города - памятник «Русалочка» (помните сказку?) и крепость Кронберг - напоминание о Гамлете, принце Датском... Интересно съездить и на родину знаменитого сказочника Ганса Христиана Андерсена в город Оденсе, посетив по пути замок викингов *Egeskov* (1554 год). Вы углубитесь в суровую историю этого северного народа, ступив на землю *Roskilde Fjord*, что всего в часе езды от Копенгагена, увидев древние могильные холмы и потрогав собственными руками корабли викингов в уникальном музее *Viking Ship*.

На улицах Копенгагена вы будете ежедневно наблюдать марш нарядной королевской охраны - ведь Дания не просто конституционная монархия, но и старейший королевский двор мира. Датчане, даже если они не монархисты, с уважением и любовью относятся к королеве Маргрет II, которая великолепно рисует и создает костюмы для королевского балета.



Публика, гуляющая по набережным Копенгагена и среди шедевров его архитектуры, пестрая смесь галстуков и джинсов, придает этому прохладному городу особый - доброжелательный, беззаботный, демократичный шарм. «Здесь повсюду - таверна, все для удовольствия», говаривал еще в прошлом веке писатель-романтик Теодор Фонтане.

А еще в Копенгагене, «велосипедной столице», вы повсюду можете очень дешево взять напрокат велосипед - *City Bike*. И вкусно перекусить в открытом кафе, которые на каждом углу, заказав *Pulser* - знаменитые датские колбаски или селедку под сладким соусом. Любителям датских сладостей *(danish cookies)* рекомендуем кафе-кондитерскую «Ганс Христиан Андерсен», посещение которой непременно оставит у вас сказочные впечатления.

А вашим детям очень понравится один из лучших в Европе развлекательный парк Тиволи в Копенгагене или парк *LEGO Land* в Ютландии, построенный из 30 миллионов деталей небезызвестного конструктора. Вообще, датчане очень трогательно относятся к детям, будто подтверждая слова Набокова: «Детей нужно баловать; как знать, что их ожидает в жизни».



Гостиницы



Постоянные читатели этой рубрики уже знают, что, не выходя из офиса современного туристического агентства в Минске, можно забронировать гостиницу в любом городе мира и оплатить проживание уже на месте, причем с существенной скидкой от обычной цены.

В нашей компьютерной системе десятки тысяч гостиниц любой категории с точным описанием их местоположения в городе и оснащения. Если вы планируете часто бывать за рубежом и бронировать места в гостиницах, позвольте посоветовать вам обзавестись кредитной карточкой *VISA* или *AMERICAN EXPRESS*. Номер вашей кредитной карточки многие отели обязательно просят указать при бронировании. Если вы по каким-то причинам не сможете поселиться в забронированный отель, главное - уведомить об этом администрацию отеля или вашего турагента как можно раньше. В принципе, штрафные санкции применяются очень редко, но правила приличия в бизнесе превыше всего.

Гостиница	Цена в сутки, USD	
	за 1-местн. номер с завтр.	за 2-местн. номер с завтр.
ABSALON HOTEL	119	147
ALEXANDRA HOTEL	128	145
ASCOT HOTEL	138	174
AVENUE HOTEL	128	153
BEST WESTERN ESPLANADE	115	152
BEST WESTERN CITY	132	166
BEST WESTERN ERMITAGE	143	160
BEST WESTERN FREDERIK	134	169
BEST WESTERN HVIDE HUS	111	162
BEST WESTERN MARINA	153	204
BEST WESTERN NEPTUN	174	216
BEST WESTERN NIELS JUEL	133	167
BEST WESTERN FRINDSEN	124	140
BEST WESTERN NORREVANG	109	143
BEST WESTERN SOERUP	133	167
BEST WESTERN TAASTRUP	133	167
BEST WESTERN THE HAYFAIR	132	166
BEST WERSERN TROUVILLE	109	133
BEST WESTERN WEBERS	150	184
BRINKLY HOTEL	87	104
COPENHAGEN ADMIRAL HOTEL	152	185
COPENHAGEN CROWN HOTEL	133	169
COPENHAGEN STAR HOTEL	133	169
COSMOPOLE HOTEL	102	124
DAN HOTEL	135	169
GENTOFTE HOTEL	102	119
GRAND HOTEL	144	169
HEBRON COPENHAGEN TOP HOTEL	106	127
HELLERUP PARK HOTEL	162	197
HOTEL ASTORIA	100	117
HOTEL CHRISTIAN IV	146	137
HOTEL D'ANGLETERRE	145	179
HOTEL DANMARK	106	132
HOTEL EUROPA	110	147
HOTEL EXCELSIOR	111	147
HOTEL HAMLET HELSINGOR	101	135
HOTEL HILLEROED	466	529
HOTEL MARIENLYST HELSINGOR	133	155
HOTEL MERCUR	110	135
HOTEL OPERA	145	136
HOTEL RICHMOND	128	152
HOTEL TRITON	119	136
IMPERIAL HOTEL	178	233
KOMFORT HOTEL	98	127
KUNIG ARTHUR HOTEL	140	174
KUNIG FREDERIK HOTEL	196	211
MISSIONSHOTELLET NEBO TOP	95	121
NYHAVN HOTEL	112	140
PALACE HOTEL	151	162
PARK HOTEL	127	149
PHOENIX HOTEL	143	203
QUALITY HOTEL OSTERPORT	142	169
QUALITY HOTEL TAASTRUP	142	160
RADISSON SAS FALCONER HOTEL	169	203
RADISSON SAS GLOBETROTTER HOTEL	192	216
RADISSON SAS ROYAL HOTEL	278	279
ROMANTIK HOTEL	106	136
SAVOY HOTEL	100	100
SCANDIC HOTEL GLOSTRUP	118	118
SCANDIC HOTEL HVIDOVRE	118	118
SCANDIC HOTEL RINGSTED	133	158
SCANDIC HOTEL ROSKILDE	118	118
SCANITON BORUPGAARD HELSINGOR	119	220
SELANDIA HOTEL	66	92
SOPHIE AMALIE HOTEL	137	168
THE PLAZA COPENHAGEN	214	261
TOP INTERSCAN HOTEL BRONBY	144	178

Справки и заказы:
Lufthansa City
Center MTA
(тел. 017/257-06-39)



Благодарим за поддержку: Инфоцентр МИДа, представительство авиакомпании SAS в РБ.

ГАСТРОЛИ

- 5 ноября на сцене Большого театра оперы и балета Театр мод представит «Соблазн» - новую коллекцию моделей от российского кутюрье Вячеслава Зайцева. Ценителям красоты удовольствие лицезреть «Соблазн» обойдется в сумму 50.000-700.000 рублей.
- 8 ноября в Доме офицеров театр двух актеров «Три-четыре» дает премьеру музыкально-драматического трагифарса «Дон Педро» по мотивам пьесы Сергея Носова. Прекрасная возможность насладиться игрой Алексея Петренко и Альберта Филозова. Стоимость билетов 80.000-160.000 рублей.
- 10 ноября Алиса Фрейндлих и артисты АБДТ им.Товстоногова покажут музыкально-поэтический спектакль «Гори, гори, моя звезда». Стихи М.Цветаевой, Б.Ахмадулиной и О.Мандельштама, а также песни и романсы прозвучат под гитарное сопровождение Санкт-Петербургского кавалер-дуэта Вл.Балагина и А.Коптева. Стоимость билетов 80-200 тыс. рублей.

Соб. инф.

АНОНС

ХУДОЖНИКИ ПРОТИВ СПИДА

С 20 по 30 ноября в Республиканском Дворце искусств пройдет выставка работ молодых белорусских художников «Поле тяготения», приуроченная к Международному дню борьбы со СПИДом и организованная по инициативе представительства ООН в Беларуси и непосредственно сотрудника этой организации Отто Хальке.

Основную часть средств, необходимых для проведения и оформления выставки, выделило представительство ООН, подбором участников занимался минский художник Константин Селиханов. В выставке примут участие семь художников. Объединяет их не просто тема экспозиции, но и философская концепция, которая должна быть специально изложена к открытию задействованным в организации выставки «профессиональным философом».

Александр КАЗАК

КНИЖНЫЙ УГОЛ

«МИФОЛОГИИ» НА РУССКОМ

Интеллектуалы и в давние советские времена «спецхранов» находили способы прочесть запретное, секретное и просто не изданное или не пропущенное в СССР официально. Сегодня, слава Богу, издают практически все вплоть до порнографического романа французского философа Дени Дидро. Одна их первых книг другого известного французского философа, Ролана Барта, «Мифологии» также дождалась своего часа. Написанная в конце 50-х годов, она только сейчас была полностью переведена на русский язык, и ее полное издание с подробными комментариями увидело свет в 1996 году в издательстве им.Сабашниковых.

Светлана БЕЛЕВИЧ

«Мифологии» интересны, в первую очередь, как эстетический объект. Книга состоит из множества небольших по объему статей, каждая из которых является целостным произведением, а вместе они создают неповторимую картину эстетического мира Барта. Р.Барт в своих рассуждениях способен оттолкнуться буквально от любого предмета, и в этой широте и «небрезгливости», как писали критики, видится литературность его стиля, а в своих поздних работах философ прямо твердил о переходе *«от науки к литературе»*. «Мифологии» - о Грете Гарбо и жареной картошке, о «ситроене DS-19» и литературных изысках. О чем это свидетельствует: о «ненаучности» мышления Барта или о всеобъемлющей широте его взглядов на мир? На мой взгляд, эта смесь - символ XX века, века информации и в то же время хаоса, который порожден упорядоченностью. Сами того не замечая, мы с головой уходили в призрачные мифы окружающего мира: мы наслаждаемся псевдоискусством современной масс-культуры, мы боготворим технику, но мы разучиваемся воспринимать серьезную литературу и живопись, боевик занимает более прочное место в ряду наших предпочтений, нежели фильмы Куросавы.

Обо всем этом и ведет речь Барт почти за полвека до сегодняшнего дня. Завораживающая эстетическая полнота мифологического мира в его книге вызывает ощущение художественности, и, читая виртуозные эссе философа, получаешь удовольствие, сравнимое с восприятием произведения искусства.

О солидности этого издания говорит и тот факт, что оно подготовлено и осуществлено при поддержке министерства иностранных дел Франции и французского посольства в Москве, а также при поддержке издательства Центральноевропейским университетом и Институтом «Открытое общество». Имя Ролана Барта знатоки обычно связывают с работами типа «Основы семиологии», а его «Мифологии», в которых впервые была сформулирована теория знаковых процессов, не пользуются столь высоким научным авторитетом. *«В семиологии «Мифологий» имеются явные несообразности, и некоторые из них были исправлены самим автором в последующих сочинениях»*, признает Сергей Зенкин, переводчик и автор вступительной статьи к русскому изданию Барта. Действительно, в этой книге французского философа и лингвиста привлекают не столько его научные изыскания, сколько сама форма книги и ее тема, взгляд на современный мир, на современного человека, который мало чем отличается от современников Барта.

Не вдаваясь в умозаключения философа, изложенные в «Мифологиях», напомню лишь его определение, что *«миф - это слово»*. Мне это спорное определение кажется достаточно разумным, и в сочетании с библейским *«вначале было слово»* способным подтолкнуть к глубоким размышлениям. Как, впрочем, и вся книга Р.Барта, спорная и привлекательная одновременно.

CINEMA

Кино с небольшим опозданием

Прокат трех фильмов, один из которых относится к наиболее кассовым на Западе (кинолента Майкла Бэя «Скала» с участием Шона Коннори и Николаса Кейджа), начался 4 ноября в минских кинотеатрах «Октябрь» и «Москва» и завершится 17 ноября. Два других фильма - для детей: «Двое: я и моя тень» и «Три желания», куплены областным ПО «Киновидеопрокат» специально для показа на осенних школьных каникулах.

Сюжет «Двое: я и моя тень» навеян знаменитой историей принца и нищего. Как и у Марка Твена, герои фильма - двойники, которые поменялись ролями. Только на этот раз герои не мальчики, а девочки.

Фильм «Три желания» - это романтическая история о молодой, красивой женщине и двух ее сыновьях, чьи самые заветные желания исполняются загадочным образом вместе с появлением в их доме человека, облик которого окутан тайной.

Фильм «Скала» появился в репертуаре минских кинотеатров с опозданием с момента выхода на американский экран всего чуть более трех месяцев. Ранее такого быстрого по минским меркам появления западных кинолент у нас на большом экране еще не случалось.

Александр КАЗАК

CINEMA

НАСТУПЛЕНИЕ НАУКИ НА ТЕХНИКУ (II век киноэры)

Заканчивается первое киностолетие, и в затуманенных долгим отмечанием круглой даты мозгах киноманов вновь тревожно мелькает назойливая мысль: «А есть ли у cinema светлое будущее?» От этой проклятой мысли мозги напрягаются и тяжело задумываются. Очевидно, что кино в Лету не канет. Но дотянут ли до его 200-летия киноактеры? Будут ли, как прежде, вопить на съемочных площадках: «Камера! Мотор! Уберите девочку из кадра!»? Каким образом станут проникать фильмы в глаза, уши и сердца доверчивых зрителей? Что? Чувствуется необходимость оптимистического прогноза? Хочется вперить взгляд в светлое будущее, уважаемые читатели? Пожалуйста!

Сергей ФЕНЕНКО

Помните, на заре кинематографа, если уж снаряд гаубицы попадал в голову главного героя, то вне зависимости от ее прочности можно было быть уверенным - до второго дубля голова не доживет. Сейчас дело уже давно не в количестве голов, готовых принять на себя снаряд, а в компьютерных спецэффектах. Реальные мозги, добросовестно вылетающие в направлении ближайшей стенки, с успехом заменила виртуальная реальность. Поясню для отставших: *virtual reality* - это (упрощенно) то, что вытворяет компьютер, а не то, что наделала мать-природа. Нажали на кнопку «Вкл.», надели футуристические такие очечки - и вы уже на Канарах с Изабеллой Росселлини, сняли - и вы на кухне с женой. Отважные ученые опрометчиво пообещали киношникам, что буквально через пару лет можно будет снимать фильмы с Мерилин Монро в главной роли. Причем виртуальная (то бишь компьютерная) Мерилин даже под игриво приподнятым платьем ничем от настоящей отличаться не будет. Пока компьютерные актеры двигаются чуть медленнее и не так естественно, как реальные, но это все менее и менее заметно. Вспомните резво скачущих динозавриков у Спилберга или жидко-газообразного Терминатора-II у Камерона. Очень-очень скоро, пророчествуют пресловутые ученые, для того, чтобы снять фильм о покорении Северного полюса челюскинцами, не нужно будет заживо замораживать капризных актеров. Требовательные звезды будут лицедействовать в хорошо прогретой студии на голубом фоне. Но в отличие от метеорологов, как бы предсказывающих погоду по телевизору, за их спинами будут чередоваться не карты материков, а виртуальные льдины, торосы и ледоколы.

Даже младенцу в памперсе известно, что кино с Жюльет Бинош или Катрин Денев соберет побольше зрителей, чем боевик с неким Василием Пупкиным в главной роли. Но у Жюльет или Катрин - мигрени, романы, съемки и гонорары. А вы, как назло, - безвестный режиссер из Урюпинска или (не дай Бог) Жмеринки. Можно, конечно, поднакопить жизненного опыта и подождать лет 50, пока до Урюпинска дойдут весточки о новых технологиях. А можно немедленно отправиться в *Silicon Valley*, что в США, в колыбель компьютерной революции. Не отходя от кассы, вам продадут виртуальную Жюльет (или Катрин), готовую сыграть расчлененный труп, политый серной кислотой, в вашей новой картине. Папа второго терминатора Джеймс Камерон по этому поводу клялся и божился: *«Все, что вы сможете нарисовать или описать, все, что вы можете себе вообразить, мы обязательно воплотим на экране»*.

Хорошо. Вообразим, что вы, читатель, - начинающий режиссер, прозорливо видящий себя в окружении «Золотых львов» и не менее блестящих «Пальмовых ветвей». Чтобы добиться всего этого, вам не нужно будет искать вместе с корыстолюбивым продюсером гипотетические деньги ($200.000 как минимум), набирать огромную съемочную группу (часто бесконечно далекую от ваших творческих планов), шлифовать паркет, ползая на коленях перед эгоистичными звездами, месяцы (а то и годы) пытаться управлять броуновским движением, по недоразумению называемым съемками, монтировать из жалких остатков пленки, уцелевших после проявки... Мрак! Кошмар! Чернуха! Читатель, немедленно уложите феном вставшие на дыбы волосы и успокойте нервы нижеследующими строками: вместо всего этого вы тщательно запираетесь у себя в кабинете, тихо включаете компьютер и... Зубодробительный процесс съемок превращается в изящный роман художника с холстом, писателя с бумагой и пр., и др.

Стоп! Уважаемый читатель, я вынужден чуть замедлить ваш высокий старт в безоблачное будущее широко известного мастера экрана. В нарисованной идиллической картинке всеобщей компьютеризации режиссеров к рубежному 2000-му году отсутствует роковая деталь - цена вышевоспетых компьютеров и программ к ним. Увы, нам с вами она пока (пощадим наше самолюбие) не по карману. Но, конечно, если сброситься, то лет эдак через... Впрочем, боюсь даже загадывать.

Если режиссерам технологическая революция обещает райскую, но, скорее всего, загробную жизнь, то зрителям она сулит воистину коммунистические блага - по-моему, каждому по потребностям. Даже те из нас, кто старомодно посещает кинотеатры, могут с облегчением откинуться на спинку. Жан-Люк Годар как-то пожаловался: «Самое тяжелое в кино - таскать коробки с пленкой». Так вот, эти кошмарные 20-килограммовые ребристые коробки непременно уступят место тоненьким пластинкам, по виду напоминающим музыкальные компакт-диски. Уже сейчас видео- и аудиоинформация активно размножается на дисках CD-ROM, на смену которым идут более совершенные *Digital Video Disks* (вставил в проигрыватель, подключил к компьютеру и погрузился в мир иной). Кроме того, кинотеатрам рано или поздно придется-таки расстаться с громоздкими кино - и перейти на цифровые видеопроекторы. Такой суровый прогноз сделал продюсер фильмов Питера Гринуэя Кеес Касандер и рассказал при этом страшную историю. Пару лет назад работали они с Гринуэем над спецэффектами к фильму «Книги Просперо» (1991). В перерыве коварные японцы пригласили их посмотреть какую-то киноленту. Досмотрев ее до конца и ничего не заподозрив, два матерых авторитета в области высококачественного изображения были сражены наповал тем, что фильм был показан с помощью цифрового видеопроектора.

Легко представить, что кинотеатры, оснащенные такой аппаратурой и имеющие в своей коллекции тысячи видеодисков, смогут удовлетворить любой каприз буквально каждого зрителя, зашедшего на огонек с компанией собратьев по вкусу.

Интроверты и мизантропы, не любящие шумных компаний, тоже будут облагодетельствованы светлым будущим. Уже сейчас на рынке есть видеопроекторы, позволяющие счастливому обладателю $2000 смотреть кино дома на выдернутой из-под тела ближнего белой простыне. А через теле- или компьютерные сети зажиточные единоличники смогут заполучить все, что им заблагорассудится.

Думаю, многим киношникам и фильмоманам во время просмотра фильмов Феллини, Джармуша или Кустурицы закрадывалась в голову крамольная мысль: «А не подправить ли нам классика?» Вас перестанет прошибать от этой мысли холодный пот, когда кино будет интерактивным (*interactive*). То бишь (упрощенно!) похожим на компьютерные игры: основная линия сюжета и главные действующие лица известны, но при помощи разных кнопок и рычажков можно так врезать в пах какому-нибудь герою, что сюжет сам собой лихо закрутится в противоположную сторону. Отелло набрасывается на экс-возлюбленную и давай ее душить... Нажатие кнопки - распахивается дверь, и в спальню Дездемоны вбегает заплаканный и раскаявшийся Яго... Дальше вы окончательно освобождаете свою фантазию, и начинается такое кино!

Приятно, конечно, что будущее, как всегда, рисуется нам в предпраздничных розовых тонах и настраивает нас на оптимистический лад. Что подозрительно напоминает по своему воздействию хорошее кино. Кстати, доза оптимизма, получаемая нами от прочтения пяти футуристических статей, примерно равна дозе, которую дарит нам один грандиозный фильм. Не ошибитесь в выборе, читатель.

Амстердам

КОНКУРСЫ

РОЯЛЬ - ЭТО ПО-КОРОЛЕВСКИ

31 октября в Минске состоялось торжественное открытие международного конкурса музыкантов-исполнителей «Фортепиано. Минск-96».

Светлана БЕЛЕВИЧ

Для культурной жизни столицы это действительно грандиозное событие. До сих пор Минск ни разу не был местом проведения международных конкурсов подобного масштаба: подано более ста заявок участников из России, Армении, Эстонии, Молдовы, других республик б.СССР, Польши, Кореи. На пресс-конференции за несколько дней до открытия конкурса его организаторы сообщили, что не ожидали подобного наплыва, хотя и планировали событие крупного масштаба.

Содействие в проведении этого культурного мероприятия оказывают как государственные, так и общественные организации: Минский горисполком, Национальная государственная телерадиокомпания РБ, Белорусский институт проблем культуры, Белорусский союз музыкальных деятелей. Значительную сумму на проведение конкурса выделил Белорусский фонд Сороса, а компании-спонсоры взяли на себя расходы по приезду в Минск и обратно некоторых членов жюри, подготовили призы для лауреатов и сувениры для жюри и участников. К слову, призы на международном конкурсе «Фортепиано. Минск-96» вполне отвечают европейским стандартам: I премия - $5000, II премия - $3000, III премия - $1500. Хотелось бы, чтобы и организация конкурса была на высшем европейском уровне. К сожалению, не отозвалась на просьбу о поддержке конкурса фирма *Yamaha*, которая часто предоставляет инструменты для проведения подобных культурных акций. Но, думается, новый *Steinway*, который выделили филармонии, позволит участникам прозвучать на всю Европу.

Первый тур конкурса - с 1 по 6 ноября (концерты с 9.30 до 14.30 и с 16.00 до 19.00). На нем прозвучат по два этюда, классическое произведение (но не соната - это новое в конкурсной программе) и обязательно произведения композитора страны участника, так что мы услышим современную музыку Эстонии, Казахстана, Латвии и других стран.

Второй тур планируется на 7 и 8 ноября, а третий - на 10 и 11. Между ними, 9 ноября, состоится концерт творческой молодежи «Новые имена Беларуси», в котором выступят учащиеся Республиканского лицея при Белорусской академии музыки, а также известный в республике и за ее пределами Камерный оркестр лицея под руководством заслуженного артиста РБ Владимира Перлина. А 12 ноября в 19.00 на сцене филармонии, где пройдут и все конкурсные выступления, выступят лучшие из лучших, лауреаты международного конкурса, которых определит жюри.

Интернациональное жюри состоит из известных специалистов в области музыки. Не удивительно, что в нем несколько представителей Беларуси, как, впрочем, и значительная часть участников. Тем более любопытно, останется ли соотношение таким же в последнем туре и станут ли представители Беларуси большинством в концерте лауреатов.

PERRIER VITTEL S.A. GROUP NESTLE - МИРОВОЙ ЛИДЕР В ПРОИЗВОДСТВЕ МИНЕРАЛЬНОЙ ВОДЫ



Perrier Vittel S.A. Group Nestle - это первое место на мировом рынке минеральных вод, достигнутое благодаря освоению всех тонкостей производства - от поиска источника до розлива воды в бутылки, от каптажа до контроля за качеством воды и сбыта. Это 50 торговых марок, более 6 миллиардов литров минеральной воды в год, более 14 тысяч сотрудников в 127 странах на пяти континентах. «Мы не наследуем землю от предков, мы берем ее взаймы у наших детей» - злободневная формула Сент-Экзюпери, взята компанией за основу. Отсюда и ее основная политика: минеральная вода высочайшего качества для потребителя при самом бережном отношении к природным источникам.

Успех компании основывается и на уважительном отношении к жизни, культуре питания, на уверенности в том, что возможности людей во многом зависят от правильного питания. И еще на том, что каждый человек заботится о своем здоровье.

Фирменный ***безалкогольный коктейль Роланда Гарроса****, созданный барменом Филиппом Оливье. Perrier - официальный напиток знаменитой спортивной деревни Роланда Гарроса на протяжении вот уже 60 соревнований по теннису.*

4/10 Perrier, 2/10 ананасового сока, 2/10 грейпфрутового сока, 1/10 яблочного сиропа, 1/10 клубничного сиропа.

Вначале смешиваются все ингредиенты, затем добавляется Perrier. Бокал украшается дольками яблок и ягодами клубники.

Можно приготовить и алкогольные коктейли по рецептам членов Ассоциации барменов Франции.

Eagle, *которому минеральная вода придает особо утонченный и свежий вкус:*

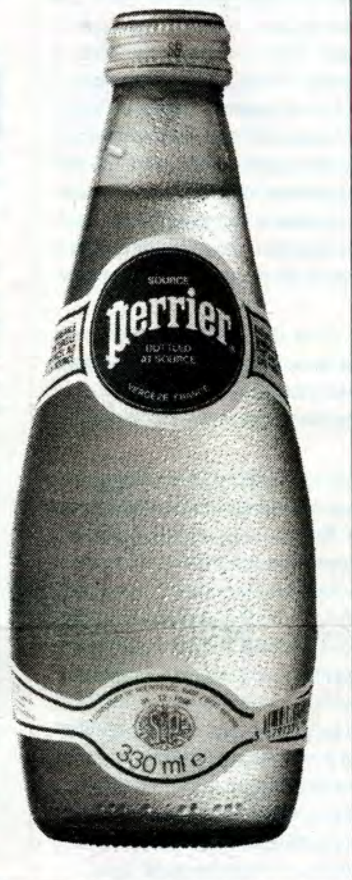
3/10 грушевого ликера, 2/10 ликера Cointreau, 2/10 свежеприготовленного лимонного сока, 3/10 Perrier.

Украсить дольками лимона и груши

«Козырное виски»:

3/10 виски, 3/10 апельсинового сока, 1/10 мандаринового ликера, 3/10 Perrier.

Украсить дольками апельсина и мандарина.



Минеральная вода - качество жизни

Кто из нас не знает с детства, что на 80% человек состоит из воды. Трудно представить, но это действительно так. Ну, а коль факт сей неоспорим, безразлично ли нам, из какой именно воды мы состоим? Совсем нет. Ведь от качества «составляющих компонентов» зависят наш внешний вид и, что самое главное, здоровье. И по цепочке: работоспособность, энергия и, что скрывать, счастье в личной жизни. Согласитесь, нет такого человека, который хочет быть больным, неудачливым в карьере и несчастным в любви. Вывод - надо строго следить за качеством этих наших 80%, отдавая предпочтение чистой, качественной воде.

К такому выводу подталкивает нас и урбанизация, которая все агрессивнее расширяет свои владения, вместе с благами цивилизации привнося в нашу жизнь экологические проблемы. Не имея возможности избежать прогулок по загазованному городу, вредных излучений при работе с техникой, связанных с современной жизнью стрессов, несбалансированного питания, сегодня мы можем помочь своему организму, хотя бы не употребляя некачественные пищу и воду. Насыщенная же полезными веществами минеральная вода не только не привносит в наш организм вредных элементов, но и помогает освобождаться от накопившихся шлаков и токсинов.

Минерализированные воды «подзаряжают» и очищают организм, настраивая на правильный ритм работы нашу пищеварительную систему. Стакан такой воды с утра - для очистки и толчка работы организма, стакан вечером - облегчить обмен веществ. Кстати, у нас сложилось предвзятое впечатление, что минеральная вода должна быть обязательно газированной. Это совсем не так. Отечественные минеральные воды в основном газируются искусственно, что приводит к нежелательной ответной реакции организма. Минеральная вода может быть совершенно не газированной, что отнюдь не уменьшает ее целебных свойств. Собственно, и называется она минеральной потому, что главное в ней - минеральные элементы.

Марки

Представляем марки минеральной воды, производимой *Perrier Vittel S.A. Group Nestle*, продающиеся на белорусском рынке.

PERRIER/ПЕРРЬЕ - минеральная вода N1 в мире. Вода, приобретшая славу специфического, эксклюзивного напитка, который употребляют отдельно или в коктейле, как аперитив или просто во время еды дома или в кафе.

Источник Буйенс, находящийся в Вержезе, на юге Франции, в 17 км от Нима, известен с античных времен. Это больше, чем родник, это уникальный вид мифа, посмотреть на который ежегодно приезжают более 35 тысяч любопытствующих. Минеральная вода *Perrier* является естественной смесью трех подземных вод на глубине от 11 до 28 метров в толще пород, состоящих из песка и гравия и защищенных значительным слоем глины. Эти песчаные слои обеспечивают воде *Perrier* исключительный минеральный состав и органолептические (заживляющие) свойства. Вода *Perrier* богата естественным газом источника. Это газированная, слабоминерализированная вода, обладающая исключительной бактериологической чистотой, освежающая и способствующая пищеварению. Качество и сила ее пузырьков делают *Perrier* несомненным мировым лидером среди газированных минеральных вод. *Perrier* пьют на всех континентах. Уже широко распространенная в Европе и Северной Америке, *Perrier* продолжает завоевывать прочные позиции в Латинской Америке, Центральной Европе и почти по всей Азии. Ежегодно в 120 странах всего мира потребляется почти миллиард бутылок воды *Perrier*.

Perrier как вода экстра-класса разливается только в стеклянные бутылки и жестяные дорожные баночки, причем непосредственно на месте, близ источника. 60-65 процентов «добытой» воды потребляют сами французы! Остальное экспортируется.

Perrier - напиток столь значительных соревнований по теннису, как открытый чемпионат Парижа (Роланда Гарроса), на которых компания выступает генеральным спонсором. Это любимая минеральная вода Моники Селеш, Горана Иванишевича, Генри Леконте.

Минеральная вода - это полезно, но совсем не скучно, как многим может показаться! В этом можно убедиться, приготовив на основе *Perrier* великолепные безалкогольные и алкогольные коктейли, отличающиеся изысканным, освежающим вкусом. Эти коктейли станут украшением любого фуршета, но особенно хороши они для деловых вечеринок - вы пьете вкусные напитки, чувствуете себя великолепно и не теряете способности ясно мыслить.

VITTEL/ВИТТЕЛЬ - гармония между водой и телом, вода, дающая жизненные силы. Причем уже более столетия, а сейчас - более чем в 60 странах. С одинаковым успехом *Vittel* «работает» как на европейском, так и на азиатском рынках. Но 71% минеральной воды потребляют опять-таки сами французы. Благодаря ее приятному вкусу эту воду хорошо пить во время еды.

Источник натуральной минеральной воды *Vittel* находится в западной части горного массива Вогезы, в 350 км от Парижа. Она каптируется в глубинных слоях гидроминерального комплекса, выходящего на поверхность в виде известнякового и глинисто-известнякового плато. Здесь вода прекрасно защищена от грязи и очень хорошо сохраняется.

Благодаря слабому содержанию натрия и сбалансированному содержанию кальция и магния *Vittel* подходит для людей любого возраста и хорошо сочетается с едой. Мочегонные свойства этой воды способствуют выведению из организма токсинов и поддержанию хорошей физической формы. Поэтому *Vittel* - вода для тех, кто активно занимается спортом.

CONTREX/КОНТРЕКС называют контрактом со стройностью, поскольку она незаменима для тех, кто борется с лишним весом. Ограничивая себя в еде, мы «добираем» необходимое водой. А наш организм, вынужденный из-за недостатка пищи мобилизовать все внутренние ресурсы, начинает активно производить шлаки. И наилучший вариант здесь - минеральная вода *Contrex*, которая благодаря своим мочегонным свойствам помогает скорее избавиться от шлаков и в то же время насыщает наш организм полезными микроэлементами. Употребляя эту воду, можно избежать неприятных спутников диеты - головокружения, быстрой утомляемости, нервозности.

Источник минеральной воды *Contrex* находится в Контрексевилле, в горном массиве Вогезы, в 350 км от Парижа. Эта вода медленно проходит через различные слои геологического бассейна, защищенного водонепроницаемыми стратами, состоящими из глин и мергелей, где происходит ее насыщение минеральными солями и микроэлементами. *Contrex* обязан своим успехом богатому содержанию минеральных солей, в основном кальция и магния. Благодаря такому составу *Contrex* обеспечивает ежедневную потребность организма в этих элементах, недостаток которых приводит к появлению усталости и слабости.

Contrex - вода не только для тех, кто худеет, но и для тех, кто постоянно занимается спортом. Богатая минеральными солями, необходимыми для работы мышц (соли кальция, магния), она благотворна в период напряженных тренировок и восстановления сил после соревнований. Проведенное недавно научным центром *Nestle* исследование показало, что в 1 литре воды *Contrex* содержится столько же кальция, что и в 2 стаканах натурального (не порошкового, которым изобилует наша торговля!) молока. Это ровно половина суточной потребности организма взрослого человека. А кальций - это здоровые кости, зубы, нервы, а значит - осанка, улыбка, настроение.

Кто, что и сколько

Лидер в потреблении минеральной воды - Европа. А если смотреть по странам, то впереди всех в этом году - Италия, где в год на одного человека выпивается 139 литров минеральной воды (65 литров газированных напитков и 71 литр негазированных напитков). На втором месте Франция - 112 литров, включая 93 литра негазированной минеральной воды. Далее следуют Германия (95 литров, из которых 85 литров газированной воды), Испания - 77 литров, Португалия - 51, Греция - 36 литров. В Англии, кажется, по-прежнему предпочитают чай - всего 11 литров минеральной воды приходится в среднем на одного англичанина.

Самая популярная минеральная вода в мире - *Perrier*, за ней следует *Vittel*. Маленькая бутылочка *Perrier* зеленого цвета стала символом здоровья и правильного образа жизни во многих странах. Экспорт *Perrier* в 1995 году составил 40% произведенной продукции, причем большая часть экспорта приходится на США. Стоит отметить, что сегодня американский рынок продаж минеральной воды - самый быстрорастущий в мире, немаловажную роль в чем сыграла американская концепция здорового образа жизни. Не намного уступает Япония.

В последнее время активно растет потребление минеральной воды и в нашей стране, где потребность в экологически чистых продуктах - проблема более чем насущная. В условиях повышенной радиоактивной загрязненности особую значимость приобретает свойство минеральной воды способствовать выведению шлаков и токсинов из организма. Выпивать несколько стаканов минеральной воды в день - это должно войти у нас в привычку так же, как чистить зубы утром и вечером. И не стоит успокаивать себя мыслью, что утолить жажду можно и бесплатной водой из-под крана. Представьте только на мгновение, что одновременно с выпитым стаканом воды в ваш организм попадают примеси тяжелых металлов, болезнетворные бактерии... Потом на лечение придется потратить гораздо больше денег, чем на покупку минеральной воды. Конечно, минеральная вода - не панацея от болезней. Но если мы можем помочь организму, повысить иммунитет, почему нет? Ведь кроме нас самих, о нашем организме позаботиться некому! Самая опасная экономия - на своем здоровье.

К счастью, здоровый образ жизни сегодня и в нашей стране становится не просто модой. Это стиль жизни, залог молодости, здоровья, работоспособности, успеха.

Рекомендации всех врачей мира сегодня схожи:

- пейте перед завтраком стакан минеральной воды, это ускорит выведение токсинов из организма;
- откажитесь от чая и кофе на работе, минеральная вода поддержит вас гораздо эффективнее;
- пейте обязательно стакан минеральной воды после занятий спортом, стараясь делать это медленно и маленькими глотками;
- дамам рекомендуют умывать лицо слабо минерализированной водой или протирать кожу кубиками замороженной минеральной воды.

Но! Смотрите на состав воды, дабы не «перегрузить» организм солями и впоследствии не мучиться отложениями солей.

Человеку требуется в день до 2 литров жидкости, и пусть это будет качественная жидкость, а не вода из-под крана, которая даже после очистки не освобождается от всех вредных микроэлементов. До сих пор человечество не придумало очистителя более эффективного, нежели природные глубинные слои почвы.